



СВОДНЫЙ ОТЧЕТ

ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И
ИСПОЛЬЗОВАНИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ИМУЩЕСТВА
ПРЕДПРИЯТИЯМИ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ

ЗА 2021 ГОД

2022 ГОД

СОДЕРЖАНИЕ

Вступительное слово директора Агентства по управлению государственными активами.....	5
I. ИНФОРМАЦИЯ ОБ АГЕНТСТВЕ ПО УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ АКТИВАМИ	
1.1. Общая информация об Агентстве по управлению государственными активами	7
1.2. Задачи и функции Агентства по управлению государственными активами	8
1.3. Основные события отчетного периода.....	8
II. СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ И РЕФОРМИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ.....	
2.1. Основы разработки Стратегии	11
2.2. Статус реализации Стратегии	11
III. ПРЕДПРИЯТИЯ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ И ИХ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	
3.1. Количество предприятий с государственным участием.....	15
3.2. Органы, выполняющие функции акционера (участника, собственника) на предприятиях с государственным участием.....	17
3.3. Совокупные показатели предприятий с государственным участием	18
3.4. Участие предприятий с государственным участием на рынке капитала	30
3.5. Крупные предприятия с показателями выручки, чистой прибыли, KPI и другими показателями.....	31
IV. АУДИТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ	
4.1. Внешний аудит.....	78
V. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ.....	
5.1. Итоги общего собрания акционеров (участников, собственников).....	78
5.2. Состав Наблюдательного совета.....	78
5.3. Назначение и состав исполнительного органа	78
VI. ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	
6.1. Результаты оценки системы корпоративного управления	79
6.2. Статус сайта предприятий с государственным участием.....	79
6.3. Состояние перехода к составлению финансовой отчетности предприятий с государственным участием по МСФО.....	80
6.4. Комитеты по внутреннему аудиту, Служба комплаенс и наблюдательные советы	80

VII. СИТУАЦИЯ С СОКРАЩЕНИЕМ КОЛИЧЕСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ.....	81
7.1. Реорганизованные и ликвидированные предприятия	82
7.2. Приватизированные предприятия, доходы от приватизации.....	83
VIII. ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ	84
IX. ИНФОРМАЦИЯ ОБ АРЕНДЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ИМУЩЕСТВА.....	85

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Информация об активах предприятий с государственным участием.....	86
Приложение 2. Информация об обязательствах предприятий с государственным участием.....	87
Приложение 3. Предприятия (кроме коммерческих банков) с наибольшей текущей кредиторской задолженностью.....	88
Приложение 4. Доходы предприятий с государственным участием.....	89
Приложение 5. Доходы предприятий с государственным участием в разрезе регионов	90
Приложение 6. Сведения о совокупных расходах предприятий с государственным участием.....	90
Приложение 7. Прибыль/убытки госпредприятий в разрезе регионов.....	91
Приложение 8. Убыточные предприятия в разрезе отраслей.....	91
Приложение 9. Целевые показатели оздоровительных «дорожных карт» на 2022 год в разрезе регионов.....	92
Приложение 10. Налоги, уплачиваемые предприятиями с государственным участием в разрезе отраслей экономики.....	93
Приложение 11. Предприятия с государственным участием, которые платят больше всего налогов.....	93
Приложение 12. Дивиденды, выплачиваемые предприятиями с государственным участием в разрезе регионов	94
Приложение 13. Приватизация госпредприятий в разрезе регионов.....	94
Приложение 14. Предприятия с государственным участием, предлагаемые к продаже, ликвидации и преобразованию	95

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ДИРЕКТОРА АГЕНТСТВА ПО УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ АКТИВАМИ

В нашей стране осуществляются системные реформы, направленные на последовательную либерализацию экономики, развитие конкурентной среды и повышение инвестиционной привлекательности экономики.

В частности, в Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан на 2017–2021 годы, выдвинутой Главой нашего государства, а также в **Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы**, в качестве основных целей и направлений определены: сокращение участия государства в экономике, ограничение вмешательства государства в экономические процессы, создание равных условий для субъектов государственного и частного предпринимательства, а также увеличение доли частного сектора в экономике за счет предоставления большей свободы предпринимательству.

В то же время в Посланиях Президента Республики Узбекистан Ш.М. Мирзиёева Олий Мажлису от 24 января 2020 года и 29 декабря 2020 года в качестве приоритетных направлений в обеспечении устойчивого экономического роста определены преобразование, приватизация предприятий с участием государства и сокращение участия государства в экономике.

Стратегия управления и реформирования предприятий с государственным участием, утвержденная Постановлением Кабинета Министров от 29 марта 2021 г. № 166, является важным документом, отражающим вышеуказанные цели.

В результате реализации стратегии планируется сократить количество государственных предприятий на 75%, и для этого мы должны совместно с соответствующими министерствами и ведомствами, а также государственными предприятиями принять все необходимые меры.

В рамках данной стратегии Агентством по управлению государственными активами совместно с международными финансовыми институтами и консультантами разработан сводный отчет о деятельности государственных предприятий.

Отчет представляет собой ежегодную сводную информацию о государственных предприятиях, позволяющую ознакомиться с их структурой управления, результатами деятельности, финансовым развитием и важными событиями отчетного года. Также сводный отчет содержит информацию о деятельности Агентства по управлению государственными активами, в частности по управлению и приватизации государственного имущества, трансформации предприятий с государственным участием. Форма отчета была составлена в соответствии с международной практикой. В ходе его разработки был изучен опыт ряда стран, в том числе Норвегии, Финляндии, Швеции.

По состоянию на 1 января 2022 года количество предприятий с государственным участием в республике составило 2 144, ими управляют 72 министерства и ведомства.

Цели государства как собственника – максимально возможный доход и наиболее эффективное достижение целей государственной политики. Компании, которые понимают и управляют тенденциями развития в обществе, включая риски и возможности, получают конкурентное преимущество, способствующее созданию долгосрочной ценности в интересах народа Узбекистана как конечного владельца государственной собственности.

Агентство по управлению государственными активами, как собственник от имени государства, в качестве основных принципов определило прозрачность и открытость в деятельности предприятий, что позволяет народу Узбекистана удостовериться в эффективности управления госпредприятиями в его интересах.

В связи с этим Агентством по управлению государственными активами разработан проект Положения о требованиях к официальным сайтам хозяйственных обществ с государственным участием и государственных унитарных предприятий. Положение утверждено Постановлением Кабинета Министров № 81 от 19 февраля 2021 года и определяет все виды информации и

отчетов, важных для владельцев и общественности, а также сроки и порядок их размещения на веб-сайтах предприятий.

В 2021 году Агентство по управлению государственными активами впервые опубликовало список 20 самых прибыльных предприятий республики. Также была раскрыта информация о 10 компаниях с наибольшими убытками.

Такие данные систематически публиковались и в текущем году, и в дальнейшем работа по этому вопросу будет продолжена на постоянной основе.

Понимание результатов деятельности предприятия является предпосылкой для успешного владения, в то время как подотчетность может быть наиболее важным фактором для предприятий в достижении высоких целей.

В этом отчете 15 крупнейших предприятий страны (ГП «Навоийский ГМК», АО «Алмалыкский ГМК», АО «Узметкомбинат», АО «Узбекнефтегаз», АО «Худудгазтаъминот», АО «Узкимёсаноат», АО «Узбекистон темир йуллари», АО «Узавтосаноат», АО «Узбекгеофизика», АО «Узбекгидроэнерго», АО «Тепловые электростанции», АО «Узагросугурта», АО «Биокимё», ГП «Центральный депозитарий ценных бумаг», АО РФБ «Тошкент») представили более подробную информацию о своей деятельности и разработке бизнес-стратегии в соответствии с важными тенденциями, связанными с их развитием. Из них 12 улучшили свои показатели прибыльности по сравнению с предыдущим годом.

Однако есть и убыточные компании. Особенно сильно пострадали компании нефтегазовой промышленности и транспортной отрасли. Органы управления этих предприятий должны правильно оценить ситуацию и принять необходимые меры.

Мы должны приложить все усилия для роста экономики нашей страны и повышения благосостояния населения.

Надеюсь, данный отчет будет вам полезен!

**Директор Агентства по управлению
государственными активами**

А.Ж. Ортиков

I

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АГЕНТСТВЕ ПО УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ АКТИВАМИ

1.1. Общая информация об Агентстве по управлению государственными активами

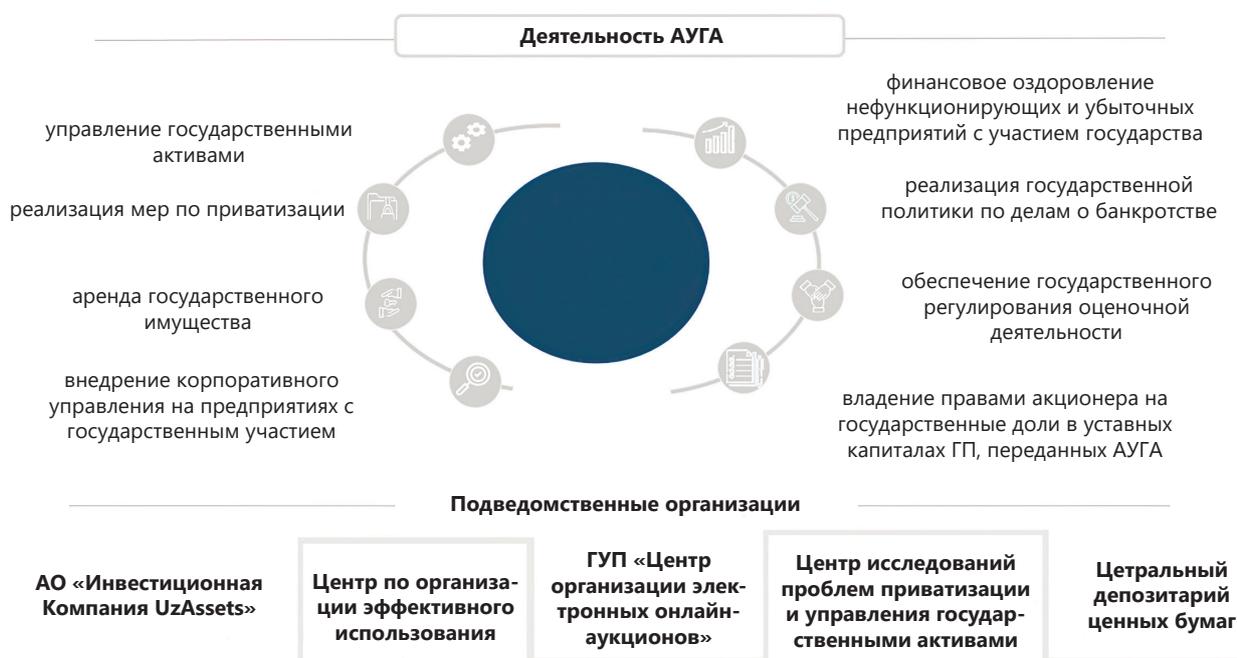
В соответствии со **Стратегией действий** Республики Узбекистан по пяти приоритетным направлениям развития на 2017–2021 годы и целями, изложенными в **Концепции административной реформы** Республики Узбекистан, Указом Президента Республики Узбекистан от 14 января 2019 года № УП-5630 в результате реорганизации Государственного комитета Республики Узбекистан по содействию приватизированным предприятиям и развитию конкуренции было образовано Агентство по управлению государственными активами Республики Узбекистан.

Структура Агентства по управлению государственными активами состоит из центрального аппарата и территориальных управлений Республики Каракалпакстан, областей и города Ташкента.

Также в структуру Агентства по управлению государственными активами входят **Центр по организации эффективного использования пустующих объектов** (с 14 территориальными подразделениями), АО ИК «UzAssets», ГУП «Центр организации электронных онлайн-аукционов», ГП «Центральный депозитарий ценных бумаг», Центр исследований проблем приватизации и управления государственными активами.

Агентство по управлению государственными активами является уполномоченным органом государственного управления, **проводящим единую государственную политику эффективного управления государственными активами.**

Основные направления деятельности Агентства по управлению государственными активами



1.2. Задачи и функции Агентства по управлению государственными активами

Основные задачи и функции Агентства по управлению государственными активами: проведение **единой государственной политики** эффективного управления государственными активами;

внедрение современных форм и методов корпоративного управления на предприятиях с государственным участием на основе передового зарубежного опыта, кардинальное повышение роли Наблюдательного совета и акционеров в их управлении;

осуществление инвестиционной деятельности с обеспечением государственных интересов, в том числе путем передачи государственных пакетов акций (долей) **в доверительное управление**;

выпуск и реализация облигаций и акций предприятий с государственным участием, в том числе за счет **размещения эмиссий по IPO/SPO на отечественных и зарубежных фондовых биржах**, в том числе путем привлечения прямых иностранных инвестиций, а также портфельных инвестиций;

обеспечение открытого и прозрачного механизма **реализации (приватизации) и сдачи в аренду** государственных активов, мониторинг выполнения инвесторами принятых инвестиционных и социальных обязательств, а также участие в подготовке предложений по государственно-частному партнерству;

участие в разработке и реализации программ по выявлению, **финансовому оздоровлению** и повышению эффективности деятельности нефункционирующих, низкорентабельных и убыточных предприятий с участием государства на основе анализа;

реализация государственной политики по **делам о банкротстве**;

обеспечение государственного регулирования оценочной деятельности, утверждение стандартов оценки имущества, а также **сертификация риелторов**.

1.3. Основные события отчетного периода

В 2021 году в истории нашей страны произошел новый этап приватизационных процессов. При этом основное внимание уделялось обеспечению открытости и прозрачности на всех этапах продажи государственных активов, передаче активов их новым законным владельцам.

В частности, коснемся основных событий отчетного года:

Во-первых, разработано и принято три законопроекта («Об управлении государственным имуществом», «О приватизации», «О неплатежеспособности») по совершенствованию законодательной базы, регулирующей основные направления деятельности Агентства по управлению государственными активами. Эти документы теперь служат для дальнейшего совершенствования деятельности Агентства по управлению государственными активами.

Всего в 2021 году Агентством по управлению государственными активами было разработано 77 проектов нормативно-правовых актов. В частности, приняты 5 законов Республики Узбекистан, 5 указов и 2 постановления Президента Республики Узбекистан, 30 постановлений и 24 распоряжения Кабинета Министров, а также 11 ведомственных нормативно-правовых актов.

Во-вторых, в течение 2021 года принято 2 указа и 1 постановление об ускорении процессов приватизации (*указы Президента Республики Узбекистан от 11 февраля 2021 года № УП-6167 и от 30 июля 2021 года № УП-6273, Постановление Кабинета Министров от 4 мая 2021 года № 266*).

На основании этих документов за год было продано 750 государственных активов на сумму 7,1 трлн сумов (*в 5,5 раза больше, чем за последние 4 года*), обеспечена выручка в размере 3,8 трлн сумов.

Внедрен новый порядок организации торгов с привлечением в процесс приватизации авторитетных финансовых консультантов, таких как Rothschild&Co, Deloitte, KPMG, Grant Thornton International. Такой новый порядок на основе международного опыта дал положительные результаты.

На основе накопленного опыта приватизации была достигнута эффективная продажа более 10 крупных активов.

В-третьих, в соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 24 июля 2021 года № ПП-5197 «О мерах по упрощению порядка проведения электронного онлайн-аукциона, повышению его прозрачности и гарантированию надежной защиты прав участников» упрощен порядок организации и проведения электронного онлайн-аукциона на электронной торговой платформе «E-auksion», созданы условия для повышения открытости и прозрачности процессов, надежной защиты прав участников, а также для участия населения в аукционах.

В частности, налажено дистанционное, бесплатное **предоставление электронной цифровой подписи участникам аукциона**, отменена плата за выставление объектов на аукцион, а также открыто количество клиентов, появилась возможность отслеживать ход торгов **в режиме онлайн**, запущен **механизм согласования участников (эскроу)** и др.

На электронной торговой платформе «E-auksion» реализуется 25 видов недвижимости. В частности, в 2021 году было реализовано 23,4 тыс. объектов недвижимости начальной стоимостью 1,81 трлн сумов на сумму 2,33 трлн сумов (темп роста 128,7%, из них государственные активы составили 874 млрд сумов.

На сегодняшний день продолжаются торги по более чем 920 государственным активам начальной стоимостью 2,1 трлн сумов.

В-четвертых, разработана стратегия управления и реформирования предприятий с государственным участием на 2021–2025 годы, утвержденная Кабинетом Министров Постановлением от 29 марта 2021 года № 166. 27 мая 2021 года в сотрудничестве со Всемирным банком была организована международная конференция с целью донести суть Стратегии до широкой общественности.

В ней приняли участие более 400 участников со всего мира, в том числе представители международных финансовых институтов, инвестиционных и консалтинговых компаний, коммерческих банков, отечественных и международных деловых кругов.

Данным документом определены меры по совершенствованию законодательства в сфере управления государственной собственностью, снижению участия государства в экономике, переводу предприятий с государственным участием на полноценные рыночные механизмы, внедрению принципов корпоративного управления, обеспечению открытости и прозрачности.

В частности, по результатам анализа деятельности предприятий в 2021 году Агентством впервые были опубликованы финансовые результаты предприятий, получивших **наибольшую чистую прибыль (20 единиц) и наибольший убыток (10 единиц)**.

Также был объявлен международный тендер на разработку и внедрение системы учета и мониторинга деятельности предприятий с государственным участием. В настоящее время по итогам тендера проводится оценка предложений участников и выбор победителя тендера.

В-пятых, в области корпоративного управления была проведена следующая работа:

а) в целях обеспечения открытости и прозрачности информации о деятельности предприятий с государственным участием разработано Положение о требованиях к официальным веб-сайтам хозяйственных обществ с государственным участием и государственных унитарных предприятий, утвержденное Постановлением Кабинета Министров от 19 февраля 2021 года № 81.

Настоящим Положением установлены требования к информации, подлежащей раскрытию на официальном сайте предприятий с государственным участием, порядок и периодичность ее размещения, ведение сайта и его содержание;

б) изучен опыт государств Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) по выдвижению кандидатов в органы управления хозяйственными обществами, имеющими долю государства. В итоге были разработаны и внесены в Кабинет Министров в установленном порядке:

проект Постановления Кабинета Министров «О мерах по совершенствованию порядка выдвижения кандидатов в органы управления предприятий с государственным участием»;

проект Закона Республики Узбекистан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Узбекистан в связи с совершенствованием требований к независимым членам наблюдательных советов хозяйственных обществ»;

в) на базе имущества ГП «Навоийский ГМК» образованы АО «Навоийский горно-металлургический комбинат», государственное учреждение «Фонд Навоийского горно-металлургического комбината», государственное предприятие «Навоиуран»;

г) в рамках постановления Кабинета Министров № 684 от 3 ноября 2020 года создан первый в стране ООО «Национальный венчурный фонд UzVC», также был объявлен конкурс на передачу в доверительное управление 100% государственной доли в его уставном капитале.

Победителем конкурса среди 3 компаний (Sturgeon Capital LTD (Великобритания), Most Investment LTD (Республика Казахстан) и ООО Unicorns Venture Fund (Республика Узбекистан) стала компания Sturgeon Capital LTD, с которой был подписан контракт;

д) в рамках Постановления Президента Республики Узбекистан от 21 апреля 2021 года № ПП-5083 на базе АО «Кызылкумгеология», «Сурхонгеология», «Ташкентгеология», «Самаркандгеология» и «Хисоргеология» создано АО «Узбекгеология»;

е) **запущен новый сайт (kpi.davaktiv.uz/sitenew)**, предназначенный для раскрытия информации о совокупных и финансовых показателях предприятий с государственным участием, критических показателях эффективности, их органов управления и контроля;

ж) создан **специальный веб-портал** для проведения конкурсов и отбора кандидатов в наблюдательные советы предприятий с государственным участием (<https://cns.davaktiv.uz/uz>). В настоящее время на этом веб-портале обеспечен доступ к информации о 2 148 членах в органах управления и контроля 3 974 предприятий с государственным участием;

з) налажено участие в заседаниях общего собрания акционеров и Наблюдательного совета предприятий с государственным участием **посредством электронного голосования (E-Vote)** (ранее проводились на всех предприятиях с выездом на место);

*Для справки: на сегодняшний день 95 заседаний органов управления 50 предприятий прошли посредством прямого **электронного голосования (E-Vote)**.*

В-шестых, в сфере цифровизации:

а) в целях оказания государственных услуг физическим и юридическим лицам без прямого контакта в сфере риелторства и оценки через единый интерактивный портал государственных услуг (my.gov.uz) налажено предоставление 4 видов государственных услуг;

б) **введен электронный обмен информацией** между Агентством по управлению государственными активами и 12 министерствами и ведомствами (*Верховный суд, Министерство экономического развития, Министерство информационных технологий, Министерство юстиции, Государственный налоговый комитет, Государственный таможенный комитет, Государственный комитет статистики, Агентство по кадастру, АО «Узбекская республиканская товарно-сырьевая биржа», ГУП «Центр организации электронных онлайн-аукционов» и др.*).

в) между Министерством юстиции и Агентством по управлению государственными активами была запущена информационная система «order.davaktiv.uz» с целью внедрения электронной системы получения информации о лицах, согласных на приватизацию отдельного жилья (квартиры, дома или части дома).

II

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ И РЕФОРМИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ

2.1. Основы разработки Стратегии

Стратегия управления и реформирования предприятий с государственным участием на 2021–2025 годы (далее «Стратегия») разработана в соответствии с государственной программой по реализации Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017–2021 годах в «Год развития науки, просвещения и цифровой экономики», утвержденной Указом Президента Республики Узбекистан от 2 марта 2020 года № УП-5953.

Стратегия определяет цели, задачи и приоритеты управления и реформирования хозяйственных обществ и государственных унитарных предприятий с государственной долей участия с учетом передового зарубежного опыта, в том числе принципов Организации экономического сотрудничества и развития по корпоративному управлению для предприятий с государственным участием (далее «Руководящие принципы ОЭСР»), а также передового международного опыта.

Во многих государствах такой документ называется политикой государственной собственности.

В разработке Стратегии приняли участие международные финансовые учреждения (Европейский банк реконструкции и развития, Всемирный банк, Азиатский банк развития), в том числе Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), а также консорциум консалтинговых компаний Nestor Advisors (Великобритания), Boytsun Governance Architects и Kinstellar, привлеченных при технической поддержке ЕБРР.

Кроме того, были получены предложения и отзывы общественности о нормах Стратегии. В частности, 13 марта 2020 года в Ташкенте состоялся круглый стол, посвященный обсуждению Стратегии с участием представителей международных финансовых институтов, средств массовой информации и крупных предприятий страны.

В результате Постановлением Кабинета Министров от 29 марта 2021 года № 166 были утверждены Стратегия управления и реформирования предприятий с государственным участием на 2021–2025 годы, «дорожная карта» и целевые показатели по ее реализации.

В рамках Стратегии определены практические меры по:

- совершенствованию нормативно-правовой базы для управления и реформирования предприятий с государственным участием;
- резкому сокращению предприятий с государственным участием;
- переводу деятельности предприятий с государственным участием на полноценные рыночные механизмы;
- внедрению современных методов корпоративного управления;
- прозрачности и раскрытию информации.

2.2. Статус реализации Стратегии

По совершенствованию нормативно-правовой базы для управления и реформирования предприятий с государственным участием:

1) **разработан проект Закона** Республики Узбекистан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Узбекистан в связи с совершенствованием системы корпоративного управления» по реализации норм Стратегии на практике (*принят 29 марта 2022 года*).

В нем отменено особое право государства на «Золотую акцию»; отменена также обязанность создания ревизионных комиссий; продлен на три года срок полномочий ис-

полнительного органа и членов Наблюдательного совета; установлено создание Наблюдательного совета на государственных унитарных предприятиях; предоставлено акционерам, владеющим 5%, право выступать с инициативой проведения аудиторской проверки.

2) Разработан проект Закона Республики Узбекистан «**Об управлении государственным имуществом**» (одобрен Сенатом Олий Мажлиса 13 июня 2022 года).

В нем излагаются основные принципы управления государственной собственностью, общие правила владения и (или) пользования государственной собственностью, субъекты управления государственной собственностью и их полномочия, основание государственной собственности, создания и реорганизации предприятий на основе государственной собственности, общие правила ведения реестра объектов государственной собственности и другие нормы.

3) Разработан проект Закона Республики Узбекистан «**О приватизации**» (в настоящее время проект находится на рассмотрении Законодательной палаты Олий Мажлиса).

В нем устанавливаются правила порядка проведения приватизации; методы приватизации; оформление права собственности на приватизированные объекты; мониторинг, проводимый после приватизации; регулирование прозрачности и подотчетность процессов приватизации.

4) Разработан и внесен в Кабинет Министров проект Постановления Кабинета Министров «О мерах по совершенствованию порядка формирования кандидатов в органы управления предприятий с государственным участием».

В нем предусматривается порядок отбора кандидатов в Наблюдательный совет предприятий с государственным участием по квоте государства и кандидатов на руководящие должности исполнительного органа предприятий, требования к кандидатам, этапы отбора кандидатов, оценка кандидатов на основе установленных критериев.

По сокращению числа предприятий с государственным участием:

За прошедший период был осуществлен ряд мероприятий по сокращению участия государства в экономике через уменьшение количества государственных предприятий, в частности, были приняты:

Указ Президента Республики Узбекистан от 27 октября 2020 года № УП-6096 «О мерах по ускоренному реформированию предприятий с участием государства и приватизации государственных активов (определен список из более **500** предприятий, подлежащих приватизации);

Указ Президента Республики Узбекистан от 11 февраля 2020 года № УП-6167 «О мерах по дальнейшему ускорению процессов приватизации государственных активов» (определение приватизации крупных предприятий);

Принято Постановление Кабинета Министров от 3 июня 2021 г. № 350 «О мерах по реорганизации и ликвидации деятельности предприятий с участием государства» (реорганизация или ликвидация 593 предприятий).

О результативности мероприятий по сокращению доли предприятий с государственным участием в экономике подробно рассказывается в разделе VII настоящего сводного отчета.

По переводу деятельности предприятий с государственным участием на полноценные рыночные механизмы:

1. В целях пересмотра функций и задач предприятий с государственным участием и определения коммерческих и некоммерческих целей крупных предприятий, указанных в приложениях 1 и 2 к Указу Президента Республики Узбекистан от 27 октября 2020 года № УП-6096, были привлечены международные финансовые институты и консультанты.

В частности, с целью оказания технической помощи для определения коммерческих и некоммерческих целей предприятий, мониторинга их выполнения, разделения функций собственника и регулятора, разработки предложений по совершенствованию системы корпоративного управления предприятиями, в том числе системы вознаграждений, при поддержке Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) был привлечен консорциум консультантов в составе международных и местных консалтинговых компаний (Nestor Advisors, Boytsun

Governance Architects, Ernst & Young, Kinstellar и Avesta Investment Group) и определен план мероприятий по реализации целей.

2. Разработаны и внесены в Кабинет Министров предложения по установлению общественного контроля за деятельностью предприятий с государственным участием.

3. Указом Президента Республики Узбекистан от 8 апреля 2022 года № УП-101 утвержден план мероприятий по ликвидации существующих монополий путем широкого привлечения частного сектора и отмены исключительных прав по 13 видам деятельности.

В соответствии с Законом «Об управлении государственным имуществом», принятым Законодательной палатой Олий Мажлиса Республики Узбекистан и одобренным Сенатом Олий Мажлиса 13 июня текущего года, предприятиям с государственным участием и негосударственным юридическим лицам предоставляются равные условия для осуществления ими хозяйственной деятельности, а также не предоставляются дополнительные льготы и преференции предприятиям с государственным участием.

С целью создания равных условий ведения хозяйственной деятельности с частными компаниями, обеспечения эффективности, открытости и прозрачности деятельности госпредприятий, а также внедрения лучших практик корпоративного управления государственные унитарные предприятия должны быть преобразованы в хозяйственные общества, а некоммерческие предприятия — в государственные учреждения.

4. Разработаны предложения по упразднению института органов хозяйственного управления и совершенствованию координируемых механизмов регулирования отраслей экономики. Предложения внесены в Минэкономразвития.

По внедрению современных методов корпоративного управления:

1. Агентством по управлению государственным активами разработан и внесен в Кабинет Министров проект нормативно-правового акта, **предусматривающий утверждение порядка отбора кандидатов в Наблюдательный совет предприятий с государственным участием, которые были выдвинуты государством как собственником, а также кандидатов на руководящие должности исполнительного органа предприятий с государственным участием.**

2. Совместно с Министерством финансов разработаны и внесены в Кабинет Министров в виде проекта нормативного правового акта предложения по совершенствованию **системы оплаты труда** членов Наблюдательного совета и исполнительного органа предприятий с государственным участием.

3. Проведена вся организационная работа по созданию **Ассоциации независимых членов наблюдательных советов Узбекистана** (в настоящее время зарегистрирована в Министерстве юстиции).

4. В наблюдательные советы 76 хозяйственных обществ с государственным участием были избраны 97 независимых членов.

Также в рамках проекта Всемирного банка «IBL по наращиванию институционального потенциала» 1 декабря 2021 года был объявлен международный конкурс на привлечение иностранных специалистов в качестве независимых членов в Наблюдательный совет крупных предприятий через «хедхантерские» компании.

В рамках данного проекта предусмотрено привлечение в наблюдательные советы 38 крупных предприятий с государственным участием 79 независимых членов с международным опытом, а также формирование резерва из 100 квалифицированных потенциальных управленцев для последующего включения в руководство предприятий с участием государства.

В настоящее время процессы отбора завершены, и на основании поступивших предложений техническое и финансовое предложение Strikitsa Consulting Ltd (Великобритания) было признано наиболее приемлемым.

5. В феврале 2021 года эксперты Европейского банка реконструкции и развития провели тренинг для представителей исполнительных органов хозяйственных обществ с долей государства и корпоративных консультантов на тему «Корпоративное управление и соблюдение нормативных требований».

6. В сотрудничестве с экспертами Азиатского банка развития разработана методология оценки системы корпоративного управления (деятельности Наблюдательного совета) (далее «scorecard»).

В целях практического применения данного документа 3 и 17 ноября 2021 года были проведены тренинги для 50 предприятий. По новой методике была проведена оценочная работа на 26 предприятиях, результаты которой были направлены в Азиатский банк развития для рассмотрения, анализа и предоставления рекомендаций по **улучшению «scorecard»**.

При поддержке **Европейского банка реконструкции и развития** международной консалтинговой компанией «**Ernst & Young**» разработан пакет документов для предприятий с государственным участием по системе управления рисками, основанной на подходе «**трех линий защиты**».

7. В 121 предприятии с государственным участием создано 480 комитетов при Наблюдательном совете по соответствующим направлениям (*Комитет по стратегии и инвестициям, Комитет по аудиту, Комитет по назначениям и вознаграждениям, Комитет по борьбе с коррупцией и этике*), в том числе 120 комитетов по аудиту.

Прозрачность и раскрытие информации:

1. Агентством по управлению государственными активами налажена система ежегодного представления информации об эффективности деятельности предприятий с государственным участием и реализации стратегии палатам Олий Мажлиса Республики Узбекистан, Президенту и Кабинету Министров Республики Узбекистан.

Данный сводный отчет был разработан и впервые составлен при поддержке международных финансовых институтов и привлеченных зарубежных экспертов.

2. Внедрена система **мониторинга веб-сайтов предприятий** с государственным участием. В частности, специальная рабочая группа, созданная в Агентстве по управлению государственными активами, по итогам каждого квартала следит за наличием веб-сайтов у предприятий с государственным участием, их наполнением актуальной информацией и постоянным обновлением.

Аналитическая информация, составленная по результатам исследования, была внесена в Кабинет Министров, и предприятиям были даны указания по устранению выявленных недостатков.

Подробная информация о состоянии веб-сайтов предприятий с государственным участием содержится в пункте 6.2. настоящего отчета.



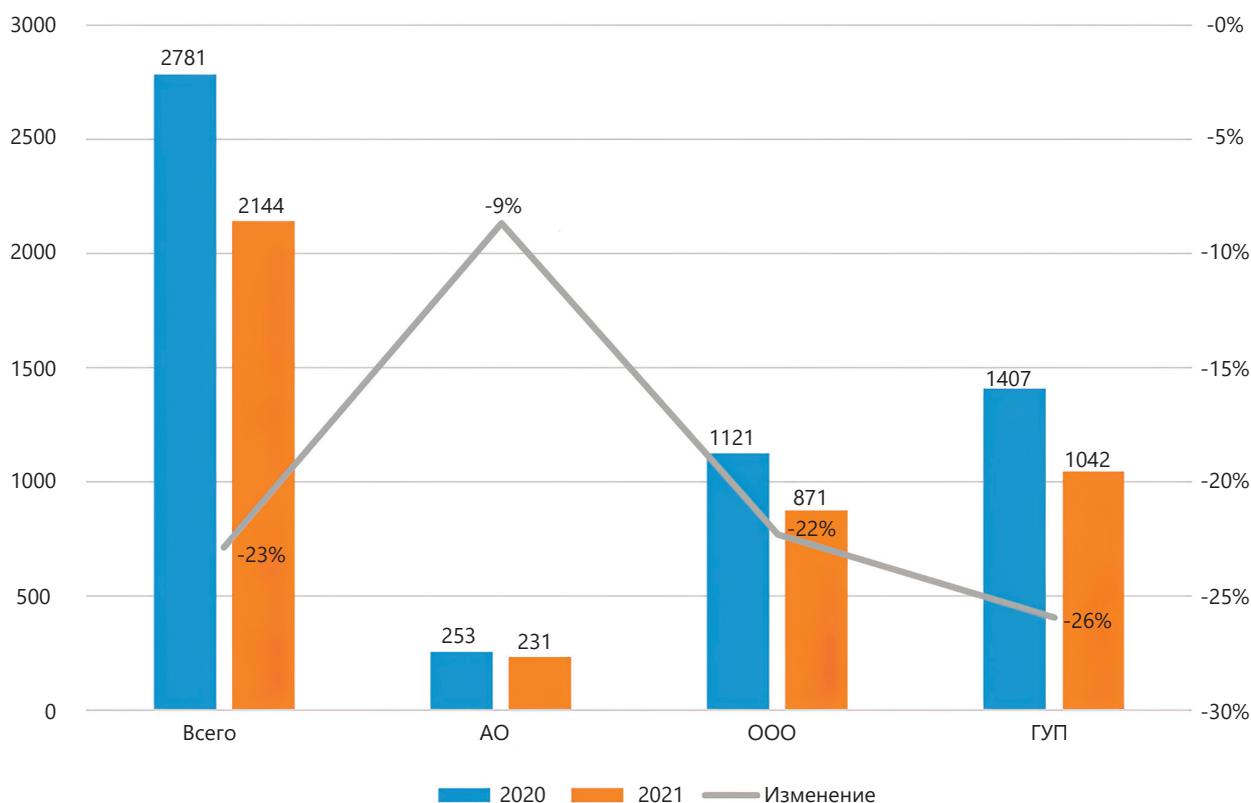
ПРЕДПРИЯТИЯ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ И ИХ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

3.1. Количество предприятий с государственным участием

По состоянию на 1 января 2022 года количество предприятий с государственным участием составило 2 144, из них 231 – акционерные общества (далее «АО»), 871 – общества с ограниченной ответственностью (далее «ООО») и 1 042 – государственные унитарные предприятия (далее «ГУПы»). В рамках реформы все ГУПы должны будут трансформироваться в другие юридические формы.

В 2021 году количество госпредприятий уменьшилось на 23% (см. диаграмму¹), в основном за счет снижения количества ООО и ГУПов.¹

Диаграмма 1. Количество госпредприятий в разрезе юридических форм



Наибольшее количество предприятий с государственным участием находится в Ташкенте (таблица 1) – 680, или 32%, из них 320, или 47% – ГУПы.

¹ Для справки: по состоянию на 1 января 2021 года насчитывалось 2 781 предприятие с государственным участием (253 – АО, 1 121 – ООО и 1 407 – ГУП).

Таблица 1. Количество госпредприятий в разрезе областей

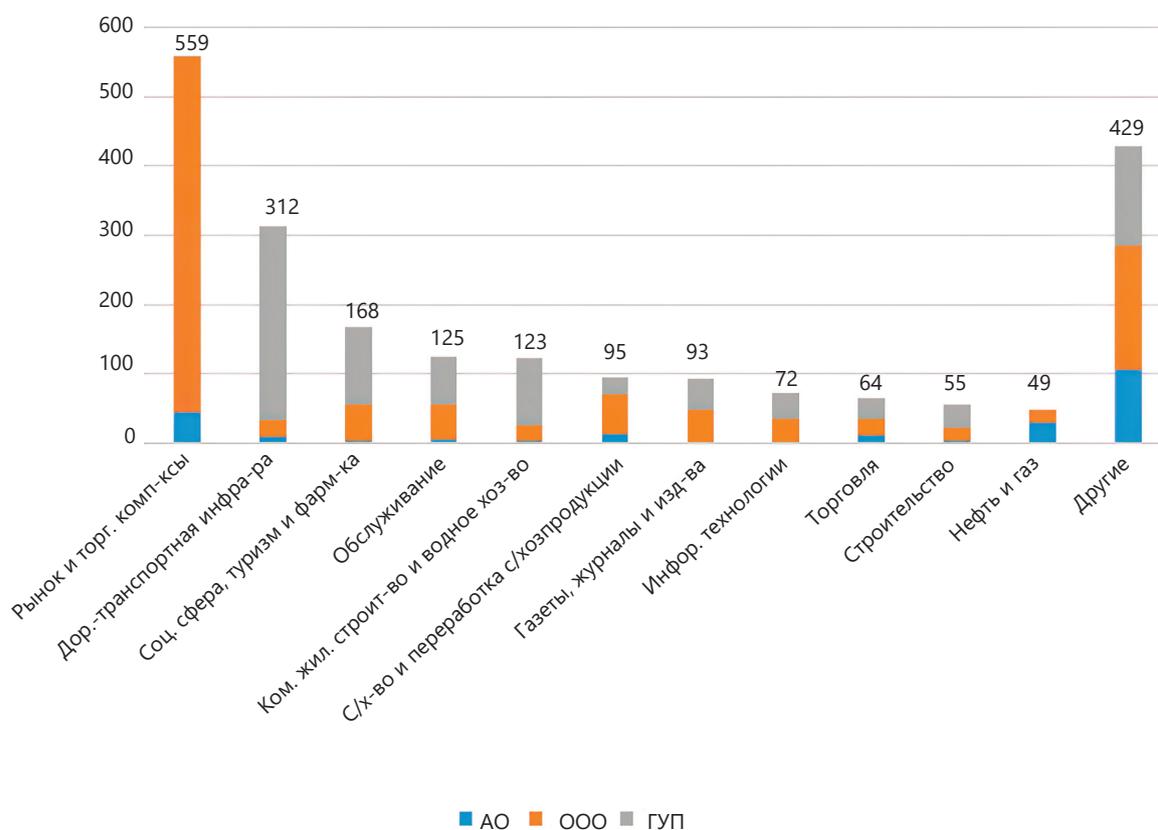
Территория	Кол-во предприятий	АО	ООО	ГУП
Республика Каракалпакстан	89	7	43	39
Андижанская область	92	7	53	32
Бухарская область	110	16	47	47
Джизакская область	106	3	57	46
Кашкадарьинская область	196	14	144	38
Навоийская область	83	7	48	28
Наманганская область	117	3	68	46
Самаркандская область	122	6	73	43
Сурхандарьинская область	89	5	57	27
Сырдарьинская область	80	3	37	40
Ташкентская область	174	14	74	86
Ферганская область	109	17	58	34
Хорезмская область	97	9	43	45
г. Ташкент	680	120	240	320
Всего	2 144	231	1 042	871

В 106 из этих предприятий доля государства составляет менее 25%, в 119 – от 25 до 50% (не считая 50%), а в остальных 1 919 доля государства составляет 50% и более.

Из всего списка предприятий с государственным участием, 304 находятся в процессе ликвидации, 143 – не ведут деятельности, 85 – проданы с рассрочкой платежа, в отношении 17 запущена процедура банкротства, 10 будут направлены в уставный капитал других юридических лиц, 1 586 – действующие предприятия.

Наибольшая доля госпредприятий (диаграмма 2) – среди рынков и торговых комплексов (26%). Также большое количество государственных предприятий – в дорожно-транспортной инфраструктуре (15%) и социальной сфере, туризме и фармацевтике (8%). Наибольший процент ГУПов – среди предприятий дорожно-транспортной инфраструктуры (89% от всех предприятий отрасли).

Диаграмма 2. Количество госпредприятий в разрезе отраслей



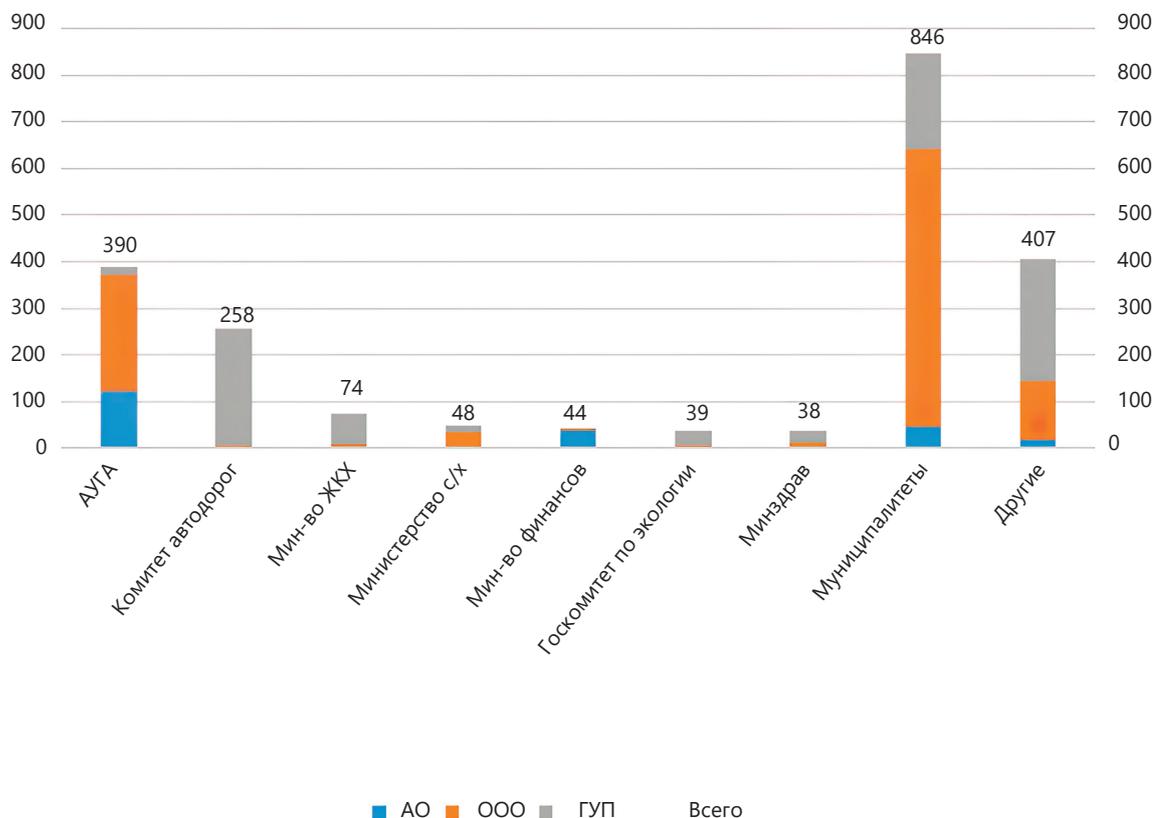
3.2. Органы, выполняющие функции акционера (участника, собственника) на предприятиях с государственным участием

На предприятиях с государственным участием функции акционера (участника, учредителя) выполняют 72 министерства и ведомства.

В частности (диаграмма 3), Агентство по управлению государственными активами выполняет функцию собственника для 390 предприятий (18,2% от общего количества государственных предприятий), Комитет автомобильных дорог – 258 (12%), Министерство жилищно-коммунального хозяйства – 74 (3,4%), Министерство сельского хозяйства – 48 (2,2%), Министерство финансов – 44 (2,0%), Государственный комитет по охране окружающей среды Министерства экологии и окружающей среды – 39 (1,8%), Министерство здравоохранения – 38 (1,7%), органы государственной власти на местах – 846 (39,5%) (наибольшее количество – в хокимияте города Ташкента – 135, в хокимияте Кашкадарьинской области – 112).

Среди предприятий под управлением Комитета автомобильных дорог наибольший процент – ГУПы (97%). Среди всех ГУПов наибольшая доля ГУПов – у Комитета автомобильных дорог (24%). Также значительный процент ГУПов находится под управлением муниципалитетов (20%).

Диаграмма 3. Количество госпредприятий в разрезе органов, выполняющих функцию собственника



3.3. Совокупные показатели предприятий с государственным участием

Анализ финансово-хозяйственной деятельности госпредприятий в рамках данного раздела базируется на данных АУГА, а также данных, полученных от следующих органов власти и компаний:¹

- Государственный налоговый комитет – данные по финансовой отчетности;
- Государственный таможенный комитет – данные по импорту, экспорту и товарам, хранящимся на таможенных складах более 3 месяцев;
- Министерство занятости и трудовых отношений – данные по численности и структуре занятости на предприятиях;
- АО «Узбекская республиканская товарно-сырьевая биржа» и информационная система электронного портала кооперации Республики Узбекистан (cooperation.uz) – данные по закупкам.

На основе собранных данных была проанализирована деятельность 1 743 предприятий с государственным участием, отчеты которых были представлены по итогам 2021 года (диаграмма 4).²

Поступления от госпредприятий в виде налогов и дивидендов в 2021 году составили 40,5% доходов госбюджета. Занятость на госпредприятиях составила 4,2% от общей занятости населения. Доля госпредприятий в валовой добавленной стоимости составила 22,8%.

¹ Информация, представленная в этом отчете, формируется на основе информации, доступной АУГА. Показатели финансовой и другой отчетности могут быть скорректированы отдельными предприятиями по результатам аудита.

² Информация отсутствует по 401 предприятию, так как некоторые предприятия в настоящее время не функционируют либо находятся в процессе ликвидации. Также имеются ГП, по которым информация является конфиденциальной.

По количеству сделок на долю ГП приходится более 58%. В суммарном значении – чуть более 18% от общего объема сделок на фондовом рынке.

Диаграмма 4. Роль госпредприятий в экономике



Общие активы

Общие активы предприятий (диаграмма 5) составили 1 142 057,2 млрд сумов и увеличились на 17% по сравнению с прошлым годом (944 034,2 млрд сумов).¹ В том числе 91% активов приходится на долю 51 крупного предприятия (1 042 866,4 млрд сумов), в том числе 12 коммерческих банков (598 858,1 млрд сумов) и 2 страховые компании (1 366,4 млрд сумов) (таблица 1).²

К числу предприятий с крупными активами относятся:

из крупных предприятий:

«Навоийский ГМК» – 121 236,2 млрд сумов (увеличен в 4 раза за счет переоценки активов в процессе реорганизации предприятия);

- АО «Узбекнефтегаз» – 74 408,6 млрд сумов (рост на 114,3%);
- АО «Узбекистон темир йуллари» – 31 729,6 млрд сумов (106%);
- АО «Узтрансгаз» – 30 893,3 млрд сумов (116%);
- АО «Алмалыкский ГМК» – 30 356,4 млрд сумов (129%);
- АО «Узбекистон хаво йуллари» – 20 197,2 млрд сумов (105%);

из банков:

•→ АО «Национальный банк ВЭД Республики Узбекистан» – 130 943,9 млрд сумов (рост на 108,7%);

- АО «Агробанк» – 78 540,3 млрд сумов (111,5%);
- АО «Асакабанк» – 76 144,3 млрд сумов (без изменений);
- АО «Узпромстройбанк» – 71 823,6 млрд сумов (рост на 110,6%);
- АО «Ипотека банк» – 69 191,3 млрд сумов (118,8%).

В целом общие активы 906 предприятий увеличились по сравнению с предыдущим годом, 468 – снизились, а 247 – не претерпели изменений.

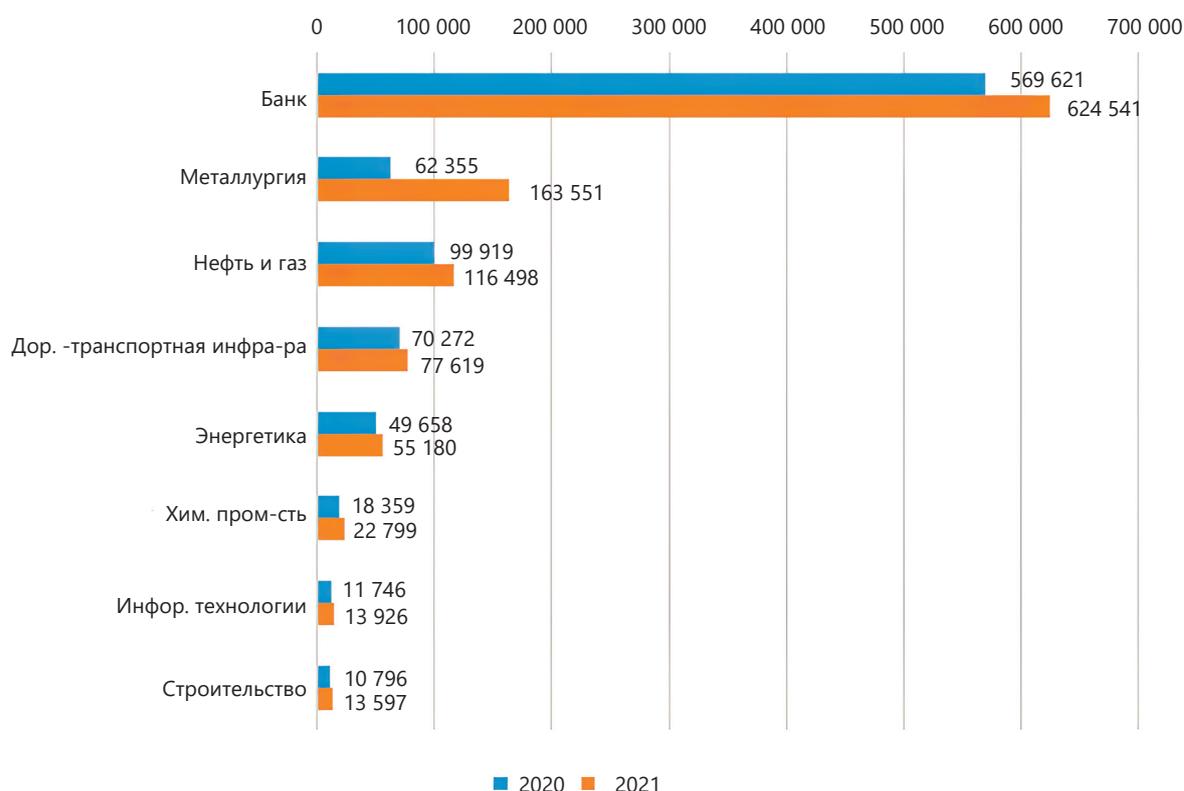
Например, на 3 крупных предприятиях уменьшилось (на 58% – в АО «Уранредметгеология», на 17% – в АО «Уздонмахсулот», на 58% – в АО «Узбекуголь»), на 7 – не изменилось

¹ Для справки: инфляция в Узбекистане в 2021 (декабрь 2021 к декабрю 2020) составила 10%.

² Для справки: стоимость активов 1 578 предприятий с долей государства в уставном капитале 50% и более составляет 1 078 885,2 млрд сумов (94,5% от общих активов).

(«Ново-Ангренская ТЭС», «Ангренская ТЭС», АО «Узгросукурта», АО «Узгроэкспортбанк», АО «Асакабанк», АО РФБ «Тошкент», АО НВК «Узэкспоцентр») (смотреть Приложение 1).

Диаграмма 5. Активы госпредприятий в разрезе ключевых отраслей (млрд сумов)



Дебиторская задолженность

Общая дебиторская задолженность предприятий составила 358 126,5 млрд сумов (рост на 8,8% по сравнению с предыдущим годом), 93,5% или 334 691,0 млрд сумов приходится на 51 крупное предприятие.

По сравнению с предыдущим годом дебиторская задолженность уменьшилась на 582 предприятиях на 4 949,1 млрд сумов, увеличилась на 752 предприятиях на 34 781,6 млрд сумов, а также не изменилась на 108 предприятиях.

На 36 крупных предприятиях дебиторская задолженность увеличилась на 30 891,2 млрд сумов:

- АО «Тепловые электростанции» – в 4 раза;
- АО «Uzbekistan Airports» – на 171%;
- АО «Алмалыкский ГМК» – на 151%;
- АО «Навоиазот» – на 113,5%;
- АО «Узбекуголь» – на 84%;
- АО «Территориальные электрические сети» – на 50,6%.

Предприятия с наибольшей дебиторской задолженностью без учета коммерческих банков:

- «Узтрансгаз» АЖ – 18 960,7 млрд сумов (рост на 11,1% по сравнению с началом года);
- АО «Узбекнефтегаз» – 10 191,2 (рост на 15%);
- АО «Худудгазтаъминот» – 7 812,9 млрд сумов (рост на 67%);
- АО «Узбекистон МЭТ» – 5 710,4 млрд сумов (рост на 33%);
- АО «Навоийский ГМК» – 3 273,4 млрд сумов (рост на 34,3%);

- АО «Узметкомбинат» – 2 613,5 млрд сумов (*рост на 67%*);
- АО «Алмалыкский ГМК» – 2 452,6 млрд сумов (*рост на 151%*);
- АО «Uzbekistan airways» – 2 139,7 млрд сумов (*рост на 11%*);
- АО «Узбекистон темир йуллари» – 1 243,2 млрд сумов (*снижение на 8%*);
- АО «Территориальные электрические сети» – 958,2 млрд сумов (*рост 51%*).

Дебиторская задолженность уменьшилась:

- АО «Узбекистон темир йуллари» – на 114,7 млрд сумов (8,45%);
- АО «Ново-Ангренская ТЭС» – на 31,4 млрд сумов (22,8%);
- АО «Ферганаазот» – на 100,8 млрд сумов (35,2%);
- АО «Ташкентский металлургический завод» – на 145,4 млрд сумов (35,4%);
- АО «Уранредметгеология» – на 5,7 млрд сумов (44,8%);
- АО «Узкимёсаноат» – на 36,6 млрд сумов (50,5%);
- АО «Тошшахартрансхизмат» – на 40,6 млрд сумов (51,3%).

Обязательства

Совокупные обязательства государственных предприятий составили 798 247,0 млрд сумов (темп роста 113%), из них кредиты банков составили 110 999,4 млрд сумов (122,2%), текущая кредиторская задолженность – 643 403,5 млрд сумов (111,3%), или 87,5% к ВВП.

Соотношение совокупных обязательств к активам госпредприятий составило в 2021 году 70% (74% в 2020), банковских кредитов к активам — 10% (также 10% в 2020).

При этом, без учета коммерческих банков, общая текущая кредиторская задолженность предприятий составила 102 211,8 млрд сумов (темп роста 122,7%), или 14% ВВП, из них 64,4% общей кредиторской задолженности (65 878,7 млрд сумов) приходится на 39 крупных предприятий (смотреть Приложение 2).

Среди предприятий с текущей кредиторской задолженностью (*кроме коммерческих банков*) предприятием с наибольшей задолженностью является АО «Узтрансгаз» (26 692,5 млрд сумов в 2021 году) (смотреть Приложение 3).

Доходы

Суммарный доход предприятий составил 287 498,8 млрд сумов (*рост 121,3% к 2020*) или 39% к ВВП, в том числе доход коммерческих банков – 51 564,7 млрд сумов, доход 39 крупных предприятий – 202 039,5 млрд сумов, доход прочих предприятий составил 33 894,6 млрд сумов.

Доля чистой выручки в общем доходе составляет 89,2% (256 685,9 млрд сумов), финансовых доходов – 8,2% (23 792,3 млрд сумов) и прочих доходов – 2,4% (7 020,5 млрд сумов).

Предприятия с наибольшим доходом:

- ГП «Навоийский ГМК» – 54 718,2 млрд сумов (общая доля 19%);
- АО «Алмалыкский ГМК» – 32 250,7 млрд сумов (11,2%);
- АО «Узтрансгаз» – 21 122,9 млрд сумов (7,3%);
- АО «Узбекистон МЭТ» – 19 688,9 млрд сумов (6,8 %);
- АО «Узбекнефтегаз» – 14 696,0 млрд сумов (5,1 %);
- АО «Узбекистон темир йуллари» – 10 493,3 млрд сумов (3,6 %).

На эти предприятия приходится 53,2% от общей выручки, или 152 970,0 млрд сумов (смотреть Приложение 4).

При этом доходы 1 135 предприятий увеличились по сравнению с предыдущим годом, снизились – на 348 предприятиях, не изменились – на 62 предприятиях.

Наибольшая доля доходов приходится на следующие отрасли:

- металлургические предприятия – 34% от общего дохода (97 419,0 млрд сумов, рост 122,3%);
- коммерческие банки – 19,2% от общего дохода (55 145,9 млрд сумов, рост 137,6%);
- нефть и газовая сеть – 16% от общего дохода (45 638,2 млрд сумов, рост на 107%);
- дорожно-транспортная инфраструктура – 8,6% от общего дохода (24 703,8 млрд сумов, рост на 131,4%);
- энергетика – 8,4% от общего дохода (24 139,4 млрд сумов, рост на 112%);
- информационные технологии – 3%, от общего дохода (8 683,7 млрд сумов, рост на 124%),

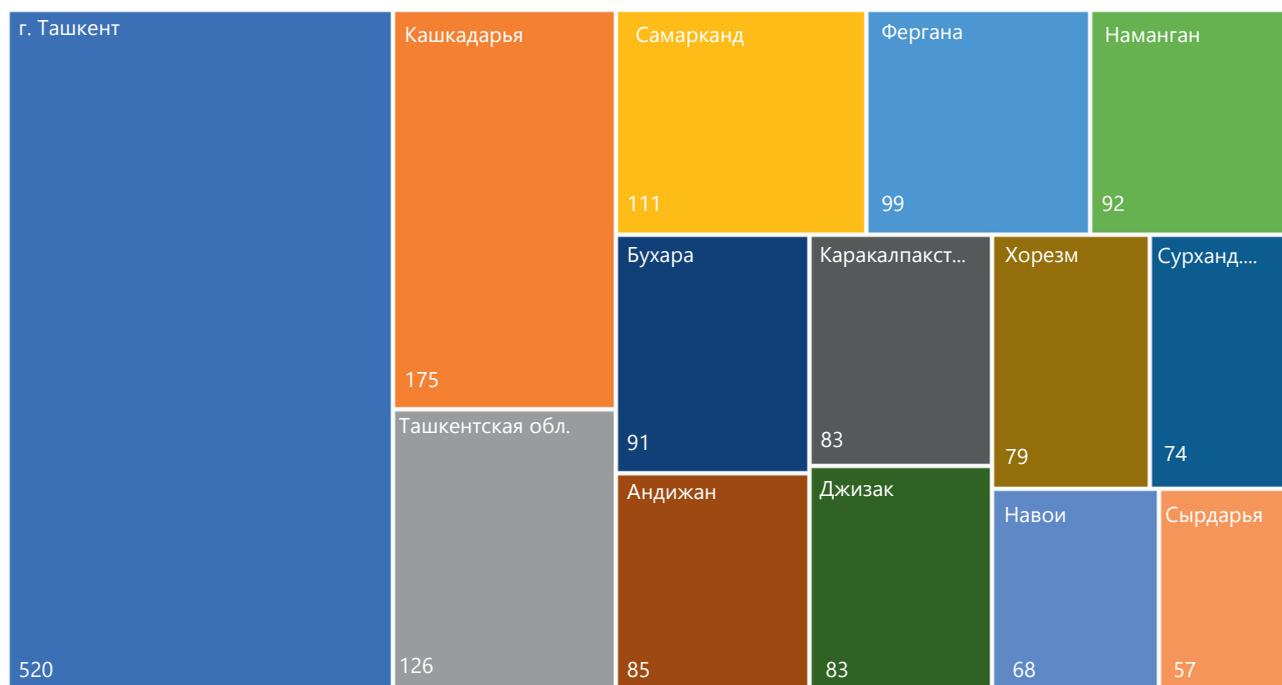
•→ химическая промышленность – 2% от общего дохода (8 086,4 млрд сумов, рост на 152,6%).

В целом на эти отрасли приходится 92% доходов государственных предприятий.

В семи отраслях наблюдается снижение доходов по сравнению с предыдущим годом, например, в обрабатывающей промышленности сельского хозяйства – в среднем на 40%, в масложировой промышленности – на 24%, в машиностроении – на 40%, на винодельческих базах – на 50%, в легкой промышленности – на 45%, на предприятиях пищевой промышленности – 5%, на предприятиях в садоводстве – 58%.

Доходы госпредприятий, находящихся в Ташкенте, в 2021 году составили 166 632,5 млрд сумов, или 58% от всех доходов государственных предприятий. На втором месте – госпредприятия Навои (61 159,7 млрд сумов, или 21%) (смотреть Приложение 5).

Диаграмма 6. Доходы госпредприятий в разрезе регионов



Расходы

Общие расходы предприятий составили 187 755,4 млрд сумов, прирост по сравнению с прошлым годом составил 115,5%. В частности, 72,2% расходов (135 679,0 млрд сумов) составляют себестоимость, 20,0% (37 190,5 млрд сумов) составляют расходы периода, 8% (14 885,9 млрд сумов) составляют финансовые расходы (смотреть Приложение 6).

При этом в 1 175 предприятиях расходы увеличились по сравнению с предыдущим годом, а в 371 предприятии расходы снизились, в 52 предприятиях они не изменились.

Общие расходы предприятий составляют 76,2% их доходов. При этом расходы 263 предприятий выше их доходов.

Доля себестоимости в чистой выручке составила 61% (156 243,4 млрд сумов), увеличившись в среднем на 4% по сравнению с предыдущим годом.

Себестоимость выросла по сравнению с предыдущим годом на 490 предприятиях, снизилась на 294 и не изменилась на 168.

Кроме того, на 74 предприятиях себестоимость была выше чистой выручки, а на 47 предприятиях – выше их совокупной выручки, т. е. их выручка **не достигает покрытия себестоимости** произведенной продукции (услуг).

Чистая прибыль и убыток

Из 1743 предприятий с отчетностью на конец 2021 года 1 408 имели чистую прибыль в размере 32 070,6 млрд сумов (темп роста 126%), а 335 предприятий завершили год с общим убытком 8 946,7 млрд сумов (темп роста 123,7%).¹

Таким образом, чистая прибыль всего портфеля госпредприятий за 2021 год составила 23 123,90 млрд сумов, рентабельность активов – 2% (смотреть Приложение 7).

Из чистой прибыли:

– 77,6% (24 898,1 млрд сумов) приходится на 30 крупных предприятий (ГП «Навоийский ГМК» – 11 459,3 млрд сумов, АО «Алмалыкский ГМК» – 5 359,9 млрд сумов, АО «Узбекнефтегаз» – 3 348,8 млрд сумов, АО «Узметкомбинат» – 1 471,5 млрд сумов);

– 13% (4 159,4 млрд сумов) – на 10 коммерческих банков (АО «Узпромстройбанк» – 993,0 млрд сумов, АО «Национальный банк ВЭД Республики Узбекистан» – 981,6 млрд сумов, АО «Асакабанк» – 722,6 млрд сумов);

– 9,4% (3 013,1 млрд сумов) – на прочие 1 368 предприятий (АО «UZBAT» 725,3 млрд сумов, ООО «Узбекско-Оманская инвестиционная компания» – 122,0 млрд сумов, ГУП «Узаэронавигационный центр» – 96,9 млрд сумов).

Из общих убытков приходится:

62,2% (5 564,7 млрд сумов) – на 9 крупных предприятий (АО «Узтрансгаз» – 2 515,8 млрд сумов, АО «Узбекистон МЭТ» – 2 105,2 млрд сумов, АО «Ново-Ангренская ТЭС» – 304,0 млрд сумов, АО «Худудгазтаминот» – 301,9 млрд сумов);

24,3% (2 203,6 млрд сумов) – на 2 коммерческих банка (АО «Народный банк» – 2 186,8 млрд сумов, АО «Узпромэкспортбанк» – 16,7 млрд сумов);

13,2% (1 178,5 млрд сумов) – на другие 324 предприятия (ДУК «Таштеплоэнерго» – 534,3 млрд сумов, ГУП «Ангренская ТЭС» – 68,3, ГУП «Тошкент иссиклик маркази» – 53,6 млрд сумов, ООО «Узавтотранс сервис» – 51,5 млрд сумов).

Причиной убыточной деятельности данных предприятий является то, что доход от реализуемой ими продукции (оказываемых услуг) ниже себестоимости.

Список предприятий с государственным участием, получивших наибольшую чистую прибыль (топ-30) (млрд сумов)

№	Наименование	Чистая прибыль		Темп роста, %	Доля в общей прибыли, %
		2020 год	2021 год		
Общее		23 221,0	30 009,0	129,2	100,0
Коммерческие банки		3 620,7	4 108,0	113,5	
1	АО «Узпромстройбанк»	798,2	993,0	124,4	3,3
2	АО «Национальный банк ВЭД Республики Узбекистан»	1 182,1	981,6	83,0	3,3
3	АО «Асакабанк»	457,7	722,6	157,9	2,4
4	АО «Ипотекабанк»	457,7	722,6	157,9	2,4
5	АО «Сельстройбанк»	224,7	317,6	141,4	1,1
6	АО «Агробанк»	211,3	192,2	91,0	0,6
7	АО «Туронбанк»	118,9	101,0	84,9	0,3
8	АО «Алокабанк»	170,1	77,3	45,5	0,3
Крупные предприятия		18 660,9	24 780,7	132,8	
9	ГП «Навоийский ГМК»	10 183,8	11 459,3	112,5	38,2

¹ Для справки: По итогам 2020 года 1 420 предприятий получили чистую прибыль в размере 25 444,5 млрд сумов, 323 предприятия – 7 231,2 млрд сумов убытка.

10	АО «Алмалыкский ГМК»	3 944,9	5 359,9	135,9	17,9
11	АО «Узбекнефтегаз»	3 293,0	3 348,8	101,7	11,2
12	АО «Узметкомбинат»	220,3	1 471,5	668,0	4,9
13	АО «Навоиазот»	35,2	779,8	2 214,0	2,6
14	АО «Узбектелеком»	69,3	473,9	683,4	1,6
15	АО «Территориальные электрические сети»	34,1	400,4	1 175,3	1,3
16	АО «Тепловые электростанции»	89,8	360,1	400,9	1,2
17	АО «Ферганаазот»	292,6	348,8	119,2	1,2
18	ООО «Агрокластер»	82,0	194,8	237,5	0,6
19	АО «Узбекская республиканская товарно-сырьевая биржа»	94,8	140,1	147,7	0,5
20	АО «Узавтосаноат»	160,3	136,5	85,1	0,5
21	ООО «UMS»	31,7	96,5	304,3	0,3
22	АО «Uzbekistan airways»	-755,7	53,8		0,2
23	АО «Узкимёсаноат»	40,8	53,4	130,9	0,2
24	АО «Узбекистон темир йуллари»	37,7	51,9	137,8	0,2
25	АО «Узбекгеофизика»	50,5	51,4	101,9	0,2
Другие предприятия		939,4	1 120,4	119,3	
26	«UZBAT АО»	740,4	725,3	98,0	2,4
27	ООО «Узбекско-Оманская инвестиционная компания»	86,4	122,0	141,1	0,4
28	АО «Комбинат «Ташкентвино»	91,7	116,2	126,6	0,4
29	ГУП «Узаэронавигационный центр»	-6,6	96,9		0,3
30	ГУП «Капитальное строительство и сервис»	20,8	60,0	288,0	0,2

Список предприятий с государственным участием, которые понесли наибольшие убытки (топ-20)

(млрд сумов)

№	Наименование	Убытки		Темп роста, %	Доля в обществе, %
		2020 год	2021 год		
Всего		- 4 774,1	- 8 112,4	169,9	100,0
Коммерческие банки		505,1	- 2 186,8		27,0
1	АО «Народный банк»	505,1	- 2 186,8		
Крупные предприятия		- 4 936,3	- 5 546,2	112,4	68,4
2	АО «Узтрансгаз»	- 3 683,9	- 2 515,8	68,3	
3	АО «Узбекистон МЭТ»	5,4	- 2 105,2		
4	АО «Ново-Ангренская ТЭС»	- 245,6	- 304,0	123,8	

5	АО «Трансгазтаъминот»	– 454,6	– 301,9	66,4	
6	АО «Тошшахартрансхизмат»	0,0	– 127,6		
7	ООО «Ташкентский металлургический завод»	– 379,9	– 104,1	27,4	
8	АО «Ангренская ТЭС»	– 177,7	– 87,6	49,3	
Другие предприятия		– 342,9	– 379,4	110,6	4,7
9	ГУП «Таштеплоэнерго»	– 605,2	– 534,3	88,3	
10	ГУП «Ангренская ТЭС»	– 54,6	– 68,3	125,0	
11	ГУП «Тошкент иссиқлик маркази»»	– 12,3	– 53,6	434,1	
12	ООО «Узавтотранс сервис»	– 25,7	– 51,5	200,3	
13	ООО «ФК Бунедкор»	– 32,8	– 37,0	112,8	
14	ООО «Gold Moon Tashkent»	– 20,2	– 30,5	151,0	
15	ООО «ФК Пахтакор»	– 82,8	– 30,3	36,7	
16	ГУП «Чирчик ИЕИЧК»	– 36,9	– 27,2	73,8	
17	ГУП «Ташкентский метрополитен»	– 35,9	– 24,7	68,6	
18	ООО «Алмалыктеплоцентр»	– 6,6	– 19,9	300,7	
19	АО «Каттакурган ёғ-мой»	– 20,5	– 18,6	91,1	
20	ГУП «Тошкент вилоят иссиқлик манбаи ишлаб чиқариш бошқармаси»	– 14,6	– 17,8	122,4	

С убыточными предприятиями в разрезе отраслей можно ознакомиться в Приложении 8.

Причины убыточной деятельности госпредприятий отдельных отраслей:

Отрасль	Причины убыточности
Теплоснабжающие предприятия	<ul style="list-style-type: none"> • изношенность системы централизованного теплоснабжения, магистральных и распределительных тепловых сетей, а также центральных котельных; • потеря большого количества тепловой энергии (в среднем 48,5%); • сокращение потребления из года в год (переход населения на газовое или альтернативное отопление).
Масложировые предприятия	<ul style="list-style-type: none"> • неспособность предприятий работать на полную мощность из-за нехватки сырья из-за пандемии коронавируса, резкого роста цен на семена, вызванного свободным приобретением семян технического хлопка на биржевых торгах; • хлопковая продукция, выращиваемая кластерами, полностью перерабатывается ими самими; • недостаточная обеспеченность оборотным капиталом приводит к необходимости привлечения кредитных средств от банков, процентные расходы делают предприятия убыточными.

<p>Предприятия в системе электроснабжения</p>	<ul style="list-style-type: none"> • курсовая разница по кредитам, привлеченным в иностранной валюте (например, АО «Ангренская ТЭС» – 119,0 млрд сумов, АО «Ново-Ангренская ТЭС» – 115,0 млрд сумов); • несвоевременная оплата средств за поставляемую тепловую энергию; • низкие цены на электроэнергию; • низкая производительность энергоблоков; • высокие цены на уголь по сравнению с природным газом.
<p>Газетные, журнальные и печатные предприятия</p>	<ul style="list-style-type: none"> • резко упавший спрос на газеты и журналы; • новости, информация и общественно полезные сообщения публикуются быстрыми онлайн-изданиями (например, Kun.uz, Daryo.uz и Qalampir.uz (блогеры)); • затраты не были оптимизированы — есть избыточные затраты на печатные станки, бумагу, канцелярские товары и рабочую силу.
<p>Дорожно-транспортная инфраструктура</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ограничения на международные рейсы из-за пандемии коронавируса, низкий пассажиропоток; • обслуживание населения на основе ограниченного тарифа; • износ основных средств; • высокая стоимость запасных частей; • завышенные цены на сырье для строительных материалов; • арест счетов Республиканским Бюро принудительного исполнения при Генеральной прокуратуре Республики Узбекистан и другими организациями из-за задолженности по энергетическим ресурсам, коммерческим банковским кредитам и т. д.;
<p>Другие предприятия</p>	<ul style="list-style-type: none"> • снижение объемов реализации сельскохозяйственной техники через лизинг; • истечение срока действия разрешительного сертификата (лицензии) на отдельные виды деятельности; • неспособность противостоять конкуренции из-за развития частного сектора в торговле; • отрицательная курсовая разница из-за увеличения расхода топлива, привлечения иностранных кредитных средств.

Агентством по управлению государственными активами проведен анализ финансово-экономического состояния предприятий с государственным участием на конец 2021 года, по результатам которого разработаны и внесены в Кабинет Министров 29 апреля 2022 года соответствующие предложения по финансовому оздоровлению 255 предприятий с убытками (154) и предприятий с экономическим риском (101).

В результате разработаны «Дорожные карты» на 2022 год по финансовому оздоровлению в общей сложности 169 (94 убыточных и 75 в состоянии экономического риска) предприятий с государственным участием.¹

В результате реализации мероприятий, определенных в «дорожных картах», разработанных для этих 169 предприятий, в предприятия будут привлечены инвестиции на сумму 1 181,1 млрд сумов, что по сравнению с прошлым годом даст дополнительно 1 230,3 млрд сумов,

¹ **Для справки:** Нет необходимости разрабатывать «дорожные карты» по 44 предприятиям, убыточным в 2021 году и находящимся в состоянии экономического риска (из них 23 бездействуют и находятся в процессе ликвидации, 12 стабилизировались в прошедшем периоде 2022 года, 5 финансируются за счет бюджета и спонсорства, 4 находятся в процессе продажи и реорганизации).

и в итоге планируется получить чистую прибыль в размере 49,0 млрд сумов (смотреть Приложение 9).

Платежи в бюджет

Предприятиями с государственным участием в 2021 году уплачено налоговых платежей в государственный бюджет на общую сумму 52 681,5 млрд сумов (темп роста 106%), что составило 32% доходов государственного бюджета. В частности, 10,2% доходов государственного бюджета приходится на налоги, уплаченные АО «Навоийский ГМК», 5,4% – АО «Алмалыкский ГМК», 3,1% – АО «Узбекнефтегаз», 2% – АО «Узтрансгаз», 1,3% – АО «Худудгазтаъминот», 1,2% – АО «UZBAT» (без учета прочих сборов и дивидендов).

При этом в 2021 году 846 предприятий с государственным участием воспользовались налоговыми льготами на сумму 23 267,6 млрд сумов (смотреть Приложение 10).

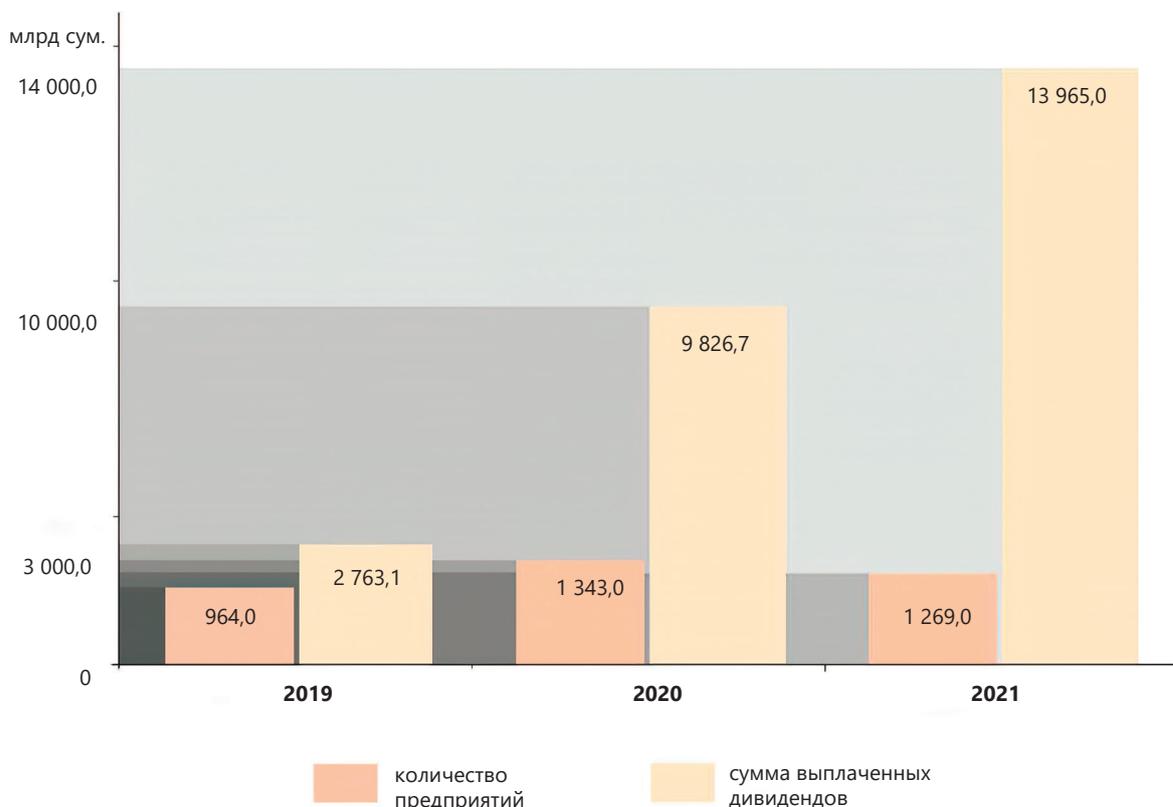
82% уплаченных налогов, или 43 354,1 млрд сумов, были выплачены 39 крупными предприятиями, 3,8%, или 1 976,6 млрд сумов – 12 коммерческими банками и 14%, или 7 350,8 млрд сумов, остальными 1 692 предприятиями с государственным участием (смотреть Приложение 11).

Дивиденды

В 2021 году планировалось выплатить в общей сложности 11 454,1 млрд сумов дивидендов и отчислений от чистой прибыли 1 233 государственных предприятий по итогам 2020 года, а фактически выплачено 1 269 предприятиями 13 965,0 млрд сумов (122% к прогнозу) в Государственный бюджет выплачены дивиденды и отчисления, что в 1,4 раза больше по сравнению с 2020 годом (9 826,7 млрд сумов) и в пять раз больше, чем в 2019 году (2 763,0 млрд сумов).

При этом выплаченные дивиденды составили 8,5% от общей суммы доходов Государственного бюджета (смотреть Приложение 12).¹

Диаграмма 7. Информация о дивидендах, выплаченных предприятиями с государственным участием в 2019–2021 годах



¹ **Для справки:** 93% дивидендов, выплаченных в 2021 году, внесут 5 крупных предприятий («Навоийский ГМК» – 9 955,1 млрд сумов, АО «Алмалыкский ГМК» – 2 445,2 млрд сумов, АО «Узбекнефтегаз» – 690,5 млрд сумов, ООО «Coscom» – 142,3 млрд сумов, а АО «Узметкомбинат» – 131,3 млрд сумов).

Дивиденды (13 965,0 млрд сумов) и налоги (52 681,5 млрд сумов), уплаченные государственными предприятиями (всего 66 645,5 млрд сумов), составляют 40,4% доходов Государственного бюджета.

Импорт и экспорт

Диаграмма 8. Экспорт и импорт госпредприятий



По итогам 2021 года 194 предприятия с государственным участием и их структурные предприятия экспортировали товары на сумму 5 305,0 млн долл (*рост на 21,7% по сравнению с планом и на 26,5% по сравнению с 2020 годом*). При этом объем экспорта, осуществляемого госпредприятиями, составил 32% от общего объема экспорта республики.

При этом в 2021 году 298 предприятиями с государственным участием и их структурными предприятиями было импортировано товаров на общую сумму 7 663,1 млн долл, или 30% от общего импорта республики (*рост по сравнению с 2020 годом – 34,0%*).

При этом основная часть объема импорта приходится на машиностроение и электротехнику – 32,0 %, металлургию – 18,8 %, нефтегазовую промышленность – 11,0%, информационные технологии – 7,0%, дорожно-транспортную – 6,4%, финансовые организации – 6,2%, энергетику – 5,5%, химическую промышленность – 2,7%.

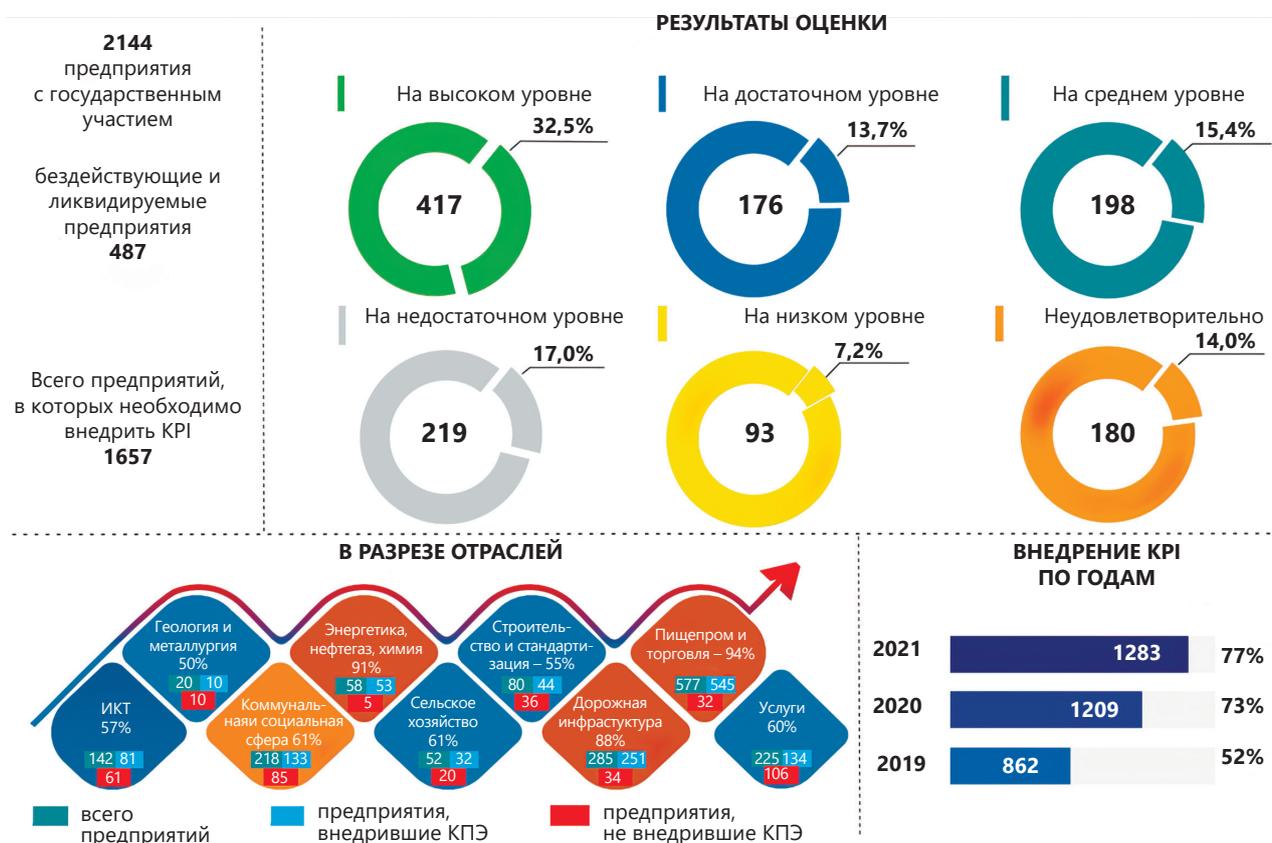
Важные показатели эффективности деятельности исполнительного органа (КPI)

По состоянию на конец 2021 года в 1 657 предприятиях, находящихся в процессе ликвидации, не функционирующих, с применением принципа банкротства, без учета продаж в рассрочку и коммерческих банков, определены важные показатели эффективности исполнительного органа (далее – ЭИО).

Из них 1 283 (77,4%) предприятий с государственным участием, размещенных на официальном сайте Агентства по управлению государственными активами по итогам 2021 года, результаты ЭИО следующие:

- 620 (45,2%) – получили высокие оценки (*более 100%*);
- 138 (10,8%) – достаточно (*более 90%*);
- 155 (11,1%) – средний (*более 80%*);
- 193 (14,1%) – недостаточно (*более 60%*);
- 64 (4,7%) – ниже (*более 40%*);
- 202 (14,7%) – находятся на неудовлетворительном уровне (*менее 40%*).

Диаграмма 9. Основные показатели деятельности госпредприятий



Количество сотрудников

Всего на предприятиях с государственным участием и их структурных предприятиях работает 575 667 человек, что составляет 4,2% занятого населения республики. В том числе 113 788 сотрудников (20%) – административный персонал, остальные 453 812 – производственный персонал.

74% работников, или 42,4 тыс человек, приходится на 6 отраслей (дорожно-транспортная инфраструктура 148,0 тыс, металлургия 107,7 тыс, нефтегазовая 50,2 тыс, химическая промышленность 48,2 тыс, банки 40,8 тыс, информационные технологии 31,5 тыс).

В среднем 65,4% или 384,4 тыс работников-мужчины и 34,6% или 191,3 тыс -женщины.

При этом в банках, социальной сфере, фармацевтике, издательском деле, легкой промышленности, электротехнике женщины составляют в среднем 50% от общего числа работников.

В сфере энергетики, коммунального жилищного строительства и водного хозяйства, экологии и охраны окружающей среды, геологии, производства алкогольной продукции, лизинга доля женщин составляет в среднем 20%.

Работники предприятий с государственным участием

(тысяча)

Наименование	Кол-во предприятий	Всего сотрудников	Административно-управленческий персонал	Работники структурных предприятий	Мужчины	Женщины	Доля, %
Общее	1 743	576	114	454	384	191	100,0
Дорожно-транспортная инфраструктура	288	148	25	123	103	45	25,7

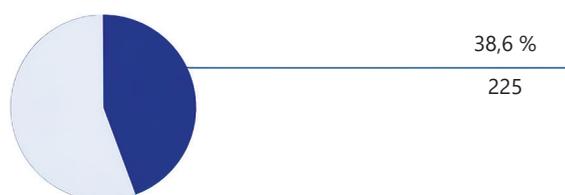
Металлургия	8	108	12	95	70	38	18,7
Нефть и газ	44	50	6	43	35	15	8,7
Химическая промышленность	10	48	17	31	29	19	8,4
Банк	15	41	7	34	23	18	7,1
Информационные технологии	59	31	3	29	21	10	5,5
Другие области	1 319	149	44	99	103	46	25,9

3.4. Участие предприятий с государственным участием на рынке капитала

Диаграмма 10. Участие госпредприятий в рынке капитала

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДОЛЯ В УСТАВНЫХ ФОНДА АО

Количество АО с участием государства в структуре акционеров



Общий объем государственной доли в уставных фондах АО (млрд сум.)



Структура владения государственными долями в уставных фондах АО (%)



По состоянию на 1 января 2022 года из 137 акционерных обществ, находящихся в листинге фондовой биржи, 77 (56,2%) имеют долю государства. С ценными бумагами госпредприятий заключено 41 477 сделок (58,02% от общего числа сделок), или 234,54 млрд сумов (18,61% от общей суммы сделок).

3.5. Крупные предприятия с показателями выручки, чистой прибыли, KPI и другими показателями

АО «НАВОЙСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»

Информация о компании

Основным видом деятельности компании является добыча драгоценных металлов, переработка промышленной продукции, содержащей драгоценные и редкие металлы, реализация аффинированного золота. Продукция компании высоко ценится на национальном и международном рынках.

Важные факты:

Дата основания: 1958 год.

Продукция: более 100 наименований.

Минеральные ресурсы. Общие ресурсы: 2 469,5 млн тонн, из них золота – 2 422,5 млн тонн, серебра – 47,0 млн тонн.

Сотрудников: более 4,5 тыс. человек.

Занимаемая площадь: 35,9 тыс га.

К основным производственным активам компании относятся:

- 7 гидрометаллургических комбинатов;
- 2 цеха золотопроизводства;
- 13 основных шахт.



Дж.А. Кучкаров



К.С. Санакулов

Государственная доля – 100%

Члены Наблюдательного совета и аудитор

Председатель: Дж.А. Кучкаров

Члены НС: О.К. Шадиев, Т.А. Ишметов, Р.К. Давлетов, А.Ж. Ортиков, Б.К. Абдиназаров, О.И. Понкротова, А.Р. Джуманазаров.

Исполнительный орган: К.С. Санакулов.

Аудитор: Deloitte & Touche

Для обеспечения непрерывности работы компании были созданы такие вспомогательные и сервисные отделения, как производственное объединение «Навоийский машиностроительный завод» для обеспечения исправности машин и оборудования и их своевременного ремонта и изготовления запасных частей, а также «Зарафшонское строительное управление» для строительных работ. Были созданы также «Геолого-разведочная экспедиция» для выполнения геолого-разведочных работ и в целях обеспечения общества электроэнергией, теплоснабжением, водными ресурсами, транспортом и другими услугами – такие подразделения, как сетевые цеха и подстанции, автомобильные заводы, материально-технические базы, центральная научно-исследовательская лаборатория, отдел автоматизации производства и отдел информационно-коммуникационных технологий.

Значимые события отчетного года

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 28 декабря 2020 года «О мерах по реализации Инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2021–2023 годы» ПП №4937 в 2021 году в Центральном горном управлении введен в эксплуатацию 7-й гидрометаллургический завод общей стоимостью 187,9 млн долларов, позволяющий перерабатывать 15 млн тонн техногенных отходов в год стоимостью 111 млн долларов. Введены в эксплуатацию 1-й и 2-й мельничные блоки. Кроме того, на 2-м ГМК введен в эксплуатацию мельничный блок №31 общей стоимостью 26,0 млн долл.

В 2021 году АО «Навоийский ГМК» произвел продукции на сумму 51,2 трлн сумов, а его доля в производстве промышленной продукции республики составила 11,3%.

По итогам 2021 года чистая прибыль объединенной компании составила 10,7 трлн сумов, а уровень рентабельности равнялся 44,6%.

В 2021 году комбинату удалось занять 3-е место в рейтинге ведущих золотодобывающих компаний мира.

Цели устойчивого развития бизнеса

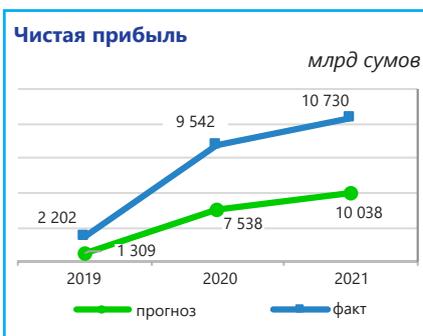
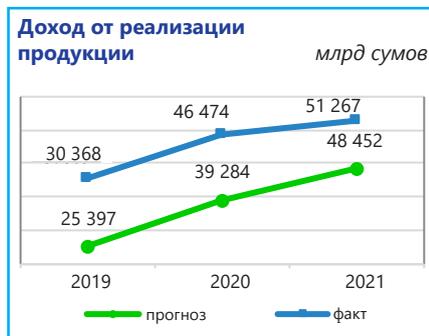
Основной целью деятельности общества является добыча драгоценных металлов с целью получения дохода.

Также общество обеспечивает осуществление своей деятельности в соответствии с государственной политикой в области горно-металлургического производства.

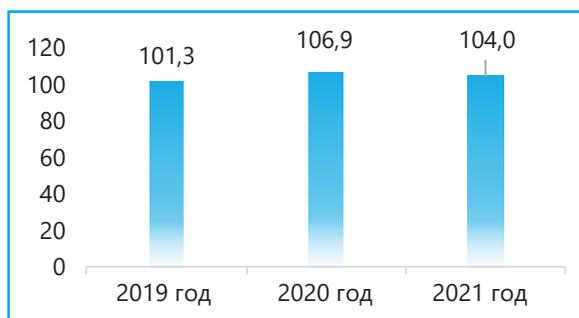
Стратегия развития

Для разработки стратегии развития АО «Навоийский ГМК» до 2030 года была привлечена международная консалтинговая компания McKinsey & Company.

Данные о доходах за 2021 год	План (млрд сумов)	Факт (млрд сумов)
Чистая выручка	48 451,9	51 266,5
Операционная прибыль	24 129,0	27 235,5
Прибыль до налогообложения	22 708,2	26 227,1
Чистая прибыль	10 037,7	10 729,8



Производительность, процент



Гендерное соотношение



Корпоративное управление

Состав Наблюдательного совета, образованного в соответствии с решениями единственного акционера АО «НГМК» от 29 апреля 2021 г. № 2 и от 25 мая 2021 г. № 5, состоит из восьми членов, двое из которых являются независимыми членами.

В соответствии с постановлением единственного акционера общества от 25 мая 2021 г. № 5 утверждены следующие документы, регламентирующие деятельность органов корпоративного управления общества:

- Положение «Об общем собрании акционеров»;
- Положение «О Наблюдательном совете»;
- Положение «Об управлении».

В целях дальнейшего повышения эффективности деятельности Наблюдательного совета АО «НГМК» и внедрения передового опыта корпоративного управления при Наблюдательном совете созданы:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии и инвестициям;
- Комитет по назначениям и поощрениям;
- Комитет по устойчивому развитию;
- Комитет по противодействию коррупции и этике.

В каждый из вышеуказанных комитетов были избраны по три члена Наблюдательного совета, а также утверждены политики, регулирующие деятельность комитетов.

Согласно протоколу заседания Наблюдательного совета АО «НГМК» от 20 мая 2021 г. № 1, создано правление в составе пяти человек. В АО «НГМК» введена должность корпоративного консультанта в обществе с целью регулирования отношений между единственным акционером, Наблюдательным

советом и руководством, а также обеспечения соблюдения принципов корпоративного управления.

Достижения

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 17 января 2019 года № ПК-4124 подготовлен отчет по 30 месторождениям, в которых сосредоточено 90% запасов АО «НГМК», в соответствии с Кодексом JORC. Из них 12 отчетов о крупных запасах полезных ископаемых были независимо проверены src Consulting и Mining One.

Для продолжения переоценки запасов месторождений по международным стандартам и обновления подготовленных отчетов в городе Навои завершено строительство современного хранилища керн. В члены Австралийского института горного дела и металлургии были приняты семь специалистов по подготовке отчетов в соответствии с Кодексом JORC. В управлении АО «НГМК» создана должность директора по ресурсам, а также отделы минерально-сырьевых ресурсов и планирования горных работ.

Качество золота, производимого АО «НГМК», соответствует требованиям качества лондонского рынка драгоценных металлов London Good Delivery.

Крупные проекты

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 17 января 2019 года № ПП-4124 в 2023 году предусмотрено массовое первичное (IPO) и вторичное размещение акций АО «НГМК» на внутреннем и международном фондовых рынках.

Указом Президента Республики Узбекистан от 13 апреля 2021 года № УП-6207 «О мерах по дальнейшему развитию

рынка капитала» в 2021–2023 годах АО «НГМК» вошло в перечень предприятий, акции которых подлежат публичному размещению на фондовой бирже.

Этим Указом установлено, что с 1 января 2023 года отечественные эмитенты могут размещать свои акции на зарубежных фондовых рынках по рекомендации андеррайтера после их первоначального размещения на Республиканской фондовой бирже.

Социальная ответственность

Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 30 марта 2021 года № 170 с 1 июня 2021 года объекты социальной сферы, лечебные учреждения и предприятия подсобного хозяйства переданы в ведение государственного учреждения «Фонд НГМК» (далее – Фонд).

Согласно вышеуказанному Постановлению, с 1 июня 2021 года АО «НГМК», для координации деятельности Фонда, выделяет благотворительные средства.

Благотворительные средства направляются на финансирование расходов Фонда по деятельности социально-культурных, лечебных, спортивно-оздоровительных, жилищно-хозяйственных зданий и других объектов инфраструктуры.

В течение 2021 года АО «НГМК» выделило в фонд 427,9 млрд сумов.

На сегодняшний день фондом реализуются потребности работающих работников АО «НГМК», членов их семей и пенсионеров в социально-культурной, лечебной, спортивно-оздоровительной сферах, детских оздоровительных лагерях, жилье, общежитиях и другой социальной инфраструктуре.

АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»

Информация о компании

Основным видом деятельности компании является добыча и обогащение сульфидных руд, золотых и полиметаллических руд, производство рафинированной меди, цинка в металлическом состоянии, вторичных продуктов из драгоценных и редких металлов и сплавов на их основе. Продукция компании высоко ценится на национальном и международном рынках.

Важные факты:

Дата основания: 1949 год.

Продукция: более 100 наименований.

Минеральные ресурсы. Общие ресурсы: 19,5 млрд тонн; запасы медных руд: 45,3 млн тонн.

Объем экспорта: 1,1 млрд долл.

Направление экспорта: более 20 стран.

Количество сотрудников: более 38 тыс. человек.

Занимаемая площадь: 23,5 тыс. га.

Производственная площадь: более 3,5 млн кв. м.

К основным производственным активам компании относятся:

- 7 шахт;
- 5 обогатительных фабрик;
- 2 металлургических завода;
- 2 завода по производству цемента;
- завод по производству медных труб.



А.Н. Арипов



А.Х. Хурсанов

Доля государства – 98,8%

Избранные члены Наблюдательного совета и аудитор за 2020–2021 годы

Председатель НС: А.Н. Арипов

Члены НС: Б.Ф. Исламов, О.З. Насритдинходжаев, А.Ж. Ортиков, Б.К. Абдиназаров, Ш.А. Вафаев, М.М. Икрамов, А.Р. Джуманазаров, Б.Б. Сидиков.

Исполнительный орган: А.Х. Хурсанов.

Аудитор: Ernst & Young

Для обеспечения бесперебойной работы на предприятии созданы следующие вспомогательные и обслуживающие подразделения: автомобильное – для перевозки грузов, сырья, материалов, готовой продукции и работников, технологического транспорта и промышленного железнодорожного транспорта.

Для поддержания исправности машин и оборудования необходимо своевременно проводить их ремонт, а также производить запасные части, строительные работы и т. д., что осуществляет центральный ремонтно-механический завод; отдел энергетических сетей, отдел электроснабжения, теплоснабжения и водоснабжения подразделений Общества; отдел закупок материально-технических ресурсов, а также горюче-смазочных материалов.

Значимые события отчетного года

Инвестиционный проект «Ёшлик I»

С 2017 года компания реализует крупный инвестиционный проект, направленный на разработку медно-молибденового рудника «Ёшлик-I» общей стоимостью 4,9 млрд долл. США. Основными задачами, стоящими перед Компанией в долгосрочной перспективе, являются: разработка новых запасов; увеличение объема производства и переработки цветных, драгоценных и редких металлов; модернизация существующих производственных мощностей. На первом этапе нового рудника будет добываться 65 млн тонн руды в год. Начато строительство третьей медно-обогатительной фабрики («МОФ-3») мощностью переработки 60 млн тонн медно-молибденовой руды, кроме того, будут построены известковый завод, энергосистема мощностью 650 МВт и другие объекты инфраструктуры. В 2024 году планируется запустить 1-й

подэтап 1-го этапа инвестиционного проекта «Ёшлик-I». При этом для дополнительной переработки медного концентрата и выхода на общий объем производства катодной меди к 2025 году в размере 290 тыс. началось создание новых металлургических мощностей. Эти работы ведутся в рамках второго подэтапа первого этапа проекта.

Цели устойчивого развития бизнеса

Цель деятельности компании – получение прибыли. Компания также осуществляет свою деятельность для достижения следующих целей: реализация государственной политики в сфере горно-металлургического производства, расширение экспортных продаж и рынков сбыта, формирование портфеля заказов и обеспечение гарантированного сбыта продукции.

На основании решения о дополнительных мерах по расширению производства цветных и драгоценных металлов на базе рудников АО «Алмалыкский ГМК» НАТЧН получил положительное заключение о целесообразности долгосрочной стратегии развития комбината до 2030.

Данные о доходах за 2021 год	План (млрд сумов)	Факт (млрд сумов)
Чистая выручка	26 097 882	30 788 490
Операционная прибыль	17 127 069	18 318 610
Прибыль до налогообложения	9 015 921	13 932 065
Чистая прибыль	4 135 841	5 359 855



Товар	Единица измерения	2020 год		2021 год	
		план	факт	план	факт
Катоды медные	т	148 000	148 443	148 000	148 509
Металлический цинк	т	102 000	80 613	100 000	90 020
Серная кислота	т	760 890	771 822	759 090	795 721



Корпоративное управление

В 2016 г. решением общего собрания акционеров АО «Алмалыкский ГМК» принято обязательство о соблюдении Кодекса корпоративного управления, утвержденного протоколом заседания комиссии по повышению эффективности деятельности акционерных обществ и совершенствованию системы корпоративного управления от 30 декабря 2015 г. № 9.

На основании решений Наблюдательного совета общества при Наблюдательном совете были созданы комитеты по аудиту, закупкам, инвестициям и стратегиям, а также по стимулированию. В каждый комитет было избрано по три члена. Были разработаны нормативные акты, регулирующие работу комитетов. В Наблюдательный совет вошел 1 независимый член.

Достижения

– Агентство S&P GLOBAL RATINGS присвоило комбинату кредитный рейтинг «B+» со стабильным прогнозом;

– комбинату присвоен дополнительный кредитный рейтинг от агентства FITCH RATINGS;

– АО «Алмалыкский ГМК» «совместно с KPMG подготовил «Отчет об устойчивом развитии акционерного общества «Алмалыкский ГМК» за 2020 год». Данный отчет подготовлен в соответствии со стандартами глобальных инициатив в области устойчивого развития (GRI) и опубликован в журнальной

версии на трех языках: узбекском, русском и английском;

– исходя из требований международных финансовых институтов и экспортно-кредитных агентств (ECA), в сотрудничестве с международной консалтинговой и аудиторской организацией Deloitte была разработана операционная финансовая модель комбината;

– запасы месторождения АО «Алмалыкский ГМК» оценены SRC Consulting в соответствии с Кодексом JORC (2012 г.);

– АО «Алмалыкский ГМК» является членом Лондонского рынка драгоценных металлов и имеет сертификаты качества London Good Delivery по серебру и золоту, которые оно производит.

Крупные проекты

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 17.01.2019 № УП-4124 «О мерах по дальнейшему совершенствованию деятельности предприятий горно-металлургической отрасли» в 2023 году в АО «Алмалыкский ГМК» предполагается привлечение инвесторов путем массового первичного (IPO) и вторичного размещения акций на внутреннем и международном фондовых рынках.

Постановлением «О мерах по дальнейшему развитию рынка капитала» от 13 апреля 2021 г. № ПП-6207 утвержден перечень предприятий, акции которых в 2021–2023 гг. подлежат публичному размещению на фондовой бирже, в который входит АО «Алмалыкский ГМК».

Постановлением также установлено, что с 1 января 2023 года отечественные эмитенты могут размещать свои акции на зарубежных фондовых рынках по рекомендации андеррайтера после их первоначального размещения на Республиканской фондовой бирже.

Социальная ответственность

В ведении АО «Алмалыкский ГМК» находится 16 дошкольных образовательных организаций. Основная задача дошкольных образовательных организаций (далее – ДОО) заключается в охвате дошкольным образованием детей работников комбината. ДОО работают на полную мощность, имея в общей сложности 3096 мест. Из 16 ДОО 14 расположены в городе Алмалыке, 2 – в Ахангаранском районе Ташкентской области. По состоянию на 1 апреля 2021 года общая численность работников и служащих в ДОО составляет 914 человек, из которых 439 являются педагогическими работниками, а 475 – рабочими.

В санатории-профилактории работники комбината и члены их семей (родители, супруги, дети) могут в течение года восстановить свое здоровье, стать более здоровыми. На основании соответствующего распоряжения председателя правления объект капитально отремонтирован и введен в эксплуатацию с 19 мая 2021 года. Он может вместить до 214 отдыхающих в день.

АО «УЗБЕКСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»

Информация о компании

Основным видом деятельности компании является производство черного металлопроката, стальных шаров, меди и медных изделий, теплоизоляционных материалов, эмалированной тары, ферросилиция и ферросиликомарганца. Продукция компании высоко ценится на национальном и международном рынках.

Важные факты:

Дата основания: 1944 год.

Продукция: более 20 наименований.

Объем экспорта: 93,5 млн долл.

Направления экспорта: более 15 стран.

Количество сотрудников: более 10 тыс. человек.

Занимаемая площадь: 412 га.

Производственная площадь: 410 543 кв. м.

Административное здание: 230 000 кв. м.

К основным производственным активам компании относятся:

- 1 электросталеплавильный цех;
- 2 прокатных стана;
- 1 цех по производству ферросплавов;
- 1 цех по производству цветных металлов;
- 1 цех по производству теплоизоляционных материалов;
- 1 цех по производству стальной проволоки;
- 1 цех по производству товаров народного потребления.



А.Н. Арипов



Р.Х. Пирматов

Государственная доля – 80,68%

Члены Наблюдательного совета и аудитор на 2020–2021 годы

Председатель НС: А.Н. Арипов

Члены НС: Ш.А. Вафаев, О.Р. Исаков, А.М. Бобоев, Б.К. Каримов, А.Р. Джуманазаров, Д.Н. Каландаров, А.Э. Миралиев, Дж.С. Файзуллаев

Исполнительный орган: Р.Х. Пирматов

Аудитор: Ernst & Young

Стратегия развития завода на 2021–2026 годы направлена на увеличение производственной мощности до 2,5 млн тонн, в том числе 1,04 млн тонн горячекатаного листового проката в комплексе с реализацией инвестиционного проекта «Строительство комплекса литого проката».

Значимые события отчетного года

Размещение облигаций прошло успешно. Аукцион прошел 24 декабря на сайте NEGO. Номинальная стоимость АО «Узметкомбинат» составляет 5 млн долл. Были выпущены облигации на сумму 10 000 сумов. Срок разворачивания составил полтора года (543 дня). Поступило заявок от потенциальных покупателей на сумму 478,5 млрд сумов, что в 9,57 раза больше предложенной суммы комбинированных облигаций. Фактический объем размещения составляет 50,6 млрд долл. Фактическая процентная ставка по облигациям составила 22%.

Для бухгалтеров были организованы учебные курсы по бухгалтерскому учету. Система 1С автоматизирует учет по МСФО. Комбинат завершает подготовку финансовых отчетов МСФО.

За 2021 год отчет по МСФО завершен. Отчеты комбината за 2017–2022 годы были подготовлены после получения аудиторского заключения по МСФО.

На национальном и международном уровнях ведется работа по разработке и реализации стратегии повышения узнаваемости бренда АО «Узметкомбинат», регулярное предоставление информации о деятельности комбината и его планах в средствах массовой информации.

Цели устойчивого развития бизнеса

АО «Узметкомбинат» планирует внедрить принципы устойчивого развития. Принципы устойчивого развития ESG заключаются в выполнении экологических, социальных и корпоративных управленческих показателей комбината в соответствии с международными стандартами. Для этого на комбинате планируется разработать и реализовать долгосрочную стратегию устойчивого развития.

АО «Узметкомбинат» начало сотрудничество с привлеченным международным консультантом с целью получения международного кредитного рейтинга. В результате этих работ было подписано соглашение с международным кредитно-рейтинговым агентством FITCH LTD.

Данные о доходах за 2021 год	План (млрд сумов)	Факт (млрд сумов)
Чистая выручка	7 257 760	8 352 753
Операционная прибыль	92 418	123 630
Прибыль до налогообложения	1 551 670	1 762 386
Чистая прибыль	1 318 920	1 471 468



Товар	Единица измерения	2020 год		2021 год	
		план	факт	план	факт
Черный металлопрокат	тонн	993 300	1 010 067	1 026 000	1 075 394
Цветные металлы	тонн	1 600	1 514	1 600	2 534
Глазированные блюда	тонн	3 000	2 769	3 000	3 144
Термостойкие материалы	тонн	12 000	11 195	10 800	12 363
Ферросплавы	тонн	25 000	25 077	25 000	19 640



Корпоративное управление

Решением №11 общего собрания акционеров АО «Узметкомбинат» от 25 июня 2016 года принято обязательство по соблюдению Кодекса корпоративного управления, утвержденного протоколом заседания Комиссии по повышению эффективности деятельности акционерных обществ и совершенствованию системы корпоративного управления от 30 декабря 2015 г. № 9.

На основании решений Наблюдательного совета общества при Наблюдательном совете были созданы:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по закупкам;
- Комитет по инвестициям и стратегии;
- Комитет по назначениям;
- Комитет по стимулированию;
- Комитет по противодействию коррупции;
- Комитет по этике.

Из числа членов Наблюдательного совета в каждый комитет избрано по три члена комитета. Разработаны нормативные документы, регламентирующие работу комитетов.

Достижения

– Для разработки бизнес-планов (финансовой модели) на 2021–2023 годы (3 года) привлечена аудиторская организация Ernst & Young;

– на основании приказа «О структурных изменениях» от 30 сентября 2020 года №1073 в АО «Узметкомбинат» создан отдельный отдел по подготовке финансовой отчетности на основе международных стандартов (МСФО);

– завершен процесс автоматизации бюджетирования, в частности, годовой план закупок автоматизирован в программе 1-C;

– АО «Узметкомбинат» признано компанией с лучшим корпоративным управлением в 2021 году Национальной ассоциацией инвестиционных институтов Республики Узбекистан.

Крупные проекты

Постановления Президента Республики Узбекистан №ПК-4077 от 25.12.2019 г. «О мерах по ускорению процесса модернизации производственных мощностей, технического и технологического перевооружения отраслей промышленности» и №ПК-4563 от 09.01.2019 г. В соответствии с решениями по реализации инвестиционной программы на 2022 год на АО «Узметкомбинат» реализуется инвестиционный проект «Строительство сталепрокатного комплекса». Мощность проекта составляет 1,04 млн тонн горячих опилок в год.

По итогам 2021 г. были привлечены инвестиции в размере 64,3 млн долл.

Для финансирования проекта начата работа по открытию иностранной кредитной линии. Данная кредитная линия будет привлечена экспортно-кредитными агентствами с использованием страхового покрытия.

Социальная ответственность

Пансионат «Металлург» расположен в курортной зоне Чимион-Чорбог Бостанлыкского района Ташкентской области. Введен в эксплуатацию в 2002 году. Основной корпус состоит из 6 этажей. Пансионат «Металлург» в основном обслуживает рабочих и служащих комбината и их семьи в качестве базы отдыха. В пансионате 71 комната отдыха, рассчитанная на одно-временное размещение 132 отдыхающих.

Основная функция «Саховат уйи» – медико-социальное учреждение, которое предназначено для постоянного проживания 60 пожилых людей, нуждающихся в уходе и медицинских услугах. В настоящее время в «Саховат уйи» проживает 17 одиноких пожилых людей, нуждающихся в уходе и медицинском обслуживании, из них 9 мужчин, 8 женщин. По состоянию на 1 июня 2022 года общее количество сотрудников «Саховат уйи» составляет 25 человек.

АО «УЗБЕКНЕФТГАЗ»

Информация о компании

Основным видом деятельности компании является производство природного газа, газового конденсата, сжиженного газа и других продуктов в результате их первичной подготовки и переработки, а также оказание транспортно-технологических услуг.

Важные факты:

Дата основания: 1998 год.

Продукция: более 100 наименований.

Доказанные ресурсы углеводородов – 1 881 трлн куб.

Объем экспорта: 9,0 млн долл.

Направления экспорта: более 23 стран.

Численность сотрудников: более 13,98 тыс. человек.

Занимаемая площадь: 4 694,72 га.

Производственная площадь: 46 947,2 тыс. кв. м.

К основным производственным активам компании относятся:

- 5 производственных цехов;
- 2 нефтеперерабатывающих завода;
- 1 газохимический комплекс;
- 1 газоперерабатывающий завод;
- 14 предприятий по транспортировке и хранению нефтепродуктов.



Р.А. Гулямов



М.Р. Абдуллаев

Государственная доля – 99,96%

Члены Наблюдательного совета и аудитор, избранные на 2020–2021 годы

Председатель НС: Р.А. Гулямов.

Члены НС: А.С. Султанов, Р.К. Давлетов, А.Ж. Ортиков, О.З. Насритдинходжаев, Б.К. Абдиназаров, М.М. Мирзаев.

Исполнительный орган: М.Р. Абдуллаев
Аудитор: Ernst & Young

В целях обеспечения бесперебойной работы на предприятии созданы следующие вспомогательные и обслуживающие подразделения: поставка товаров, сырья, материалов, готовой продукции, а также строительных работ и запасных частей, центральные ремонтно-механические подразделения, цеха энергетических сетей, отделы электроэнергетики, теплоснабжения и водоснабжения. Кроме того, в системе имеются предприятия по геологоразведке, бурению инженерных скважин, проведению геофизических исследований.

Значимые события отчетного года

Бизнес-план второго этапа «Программы увеличения объемов добычи углеводородного сырья на 2017–2021 годы» утвержден постановлением Кабинета Министров № 752 от 27 ноября 2020 года. В настоящее время в результате реализации программы пробурено 296 скважин и капитально отремонтировано 328 скважин, по второму этапу пробурено 160 из 185 скважин. А также блочно-модульное устьевое компрессорное устройство на руднике «Западный», компрессорные станции на рудниках «Самантепе», «Алан» и «Зеварди», устройство комплексной подготовки газа на руднике «Арслан», 6-я сеть введена в эксплуатацию, установка сероочистки на руднике «Учкир» и компрессорно-компрессорная станция. В настоящее время продолжается строительство компрессорных станций на рудниках «Денгизколь» и «Янубий Тандырча».

Также в связи с санкциями российских банков прорабатываются вопросы привлечения альтернативных кредитных средств от японских финансовых институтов «MUFG» и европейских «Deutsche Bank». В рамках проекта по расширению производственных мощностей Шуртанского газохимического комплекса за счет санкций российских банков прорабатывается вопрос привлечения альтернативных кредитных средств из других стран, в том числе ведут-

ся переговоры с европейскими банками и экспортно-кредитными агентствами. Среди них – финансовые учреждения «Landesbank Baden-Württemberg», «Bank Helaba», «Deutsche Bank», «Société Générale S.A», «Euler Hermes», «Atradius» и «SACE».

Цели устойчивого развития бизнеса

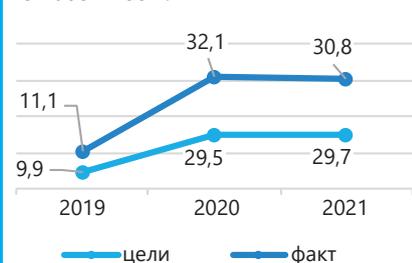
В целях устойчивого обеспечения населения и экономики Республики Узбекистан энергоресурсами международная консалтинговая компания Boston Consulting Group разработала среднесрочную и долгосрочную стратегии развития АО «Узбекнефтегаз», а также проанализировала производственно-инвестиционную деятельность компании, определила работу по нескольким направлениям.

АО «Узбекнефтегаз» разместило на Лондонской фондовой бирже еврооблигации на сумму 700 млн долл. сроком на 7 лет под 4,75% годовых. Покупки облигаций совершали более 120 инвесторов из США, Европы и Азии.

Данные о доходах за 2021 год	План (млрд сумов)	Факт (млрд сумов)
Чистая выручка	13 058 537	12 426 519
Операционная прибыль	4 366 098	3 744 442
Прибыль до налогообложения	3 884 615	3 830 523
Чистая прибыль	3 301 923	3 348 793

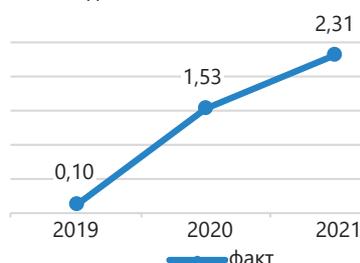
Финансовые цели

Рентабельность:



Структура капитала

Чистый долг/ EBITDA



Чистая прибыль

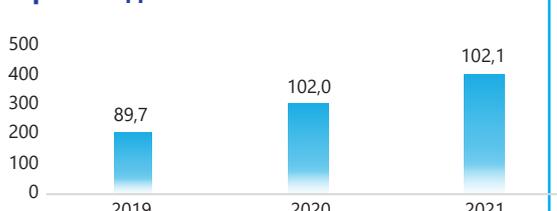


Продукция	Мера измерения	2020 год		2021 год	
		план	факт	план	факт
Природный газ	млрд. куб. м	34,6	33,1	34,1	33,9
Конденсат газа	тыс. тонн	1 423,6	1 414,7	1 414,7	1 208,3
Нефть	тыс. тонн	108	125,1	109,0	116,1
Сжиженный газ	тыс. тонн	678,5	609,9	677,8	513,0
Сера	тыс. тонн	194,4	280,7	205,9	255,1

Гендерное соотношение



Производительность



Корпоративное управление

На основании решения общего собрания акционеров АО «Узбекнефтегаз», состоявшегося 4 ноября 2016 года, компания приняла на себя обязательства соблюдать Кодекс корпоративного управления.

Оценку системы корпоративного управления в обществе на конец 2021 года провело ООО «DEPOZIT-SERVIS». По результатам оценки система корпоративного управления компании была признана «высокой» и набрала 805 баллов.

Наблюдательным советом созданы комитеты по аудиту, по назначениям и мотивации, по стратегии и инвестициям, по противодействию коррупции и этике. Принимаются меры по привлечению в Наблюдательный совет двух независимых членов.

Достижения

29 сентября международными рейтинговыми агентствами Fitch Ratings и 21 октября S&P Global Ratings компании присвоен корпоративный рейтинг «BB-» с прогнозом «стабильный».

В ноябре 2021 года, в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан № УП-6155 от 3 февраля 2021 года и Постановлением Кабинета Министров № 668 от 3 ноября 2021 года, в целях продолжения процессов трансформации и диверсификации источников

финансирования общество при поддержке Министерства финансов впервые успешно разместило 7-летние еврооблигации на сумму 700,0 млн долл в формате RegS/144A на Лондонской фондовой бирже.

Поэтапно реализуется проект «Повышение эффективности и надежности производственных процессов» с компанией Ernst & Young.

Крупные проекты

В рамках инвестиционной программы на 2026 год общество реализует следующие проекты:

1. Расширение производственных мощностей Шуртанского газохимического комплекса;

2. Проведение геологоразведочных работ на Сечанкольском, Акжарском и Чимбойском инвестиционных блоках, проведение земляных работ на рудниках Урга, Акчалок и Чандырской группы;

3. Проведение обществом геологоразведочных работ на инвестиционных участках Республики;

4. Реабилитация и бурение нефтяных и газовых скважин для увеличения добычи углеводородов;

5. Увеличение добычи нефти с месторождений Хартум, Восточный Хартум и Южный Оламушук;

6. Реконструкция установки комплексной подготовки газа на руднике Алан.

7. На инвестиционные проекты в 2022 году планируется привлечение инвестиций в размере 1 090,5 млн долл.

Социальная ответственность

В составе общества имеются Бухарский и Ферганский колледжи нефтегазовой промышленности. Основными задачами этих образовательных центров являются подготовка высококвалифицированных кадров в соответствии с требованиями рынка труда, внедрение международных стандартов оценки качества образования, внедрение инновационных научных достижений в практику. Также покрываются обществом расходы на содержание филиала РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина в г. Ташкенте и академического лица при нем.

С целью сделать футбол самым популярным видом спорта среди населения Узбекистана, наладить систему отбора талантливых молодых игроков и подготовки их как профессиональных спортсменов, вывести футбол страны на уровень, на котором он сможет конкурировать с развитыми странами, осуществляется финансовая поддержка, ООО ПФК «Бунёдкор», Дирекции стадиона «Бунёдкор», футбольного клуба ООО ПФК «Машъал».

«ХУДУДГАЗТАЪМИНОТ» АО

Информация об обществе

В целях полного удовлетворения потребностей экономики и населения республики в энергоресурсах, обеспечения финансового оздоровления предприятий нефтегазовой отрасли, создания благоприятных условий для развития здоровой конкуренции компания внедряет современные цифровые технологии и передовые методы управления, основанные на международной практике. В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» на базе областных предприятий газоснабжения АО «Узтрансгаз», АО «Худудгазтаъминот» и его областные предприятия газоснабжения были созданы в форме обществ с ограниченной ответственностью.

В рамках реализации Указа Президента Республики Узбекистан от 18 июня 2020 года «О дополнительных мерах по совершенствованию механизма реализации природного газа и электрической энергии», с учетом дополнительных задач, возложенных на АО «Худудгазтаъминот», на базе областных предприятий газоснабжения созданы филиалы ООО «Худудгазтаъминот».



А.С. Султанов



Б.Б. Эшмуратов

Государственная доля – 100%

Избранные члены Наблюдательного совета и аудитор

Председатель НС: А.С. Султанов

Члены НС: А.С. Султанов, Д.Ш. Хаджиханов, А.Б. Воитов, Д.Ш. Султанов, У.Ш. Мухаммадиев

Исполнительный орган:

Б.Б. Эшмуратов

Аудитор: ООО «HLB Tashkent»

Важные факты:

Дата создания: 2019 год.

Деятельность: поставка природного газа потребителям, подключенным к газораспределительным сетям, и поставка сжиженного газа через бытовые газовые баллоны.

Количество сотрудников: более 15 тыс. человек.

Подсистема организации общества:

14 веток газоснабжения;

2 унитарных предприятия;

2 общества с ограниченной ответственностью;

3 отделения.

АО «Худудгазтаъминот» эксплуатирует 89 954,4 км газораспределительных сетей и 76 248 газорегуляторных пунктов. Эта система охватывает все регионы нашей республики и обеспечивает природным газом объекты социальной сферы и население республики.

Цель деятельности общества

Основными целями и задачами общества являются:

– использование газораспределительных сетей и связанного с ними оборудования с соблюдением нормативных требований правил безопасного использования;

– закупка, поставка, хранение и реализация сжиженного газа населению и объектам социальной сферы;

– Важнейшей задачей АО «Худудгазтаъминот» является снижение потерь при подаче природного газа потребителям, в том числе:

– модернизация и реконструкция существующих газораспределительных пунктов и сетей;
– полное внедрение автоматизированной системы контроля и учета природного газа для всех категорий потребителей;

– поэтапная передача объектов газоснабжения частным операторам для использования газораспределительных сетей и сопутствующего оборудования, а также реализация функций, связанных с реализацией природного газа потребителям на основе государственно-частного партнерства.

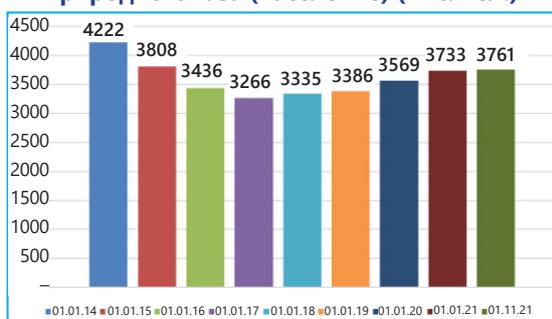
Кроме того, согласно Указу Президента Республики Узбекистан от 18 июня 2020 года № УП-6010 «О дополнительных мерах по совершенствованию механизма реализации природного газа и электрической энергии»:

– на АО «Узтрансгаз» возложена функция реализации природного газа АО «Худудгазтаъминот» и потребителям, подключенным к магистральной газотранспортной системе по прямым договорам;

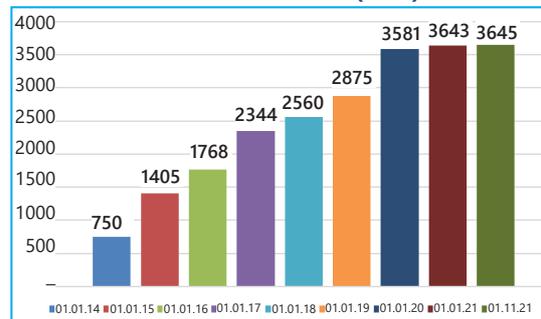
– закупка природного газа осуществляется по тарифам, утверждаемым Межведомственной тарифной комиссией Кабинета Министров при его поставке по магистральной газотранспортной системе АО «Худудгазтаъминот», а также при поставке непосредственно от производителей природного газа в газораспределение сетей по договору купли-продажи природного газа от АО «Узтрансгаз» потребителям в пределах республики, подключенным к распределительным сетям, в том числе населению.

Данные о доходах за 2021 год	План (млн сумов)	Факт (млн сумов)
Чистая выручка	10 273 981	9 058 720
Затраты	10 177 089	9 445 121
Прибыль после налогообложения	96 892	-595 433,5
Чистая прибыль	48 757	-666 746,4

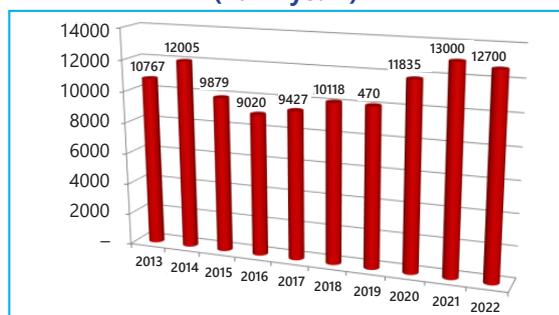
Динамика роста количества потребителей природного газа (население) (тыс. чел.)



Динамика роста количества потребителей сжиженного газа (тыс.)



Динамика роста объемов поставки природного газа населению республики (млн куб. м)



Гендерное соотношение



ИНФОРМАЦИЯ
об объемах закупки и продажи природного газа АО «Худудгазтаъминот»
в течение 2021 года

№	Название потребителя	Объем поставки, млн куб. м	Цена реализации сумов/1000 куб. м		Стоимость без учета НДС и акцизов, млрд сумов	НДС, млрд сумов	Акциз, млрд сумов	Стоимость без учета НДС и акцизов, млрд сумов
			Включая НДС и акцизы	Без учета НДС и акцизов				
1	2	10	11	12	13	14	15	16
I	Покупка, всего	21 726	350 296	304 605	7 611	993		6 618
1.1	АО «Узтрансгаз»	20 531	340 000	295 652	6 980	910		6 070
1.2	АО «Узбекнефтегаз»	71	250 000	217 391	18	2		15
1.3	Epsilon	1 125	544 524	473 499	612	80		533
II	Продажа, всего	21 333	573 544	415 612	12 235	1 596	1 773	8 866
2.1	АО «Узкимёсаноат»	156	660 000	478 261	103	13	15	75
2.2	АО «Узпромстройматериалы»	432	1 000 000	724 638	432	56	63	313
2.3	НГМК	27	660 000	478 261	18	2	3	13
2.4	АГНКС	3 071	1 000 000	724 638	3 071	401	445	2 226
2.5	По другому списку	1 089	1 000 000	724 638	1 089	142	158	789
2.6	Другие оптовики	2 893	660 000	478 261	1 910	249	277	1 384
2.7	Предприятия тепловой энергетики	1 501	660 000	478 261	991	129	144	718
2.8	Население	12 163	380 000	275 362	4 622	603	670	3 349

S (strengths) – сильные стороны	W (weaknesses) – слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> • многолетний опыт эксплуатации газораспределительных сетей и установленного на них оборудования; • система газоснабжения регулируется отдельными нормативными правовыми документами; • наличие инфраструктуры во всех регионах республики. 	<ul style="list-style-type: none"> • 48% газопроводов и газораспределительных пунктов введены в эксплуатацию 20–30 лет назад (высокий уровень износа); • неналаженность сотрудничества с производителями современного газового оборудования по сервисному обслуживанию газового оборудования; • низкий уровень использования современных информационных технологий (уровень цифровизации) в производственном процессе.
O (opportunities) – возможности	T (threats) – угрозы
<ul style="list-style-type: none"> • общество является субъектом естественной монополии; • высокие темпы внедрения современных информационных и коммуникационных технологий во все сферы деятельности общества; • возможность расширения видов оказываемых услуг, что означает дополнительный доход. 	<ul style="list-style-type: none"> • регулирование цен реализации природного и сжиженного газа; • участие третьих лиц в связи с отсутствием производственных мощностей по поставке сжиженного газа.

Корпоративное управление

Единственный акционер АО «Худудгазтаъминот» решением № 4 от 30 сентября 2019 года принял на себя обязательства по соблюдению «Кодекса корпоративного управления», утвержденного протоколом № 9 от 30 декабря 2015 года заседания комиссии по повышению эффективности акционерных обществ и совершенствованию системы корпоративного управления.

Наблюдательным советом созданы комитеты по аудиту, закупкам, инвестициям и стратегии. В состав каждого комитета избрано по три члена. Разработаны нормативные документы, регламентирующие работу комитетов.

Достижения

Азиатским банком развития подготовлен отчет «О корпоративной диагностике и плане корпоративного реформирования АО «Худудгазтаъминот». Рекомендациями в отчете утверждена организационная структура общества в рамках мероприятий, направленных на оптимизацию численности работников и совершенствование системы управления;

В конце 2019–2020 гг. компанией «Ernst & Young» был реализован проект подготовки отчетности на основе «Международных стандартов финансовой отчетности» (МСФО).

Трехлетний (2021–2023 годы) бизнес-план АО «Худудгазтаъминот» разработан Наблюдательным советом с привлечением компании KPMG. Обществом принято решение

о переходе на трехлетний цикл разработки бизнес-плана начиная с 2022 года.

Проект «Разработка среднесрочной и долгосрочной стратегии развития с учетом финансовой консолидации» реализован ООО «HLB Tashkent».

Grant Thornton провел аудит системы закупок общества, KPMG – «форензик» проект повышения эффективности антикоррупционных систем. В результате были получены положительные заключения аудиторов.

«Дорожная карта» и план мероприятий по повышению операционной эффективности АО «Худудгазтаъминот» реализуются совместно с ООО «HLB Tashkent», к 1 сентября 2022 ожидается завершение проекта.

Крупные проекты

Согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан от 24 сентября 2020 ПП-4840 «О дополнительных мерах по реализации проекта «Внедрение автоматизированной системы контроля и учета природного газа» установлено полное внедрение автоматизированной системы учета и учета природного газа.

Постановление Президента Республики Узбекистан 18.03.2022 г. № ПП-168 «О мерах по ускорению реформирования государственных предприятий и приватизации государственного имущества» предусматривает получение «Худудгазтаъминот» международных кредитных рейтингов от 8 апреля 2022 года.

Постановление № УП-101 «Об очередных реформах по

созданию условий для стабильного экономического роста путем улучшения предпринимательской среды и развития частного сектора» предусматривает публичное размещение акций (IPO) общества.

Социальная ответственность

В рамках реализации Указа Президента Республики Узбекистан от 18 июня 2020 года № УП-6010 «О дополнительных мерах по совершенствованию механизма реализации природного газа и электророческой энергии» с учетом дополнительных задач, возложенных на АО «Худудгазтаъминот» на базе областных газоснабжающих предприятий, обществ с ограниченной ответственностью созданы Филиалы АО «Худудгазтаъминот».

- Деятельность: поставка природного газа потребителям, подключенным к газораспределительным сетям, и поставка сжиженного газа через бытовые газовые баллоны.

- Количество сотрудников: более 15 тыс. человек.

- Подсистема организации общества: 14 филиалов газоснабжения, 2 унитарных предприятия, 2 общества с ограниченной ответственностью, 3 филиала.

АО «Худудгазтаъминот» эксплуатирует 89 954,4 км газораспределительных сетей и 76 248 газорегуляторных пунктов. Эта система охватывает все регионы нашей республики и объекты социальной сферы и обеспечивает население республики природным газом.

АО «УЗКИМЁСАНОАТ»

Информация об обществе

Основным видом деятельности общества является деятельность республиканских органов государственной власти и управления (химической промышленностью), стабильное обеспечение сельхозпроизводителей республики азотными, фосфорными, калийными и комплексными удобрениями в пропорциональных соотношениях в соответствии с агротехнологическими потребностями. Продукция, выпускаемая предприятиями общества, высоко ценится на национальном и международном рынках.

Важные факторы:

Продукция, выпускаемая сетевыми предприятиями: более 180 наименований.

Производственные мощности сетевых предприятий (в пересчете на продукцию):

- всего 1 824 500 тонн минеральных удобрений, из них: 1 304 000 тонн азотных удобрений, 280 500 тонн фосфорных удобрений, 240 000 тонн калийных удобрений.

Объем экспорта: 382 млн долл.

Направление экспорта: 34 страны.

Количество сотрудников: около 31 тыс. человек.

В состав общества входят следующие предприятия:

- 11 производственных предприятий;
- 2 предприятия по перевозке и доставке грузов;
- 2 научно-исследовательских предприятия;
- 7 сервисных предприятий;
- строительные дирекции, созданные для реализации 4-х проектов.

Исходя из видов продукции, которую выпускают предприятия компании, их можно разделить на следующие производственные комплексы:

- производственный комплекс минеральных удобрений, неорганических веществ и химических реагентов для энергетики, горнодобывающей и химической промышленности;
- комплекс по производству органической химии, искусственных волокон и полимерных материалов;
- комплекс по производству химических средств защиты растений;
- комплекс по производству кальцинированной соды.

Значимые события отчетного года

Состоялась церемония открытия химико-промышленного технопарка «Чирчик», который расположен в городе Чирчике Ташкентской области, имеющей большое значение в экономической жизни нашей страны, особенно город Чирчик. В результате полноценной работы технопарка будет создано более 2000 новых рабочих мест, ежегодно будет экспортироваться продукция технопарка на сумму 15 млн долл.

По итогам первого Ташкентского международного инвестиционного форума с АО «Узкимёсаноат» подписаны соглашения о реализации 5 инвестиционных проектов на сумму более



Ж.Т. Мирзамахмудов



Е.А. Коржиков

Государственная доля – 100%

Члены Наблюдательного совета и аудитор

Председатель НС: Ж.Т. Мирзамахмудов

Члены НС: Ш.А. Вафаев, Х.Ф. Тешабаев, А.Э. Миралиев, А.О. Кабилов, Т.Ю. Халиков, Х.Б. Мустафаев

Исполнительный орган: Е.А. Коржиков

Аудитор: XB Finanse Konsulting

1,0 млрд долл. Планируется, что в 2022–2027 годах будет всего 7,9 млрд долл. прямых иностранных инвестиций и кредитов, будет создано 18 700 новых рабочих мест и произведено более 10 видов химических продуктов.

В Химико-технологическом университете имени Д.И. Менделеева установлена солнечная электростанция мощностью 100 киловатт, вырабатывающая 200 000 киловатт-часов электроэнергии в год.

Цели устойчивого развития бизнеса

Цель деятельности компании – получение прибыли. Общество также реализует единую техническую политику, направленную на дальнейшую диверсификацию производства в сети, глубокую переработку запасов минерального сырья страны, выпуск химической продукции потребительского качества с высокой добавленной стоимостью, широкое внедрение высокотехнологичного современного оборудования и инновационных технологий в сеть, обеспечивающую технологическую безопасность сетевых предприятий.

На основе рекомендаций Международной финансовой корпорации разработан и находится на рассмотрении проект Постановления Президента Республики Узбекистан «О Целевой программе стратегического развития химической, газохимической и нефтехимической промышленности до 2035 года»; идет процесс его утверждения.

Показатели доходов на 2021 год	План (млн сумов)	Факт (млн сумов)
Чистая выручка	10 685 286	11 060 232
Операционная прибыль	2 337 089	2 701 852
Прибыль до налогообложения	967 184	1 995 774
Чистая прибыль	808 171	1 640 073



Название продукта	Мера измерения	2020 год		2021 год	
		план	факт	план	факт
Азотные удобрения	тыс. тонн	949,5	859,2	1 105,4	1 173,1
Фосфорные селитры	тыс. тонн	137,0	111,6	133,4	139,9
Калийные удобрения	тыс. тонн	210,0	210,0	216,0	197,4
Аммиачная селитра	тыс. тонн	1 619,0	1462,6	1 620,0	1 778,4
Карбамид	тыс. тонн	680,0	581,5	1 020,0	1 005,2
Сульфат аммония	тыс. тонн	170,0	238,8	190,0	268,9
Аммофос	тыс. тонн	271,7	200,0	211,1	236,2
Хлористый калий	тыс. тонн	350,0	350,0	360,0	329,1
Суперфосфат	тыс. тонн	68,9	36,5	126,5	173,0
ПВХ	тыс. тонн	66,6	48,7	90,0	50,6
Цианистые соли	тыс. тонн	31,0	37,2	38,0	43,4
НАНП	тыс. тонн	60,0	63,2	60,0	70,2
Кальцинированная сода	тыс. тонн	192,0	185,3	185,8	184,8

Корпоративное управление

На основании решения единственного акционера АО «Узкимёсаноат» от 30 июня 2016 года принято обязательство по соблюдению Кодекса корпоративного управления, утвержденного протоколом заседания Комиссии по повышению эффективности акционерных обществ и совершенствованию системы корпоративного управления от 30 декабря 2015 года № 9.

Согласно Указу Президента Республики Узбекистан № УП-101 от 8 апреля 2022 года введена должность первого заместителя руководителя исполнительного органа общества по вопросам трансформации и создан проектный офис.

Наблюдательным советом общества созданы:

- Комитет по инвестициям;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям;
- Комитет по этике и противодействию коррупции.

Разработаны внутренние нормативные документы (положения), регламентирующие работу комитетов. В соответствии с положением в каждый Комитет из числа членов Наблюдательного совета избираются три члена.

Достижения

В настоящее время разработаны предварительные проектные документы по пяти проектам общей стоимостью 3,5 млрд долл. (фосфорные

удобрения в Ташкентской области, жидкие удобрения в Навоийской области, ПВХ-3, МТП, волокна DTY в АО «Ферганаазот». 25 – 25–26 марта в Ташкенте в рамках первого Международного инвестиционного форума состоялась презентация «road show» для потенциальных инвесторов.

На сегодняшний день создано 2 СП в рамках проекта организации производства фосфорных и комплексных удобрений в Ташкентской области с российской компанией «Уралхим» и проекта организации производства сульфата калия и азотнокислого калия на АО «Навоиазот».

Крупные проекты

Стратегия инновационного развития АО «Узкимёсаноат» на 2022–2026 годы осуществляется по четырем основным направлениям. В частности, она будет осуществляться по направлениям:

- 1) переработки отходов химической промышленности;
- 2) создания многоступенчатой технологической цепочки переработки углеводов на основе передовых технологий;
- 3) производства малотоннажной химической продукции с высокой добавленной стоимостью.

С целью развития инноваций и подготовки необходимых специалистов АО «Узкимёсаноат» создаст инновационный химический научно-производственный образовательный кластер для

химической промышленности в Мирзо-Улугбекском районе города Ташкента.

Социальная ответственность

Согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан №ПП-4805 от 12 августа 2020 года к АО «Узкимёсаноат» присоединены 27 общеобразовательных школ по республике с целью специализации по химико-биологическому направлению. В настоящее время химико-лабораторные кабинеты всех школ полностью отремонтированы и обеспечены необходимым оборудованием и химическими реактивами.

Советники председателя АО «Узкимёсаноат» по вопросам молодежи на постоянной основе осуществляют проекты с этими школами.

27 мая в рамках научной недели им. Д.И. Менделеева «Химия для устойчивого развития», которая проходила в здании РХТУ имени Д.И. Менделеева в г. Ташкенте, по два ученика и учителя химии от каждой школы посетили и приняли активное участие в олимпиаде по химии.

В управлении предприятий системы АО «Узкимёсаноат» находится пять детских оздоровительных лагерей на 1555 мест. В летнем сезоне 2022 года планируется организовать детский оздоровительный, содержательный и приятный отдых в четыре смены для 6140 детей сотрудников.

«УЗБЕКИСТОН ТЕМИР ЙУЛЛАРИ» АО

Информация о компании

Целью является обеспечение потребностей государства, физических и юридических лиц, стабильной и эффективной работы железнодорожного транспорта, обеспечения безопасности движения, повышения качества оказываемых транспортных услуг, в том числе совместного оказания таких услуг с другими грузовыми перевозчиками. Услуги общества также включают реализацию электроэнергии, оказание туристических и иных услуг, включающих обеспечение оптимальной продолжительности перевозки, а также сохранение здоровья и жизни пассажиров, целостность перевозимых грузов.

Важные факты:

Дата основания: 1994 год

Количество сотрудников: более 81 тыс. человек.

Объем экспорта: 599,9 млн долларов в 2021 году.



А.Ж. Раматов



Х.Н. Хасилов

Государственная доля – 100%

Избранные члены Наблюдательного совета и аудитор

Председатель НС: А.Ж. Раматов

Члены НС: И.Р. Махкамов, А.Я. Хайдаров, И.И. Норкулов, А.Д. Абидов, З.М. Астанов.

Исполнительный орган: Х.Н. Хасилов

Аудитор: PricewaterhouseCoopers (PwC)

Общая протяженность железных дорог в 2021 году – 7402,9 км. Из них магистральных дорог – 5240,2 км, станционных дорог – 1 779,1 км, пригородных дорог – 383,6 км.

В системе АО «Узбекистон темир йуллари» имеются предприятия по следующим направлениям:

- 2 грузовые и пассажирские транспортные компании;
- 2 логистических и экспедиторских предприятия;
- 7 предприятий по строительству и ремонту железнодорожной инфраструктуры;
- 5 заводов по строительству и ремонту железнодорожного подвижного состава.

Значимые события отчетного года

По результатам проведенного в 2021 году тендера на внедрение международных стандартов финансовой отчетности АО «Узбекистон темир йуллари» для проведения внешнего аудита финансовой отчетности за 2021–2022 годы в соответствии с международными стандартами аудита (МСФО) заключен договор с аудиторской организацией ООО «PricewaterhouseCoopers» (PwC).

В целях внедрения МСФО в систему общества в составе Финансового департамента был создан отдельный «департамент по внедрению МСФО», укомплектованный квалифицированными специалистами. Также были организованы постоянные корпоративные курсы обучения по МСФО. В 2021 году компанией подготовлено 205 специалистов системы финансов и бухгалтерского учета по курсам «Основы МСФО, финансы и управление бизнесом» и «Основы МСФО, финансовый учет».

По результатам отбора наилучшего предложения, проведенного в 2021 году, заключен договор с аудиторской организацией «Deloitte», входящей в «Большую четверку», на проведение внешнего аудита закупочной деятельности Компании. На сегодняшний день анализ внешнего аудита закупочной деятельности компании полностью завершен, и 15 февраля 2022 года ООО «Deloitte» представило итоговый отчет в Министерство финансов.

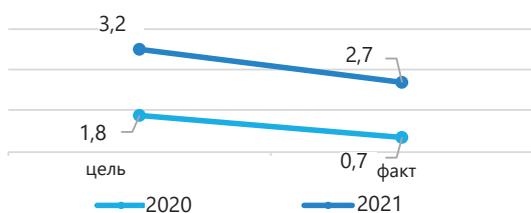
Цели устойчивого развития бизнеса

Общество осуществляет свою деятельность в следующих целях: реализация государственной политики в области железнодорожного транспорта, своевременная и качественная доставка граждан в пункт назначения, своевременная и качественная доставка товаров в пункт назначения, развитие инфраструктуры железнодорожного транспорта в республике, производство импортозамещающей продукции промышленными предприятиями.

Показатель прибыли за 2021	План (млрд сумов)	Факт (млрд сумов)
Выручка	10 537	11 110
Затраты	10 305	10 871
Прибыль до налогообложения	232,5	239,0
Чистая прибыль	194,6	187

Финансовые цели

Рентабельность:



Доход



Основные показатели деятельности за 2020–2021

Название показателя	Единица измерения	2020 год		2021 год	
		план	факт	план	факт
Грузоперевозка	млн тонн	98,0	96,0	98,55	98,87
Оборот груза	млрд тонно-км	24,0	23,63	24,55	24,62
Перевозка пассажиров	млн пассажиров	18,4	6,3	7,7	7,97
Оборот пассажиров	млрд пассажиров	3,8	1,8	3,2	3,2

Соотношение гендерного равенства



Корпоративное управление

30 сентября 2016 года решением общего собрания единственного акционера АО «Узбекистон темир йуллари» принято обязательство по соблюдению Кодекса корпоративного управления.

Наблюдательный совет общества состоит из шести членов, в том числе одного независимого члена.

Подготовлены положения о создании следующих комитетов при Наблюдательном совете:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии и инвестициям;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям;
- Комитет по борьбе с коррупцией и этике.

Достижения

АО «Узбекистон темир йуллари» электрифицировало железнодорожный участок «Поп–Наманган–Андижан» протяженностью 145,1 км, реконструировало железнодорожные станции «Наманган», «Ангрен», «Термез» и «Южный Ташкент».

Кроме того, приобретены два скоростных пассажирских электропоезда «Тальго-250», 22 грузовых и восемь пассажирских локомотивов.

Также построено и введено в эксплуатацию около 2500 грузовых и 110 новых пассажирских вагонов.

В настоящее время запущено шесть скоростных пассажирских электропоездов «Talgo-250» по маршрутам

Ташкент–Самарканд–Ташкент», «Ташкент–Бухара–Ташкент», «Ташкент–Карши–Ташкент».

Крупные проекты

Реализуются следующие проекты:

- электрификация железнодорожного участка «Бухара–Ургенч–Хива» (465 км),
- электрификация второго пути железнодорожного участка «Мароканд–Навои» (149 км),
- строительство скоростной электрифицированной железной дороги на участке «Навои–Бухара» (92,3 км),
- Строительство новой железнодорожной линии «Шават–Караузьяк» и совмещенного железнодорожного и автомобильного моста через Амударью» (80,2 км).

Социальная ответственность

В составе общества функционируют 3 техникума (Ташкентский, Самаркандский и Кокандский железнодорожные техникумы).

При Ташкентском железнодорожном техникуме налажена деятельность Центра повышения квалификации и переподготовки кадров и учебного центра подготовки и переподготовки машинистов и помощников машинистов.

Также Ташкентским железнодорожным техникумом в рамках подписанных договоров с Московским государственным техническим университетом им. Баумана,

российским транспортным университетом, Северо-Кавказским горно-металлургическим институтом, Национальным исследовательским и технологическим университетом (Москва), Белорусским государственным университетом транспорта (Гомель) и Петербургским государственным университетом путей сообщения осуществляется деятельность по подготовке высококвалифицированных кадров для сферы железнодорожного транспорта.

Кроме того, в составе службы здравоохранения общества функционируют санитарно-эпидемиологическая служба, центральная поликлиника, 11 больниц, медико-санитарный поезд «Саломатлик» и одно санаторно-профилактическое учреждение. Железнодорожные больницы рассчитаны в общей сложности на 1470 коек, поликлиники имеют дневную пропускную способность 4330 амбулаторных больных.

Сегодня в службе здравоохранения работает 4540 сотрудников, из них более 2600 медсестер и врачей. Помимо железнодорожников эти учреждения осуществляют специализированное медицинское обследование и квалифицированное медицинское обслуживание населения, проживающего в регионах. Культурно-просветительский центр общества удовлетворяет культурные потребности сотрудников общества, их детей и населения.

АО «УЗАВТОСАНОАТ»

Информация о компании

АО «Узавтосаноат» — компания, объединяющая производителей всех типов легковых автомобилей и коммерческой техники. На сегодняшний день в сфере работают 72 сетевых предприятия и организации, объединенные в рамках «Узавтосаноат», на которых непосредственно работает более 27 тысяч человек. Среди них собственно автомобилестроение, сельскохозяйственное и специальное машиностроение, а также товары народного потребления, образовательные и социально значимые организации.

Управляемые обществом предприятия:

«Автосаноат Инвест» (доля общества – 100%), ООО «Uzautocomponents» (доля общества – 100%), ООО «Uzauto Passenger Vehicles Management» (доля общества – 100%) и ООО «Uzauto Commercial Vehicles Management» (доля общества – 100%).



А.Р. Жуманазаров



Ш.Б. Умурзаков

Государственная доля – 100%

Избранные члены Наблюдательного совета

Председатель НС: А.Р. Жуманазаров

Члены НС: Ф.К. Рахматов, З.З. Саидов, М.Б. Атаджанов, Шарик Хан, Андреас Эдинггер, Б.И. Андерссон

Исполнительный орган: Председатель – Умурзаков Ш.Б.

Аудитор: Deloitte (избранный в 2021 году)

Основные производственные предприятия:

АО «UzAuto Motors» (легковые автомобили), ООО «СамАвто» (автобусы Isuzu, грузовые автомобили и пикапы D-Max), ООО «Uz Truck & Bus Motors» (грузовые автомобили MAN, Sinotruck), ООО «Узавто Трейлер» (грузовые машины Камаз, трейлеры и полутрейлеры), ООО «Джизакский автомобильный завод» (легкие коммерческие автомобили), АО «UzAuto Motors Powertrain» (силовые агрегаты), а также 25 предприятия по локализации (автокомпоненты).

Предприятия торговли и лизинговых услуг :

Лизинговая компания «Узавтосаноат-лизинг» (доля общества – 80,4%), 11 предприятий автотехсервиса и 7 предприятий ООО «Узавтосаноатсервис» .

Сельскохозяйственные предприятия под управлением общества:

ООО «ТТЗ» МЧЖ и ООО «Строительно-технологический центр сельскохозяйственной техники».

Важные факты:

Дата основания: 1994 год

Количество сотрудников: более 27 тыс. человек.

Важные события отчетного года

Лизинговая организация ООО «Автосаноат Агро Лизинг» начала свою деятельность в составе АО «Узавтосаноат» с целью поддержки местных производителей и потребителей.

В рамках официального визита премьер-министра Республики Казахстан Алихана Смаилова в Узбекистан состоялось подписание соглашения о сотрудничестве между «UzAuto» и АО «Allur Group» (Казахстан) по созданию нового мультибрендового автомобильного комплекса и автомобильной онлайн-площадки. (торговая площадка).

«UzAuto» договорился о сотрудничестве с «BYD Auto Industry», крупным производителем электромобилей в Китае.

Компания «UzAuto Motors» начала продажи автомобилей Chevrolet Tahoe и Traverse.

«UzAuto Motors» расширила свои рыночные возможности и отправила в Ливан первую партию автомобилей Chevrolet Spark.

Компания «UzAuto Motors» выпустила 16 новых автомобилей «Tracker-2» и «Non-Saleble» в качестве опытных образцов на своем заводе в Асаке.

Компания «UzAuto Motors» одержала победу в онлайн-голосовании по направлению «Транспорт» конкурса «Хороший бренд», организованного Национальным центром маркетинга.

Цели устойчивого развития бизнеса

Обеспечение стабильного роста объемов производства.

Увеличение доли экспорта автомобилей СВU в целом на 30 процентов (2019–2024 гг.)

Увеличение экспорта автокомпонентов до 25% от общего объема производства (2019–2024 гг.)

Снижение себестоимости продукции до 20% (2019–2024 гг.).

Поддержка местных производителей (налог на прибыль, тарифы, сертификация и т.д.).

Защита интересов инвесторов в отрасли.

Обеспечение эффективного сотрудничества между государством и частным сектором.

Развитие инженерного потенциала.

Обеспечение эффективного сотрудничества между государством и частным сектором.

Показатель прибыли за 2021 год	План (млрд сумов)	На практике (млрд сумов)
Чистая выручка	34 937,3	34 802,4
Операционная прибыль	1 984,0	2 607,0
Прибыль до налогообложения	1 784,0	2 508,7
Чистая прибыль	1 435,5	2 048,7



Продукты компании

Продукт	Единица измерения	2020 год		2021 год	
		план	факт	план	факт
Легковые автомобили	шт	260 000	280 080	212 500	235 750
Автобусы	шт	618	629	667	1 002
Грузовые автомобили	шт	4 628	4 176	5 558	4 462
Легковые промышленные автомобили	шт	–	–	1 000	917



Стоимость	Производство	Рост
31 185 млрд сум.	2021 год	89,1%
34 052 млрд сум.	2020 год	95,8%
33 534 млрд сум.	2019 год	122,0%

Корпоративное управление

Решением единственного акционера АО «Узавтосаноат» в 2016 году принято обязательство по соблюдению Кодекса корпоративного управления.

Наблюдательным советом созданы:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии и инвестициям;
- Комитет по назначениям и стимулированию;
- Комитет по борьбе с коррупцией;
- Комитет по этике.

Разработаны нормативные документы, регламентирующие работу комитетов. В состав Наблюдательного совета включены два независимых члена.

Достижения

В январе 2021 года был открыт официальный дилерский центр Skoda в городе Кокан.

В продажу поступила первая партия Chevrolet Tracker нового поколения.

На заводе UzAuto Motors в Асаке сдан в эксплуатацию новый современный сварочный цех.

В феврале 2021 года на UzAuto Motors запущена система управления корпоративными ресурсами SAP S/4HANA (ERP-система).

Создана международная совместная IT-компания «QBA IT».

В апреле 2021 года «UzAuto Trailer» и «КАМАЗ» представили новые модели прицепов в Узбекистане.

Подписано соглашение о сотрудничестве между АО «Узавтосаноат» и «Совкомбанк».

АО «Узавтосаноат» и Министерство энергетики и промышленности Кыргызской Республики подписали Меморандум о сотрудничестве.

Начал свою деятельность офис трансформации по реформированию АО «Узавтосаноат» и входящих в его состав предприятий, созданный совместно с компанией Boston Consulting Group (BCG).

АО «UzAuto Motors» объявило о выпуске своих первых еврооблигаций.

В мае 2021 года в Хорезме открылся новый прессовый комплекс «UzAuto Motors».

ООО «СарыаркаАвтоПром» совместно с ООО «SamAuto» приступили к производству автобусов СамАвто CA3 LE60, адаптированных для северных регионов Казахстана.

В июне 2021 года подписано соглашение о создании совместного предприятия «UzAuto Motors Таджикистан» по производству легковых автомобилей АО «UzAuto Motors».

В рамках соглашения об альянсе с General Motors компания Auto Motors Chevrolet

начала продавать автомобили сегмента массового рынка в Украине.

На основании взаимной договоренности с ОАО «Минский тракторный завод» начались поставки тракторов «Беларус» в Узбекистан.

В июле 2021 года «UzAuto Motors» приступила к выпуску новых моделей автомобилей на единой платформе в рамках поэтапной смены руководства и производства.

В августе 2021 года «UzAuto Motors» открыла дилерский центр марки Chevrolet на рынке Таджикистана.

В сентябре 2021 года АО «UzAuto Motors» и завод «SamAuto» открыли производственную линию в Гаджигабуле (Азербайджан) и объявили, что «UzAuto Motors» начнет продажи автомобилей Chevrolet в Азербайджане.

АО «UzAuto Motors» и «Совкомбанк» подписали аккредитивное соглашение на сумму 100 млн долл.

АО «Узавтосаноат» и «Туркменистан-Моторс» подписали меморандум о производстве автомобилей в Туркменистане.

В октябре 2021 года компания «Uz truck and bus motors» представила в Ташкенте новое поколение грузовых автомобилей MAN TG3.

В октябре 2021 года специалисты Туринского политехнического университета в

Ташкенте на базе автомобиля КАМАЗ и автобуса Isuzu создали современные передвижные медицинские центры, оснащенные медицинским оборудованием.

В Самарканде открылись новые дилерские центры Volkswagen и Škoda.

Крупные проекты

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 30 декабря 2021 года «Об утверждении инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2022–2026 годы и внедрении новых подходов и механизмов управления инвестиционными проектами» АО «Узавтосаноат» реализуются пять крупных долларовых проектов общей стоимостью 800 млн долл., включая:

1) организацию производства новых моделей автомобилей;

2) расширение производства ООО «SamAuto»;

3) освоение производства новых типов двигателей для новых моделей автомобилей на АО «UzAuto Motors Powertrain»;

4) строительство жилого комплекса «Асака Сити»;

5) создание современного литейного производства.

К концу 2022 года в рамках этих проектов планируется освоить 157,6 млн долл. и запустить проект «Организация

производства новых моделей автомобилей». В результате реализации данного проекта АО «UzAuto Motors» выпустит 190 000 автомобилей «Оникс» и «Трекер».

Социальная ответственность

Наиболее успешные социальные кампании АК «Узавтосаноат» в 2021 году:

В 2021 году сумма спонсорской помощи, предоставленной компанией, составила 297 млрд сумов.

В целях развития сферы информационных технологий, а также подготовки кадров в этом направлении в будущем компанией «UzAuto» реализован проект строительства IT-академии в Юкориичирчикском районе Ташкентской области. Современный комплекс реализован по инициативе АО «Узавтосаноат» в рамках поддержки молодежных проектов и проектов развития в Узбекистане.

Для эффективного использования оборудованного по последним техническим требованиям молодежного центра компания «Узавтосаноат» привлекла ведущего предпринимателя, и под его руководством была создана IT-Академия «Astrum».

Процесс обучения в академии был разработан экспертами Силиконовой долины.

В 2021 году реализован проект создания Паркентского

Дома творчества, построенного в Паркентском районе АО «Узавтосаноат» для отдыха и творчества писателей. Культурно-творческая зона создана в рамках благоустройства микрорайона «Заркент» Паркентского района на площади 2 га. Трехэтажный комплекс включает в себя специальный амфитеатр для проведения культурно-развлекательных мероприятий под открытым небом.

АО «Узавтосаноат» является сторонником сохранения нематериального культурного наследия Узбекистана и является генеральным спонсором ООО «Маком мактаби» и Узбекского национального центра музыкального искусства.

В прошлом году финансовые средства в размере 28 млрд сумов были направлены на развитие культуры, науки и спорта, в том числе кинематографии, фонда «Зия», андижанского футбольного клуба.

UzAuto внес свой вклад в благоустройство Арнасайского района Джизакской области и посадил 60 тыс. саженцев в рамках программы «Зеленый простор».

Около 28 000 человек заняты в автомобильной промышленности и более 200 000 человек – в смежных областях.

В 2022 году компания планирует создать еще 1200 рабочих мест в этой сфере.

ФО «УЗБЕКГЕОФИЗИКА»

Информация о сообществе

Основное направление деятельности:

разведка перспективных структур на наличие нефти и газа, выполнение полевых и горных геофизических работ по каротажным исследованиям в глубоких буровых скважинах, проведение лабораторных исследований проб, взятых из буровых скважин (Керн), подсчет запасов на месторождениях нефти и газа.

Важные факты:

Дата основания: 1957 год.

Численность персонала: 4 093 человека, в том числе 1 844 инженерно-технических работника. Структурные подразделения (филиалы) в регионах: филиал «Устюртская геофизическая экспедиция» – 2 сейсморазведочные партии, 1 горно-геофизическая партия; филиал «Бухарская геофизическая экспедиция» – 4 сейсморазведочные партии, 1 электроразведочная партия; филиал «Ферганская геофизическая экспедиция» – 3 сейсморазведочные партии, 1 горно-геофизическая партия, 1 электроразведочная партия; филиал «Амирабадская горно-геофизическая экспедиция» – 5 горно-геофизических партий; филиал «Яккабагская геофизическая экспедиция» – 6 сейсморазведочных партий; подразделения прямого подчинения.



Б.Ф. Исламов



Р.А. Юсупжонов

Государственная доля – 96,8%

Избранные члены Наблюдательного совета и аудитор

Председатель НС: Б.Ф. Исламов

Члены НС: А.Я. Хайдаров, А.Б. Абдуллаев, Т.Н. Набиев, Ш.Ш. Ахмедов, Ш.К. Мирхадиев, Ж.А. Абдушукуров, Н.Ж. Хусанов, Б.А. Маматов

Исполнительный орган: Р.А. Юсупжонов

Аудитор: Deloitte

Важные события отчетного года

В отчетном году АО «Узбекгеофизика» в рамках государственной программы развития и восстановления нефтегазовой минерально-сырьевой базы и договоров АО «Узбекнефтегаз» с целью выявления и подготовки перспективных структур на нефть и газ были проведены полевые геофизические работы на основе 26 проектов во всех нефтегазоперспективных районах республики. В результате 2D сейсморазведочные работы были выполнены на 100,0% по сравнению с планом в объеме 9000 км. 3D сейсморазведочные работы 3 410 км² в объеме и по сравнению с планом выполнены на 101,2%. В результате проделанной работы подготовлены 17 перспективных структур на нефть и газ (в плане – 16, показатель роста – 106,8%) и сданы в глубокое бурение. Запасы углеводородных ресурсов по категории S3 увеличены на 80,764 млн тонн в эквиваленте и достигли показателя роста на 146,8% по сравнению с планом и на 135,5% по сравнению с 2020 годом. В области горной геофизики обществом выполнено в общей сложности 2546 заказов, выданных заказчиками (АО «Узбекнефтегаз», «Эриэл» и др.). В продуктивных нефтегазоносных регионах республики в соответствии с 466 заказами проведены полные горно-геофизические изыскания в продуктивных пластах.

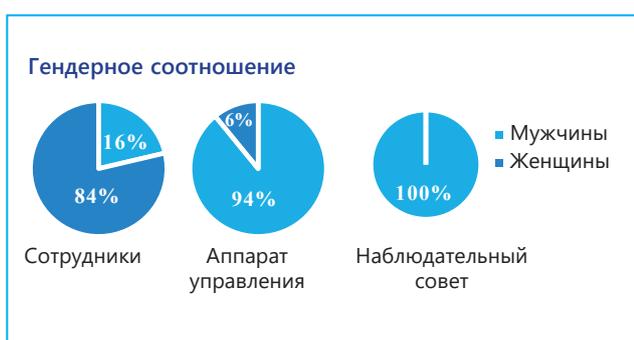
Цели устойчивого развития бизнеса

Разработана стратегия финансового оздоровления АО «Узбекгеофизика», повышения операционной эффективности, а также среднесрочного и долгосрочного развития. Для реализации разработанной стратегии обществом утверждена и реализуется «дорожная карта», в которой отражены механизм исполнения, сроки и ответственные исполнители.

Для справки. Подготовка документов на основе международных стандартов, оздоровление общества и разработка стратегии были выполнены международной аудиторской компанией ООО «HLB Tashkent» (входит в топ-10 международного рейтинга), которой международная компания Deloitte, входящая в «Большую четверку», выдала аудиторское заключение.

Показатели доходов на 2021 год	План (млн сумов)	Факт (млн сумов)
Чистая выручка	443 000	454 413
Операционный доход	5400	8721
Доход до налогообложения	64 000	62 639
Чистая прибыль	51 000	51 440

Наименование работы	Единица измерения	2020 год		2021 год	
		план	факт	план	факт
Сейсморазведка 2Д	пог.км	9100	9100	9000	9000
Сейсморазведка 3Д	кв.км	2500	2500	3410	3410
Изготовление структур	объект	16	16	16	17
Наращивание запасов углеводородов по категории С3	млн	47,0	59,6	53,0	80,8



Корпоративное управление

Решением общего собрания акционеров АО «Узбекгеофизика» от 29 июня 2016 года с 1 января 2017 года принято обязательство соблюдать «Кодекс корпоративного управления», утвержденный протоколом заседания комиссии по повышению эффективности акционерных обществ и совершенствованию системы корпоративного управления от 30 декабря 2015 года № 9.

Наблюдательным советом созданы комитеты по стратегии и инвестициям, аудиту, назначениям и вознаграждениям, борьбе с коррупцией и этике.

По итогам оценки системы корпоративного управления в 2021 году она была признана «высокой», набрав 995 баллов.

В целях внедрения современной системы корпоративного управления был обновлен состав Наблюдательного совета, предусматривающий наличие двух независимых членов.

Достижения

Трансформационным офисом общества началось внедрение системы 1С ERP с целью автоматизации системы закупок и дистанционного управления процессом ремонта основного оборудования и транспорта. В течение отчетного периода были проведены закупки дополнительных деталей для поставки программного обеспечения и соответствующего усиления сервера общества. Согласно утвержденной «дорожной карте», внедрение системы планируется завершить к ноябрю 2022 года.

Также особое внимание уделяется оцифровке деятельности общества. Сегодня получение, обработка и интерпретация полевых и горных геофизических данных полностью оцифрованы по всей вертикали.

Например, материалы, полученные в полевых условиях в цифровом формате, онлайн отправляются в центр обра-

ботки, где обрабатываются и интерпретируются в современном программном комплексе. В результате значительно повысилась скорость получения геофизических данных, их качество и уровень надежности.

С введенных цифровых геотехнологических станций состояние и показатели процесса бурения нефтяных и газовых скважин заказчиками контролируются нашими специалистами в режиме онлайн дистанционно (из Ташкента).

Также в обществе создана единая электронная база геофизических данных. Выполняется оцифровка данных, полученных начиная с 1957 года. Эти работы планируется завершить к концу 2023 года.

Крупные проекты

В результате внедрения в отчетный период современного оборудования в рамках госпрограммы и других договорных работ достигнуто полное, качественное и эффективное выполнение работ в установленные сроки, в частности:

- Внедрение Центральной станции сейсмической регистрации G31 от INOVA в США позволило создать новую партию сейсморазведки 3D и проводить работы на дополнительных 800 кв. км в течение года. При этом удалось повысить физическую продуктивность добычи и кратность наблюдений в 2 раза, изучить перспективные нижние геологические пласты, залегающие на глубине до 5000 метров. В результате проведенных работ была выявлена перспективная структура терригенного Юрского горизонта на территории Шуртанского месторождения, и АО «Узбекнефтегаз» было рекомендовано к глубокому бурению;

- 1200-канальный 2D-телеметрический сейсмокомплекс «прогресс-Т3» российского производства использован в Коштарском проекте в Сурхандарьинской области. Глубоководные и сложные геологи-

ческие пласты выполняются с использованием сложной методики многоканальной телеметрической 2D-съемки. Новый комплекс позволит повысить эффективность производства и прослеживаемость в 2 раза, а также открыть новые месторождения углеводородов в Сурхандарьинской области;

- Отбор проб из пластов скважины с помощью недавно внедренного в производство прибора российского производства АГИП-К позволил напрямую определять степень насыщения нефтью и газом. Каскадное оборудование позволило проводить полный комплекс горно-геофизических работ на наклонных скважинах.

Социальная ответственность

Социальная защита сотрудников остается одним из приоритетов общества.

В 2021 году работникам общества оказана материальная помощь на сумму 4,4 млрд сумов на оздоровление во время отпуска.

В связи с национальными праздниками (Навруз, 8 марта, ИД «Ийд Рамадан», «Ийд Курбан», «День независимости», «День Конституции») на проведение мероприятий и материальную помощь работникам выделено 13,2 млрд сумов.

Компенсационные выплаты за работу в неблагоприятных природно-климатических, а также тяжелых, вредных условиях труда составили 3,5 млрд сумов.

В связи с юбилейной датой работников (в честь 50-, 60-, 70-летия) была оказана материальная помощь на сумму 199,5 млн сумов.

Работникам общества по заявлениям и другим единовременным выплатам, предусмотренным коллективным договором, оказана материальная помощь на сумму 6,5 млрд сумов, из них единовременные выплаты работникам в связи с выходом на пенсию составили 609,5 млн сумов.

АО «УЗБЕКГИДРОЭНЕРГО»

Информация о сообществе

Акционерное общество «Узбекгидроэнерго» (далее – Общество) создано на основании Указа Президента Республики Узбекистан от 18 мая 2017 года № УП-5044 «Об образовании акционерного общества «Узбекгидроэнерго»» и Постановления Президента Республики Узбекистан от 18 мая 2017 года № ПП-2972 «О мерах по организации деятельности акционерного общества «Узбекгидроэнерго».

Основная деятельность компании – производство электроэнергии на гидроэлектростанциях.

Важные факты:

Дата образования: 18.05.2017 год.

Вид деятельности: производство электроэнергии.

Численность персонала: более 4,4 тыс. человек.

Организации в системе общества: 4 акционерных общества; 7 обществ с ограниченной ответственностью; 15 унитарных предприятий.



М.П. Оллоёров



А.А. Сангинов

Государственная доля – 100%

Избранные члены Наблюдательного совета и аудитор

Председатель НС: М.П. Оллоёров

Члены НС: Ш.Х. Ходжаев, И.А. Ниматуллаев, А.Б. Махмудов, Х.Б. Мустафаев, С.С. Курбоналиев

Исполнительный орган: А.А. Сангинов

Аудитор: ООО «MARIKON AUDIT»

Основными задачами общества являются:

осуществление единой технической политики в области выработки электроэнергии на гидроэлектростанциях, обеспечение безопасного и эффективного использования гидротехнических сооружений, а также централизованное технологическое управление гидроэнергетическими объектами;

разработка и реализация программ развития гидроэнергетики на основе комплексного освоения гидроэнергетического потенциала и обеспечение увеличения доли гидроэнергетики в составе энергетического баланса республики;

реализация инвестиционных проектов по строительству и модернизации действующих гидроэлектростанций на основе современных и всесторонне, глубоко обоснованных научно-технических решений в области проектирования и строительства крупных, средних, малых и микрогидроэлектростанций;

развитие сотрудничества с международными компаниями и финансовыми институтами по привлечению иностранных инвестиций и передовых технологий в реализацию проектов по строительству новых гидроэлектростанций и модернизации действующих;

обеспечение бережного отношения к водному потенциалу нашей республики, сохранение существующей флоры и фауны при строительстве и эксплуатации гидротехнических сооружений, а также эффективное управление водными ресурсами с учетом климатических, природных и других особенностей нашей страны;

обеспечение систематической подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров с высшим и средним специальным образованием в области гидроэнергетики, формирование единой системы управления ресурсами и централизованное технологическое управление объектами гидроэнергетики.

Цель Общества – дальнейшее развитие гидроэнергетики

Дальнейшее расширение масштабов использования существующего гидросооружения и возобновляемых источников энергии природных и искусственных водотоков нашей страны в производстве электроэнергии, создание благоприятных условий для привлечения частных инвестиций в отрасль и развитие на этой основе новых экологически чистых энергогенерирующих мощностей.

Важные события отчетного года

В 2021 году Обществом было запущено 3 проекта общей мощностью 174 мегаватт. В частности, «Строительство каскада малых ГЭС Зарчоб-2 на реке Туполанг», «Строительство Камолотской ГЭС на тракте Чирчик-Бозсув» и модернизация Фархадской ГЭС.

Показатели доходов на 2021 год	План (млрд сумов)	Факт (млрд сумов)
Чистая прибыль	1 327,8	1 073,0
Другие доходы	12,1	12,1
Доходы от финансовой деятельности	0,6	0,6

Продукт	Ед. изм.	2020 год		2021 год	
		план	факт	план	факт
Производство электроэнергии	млн кВт. с	6 450	5 020	6 200	5 010
Локализованный продукт	млн долл.	0,954	1,026	1,019	1,037
Освоение инвестиций	млн долл.	159,4	159,4	163,5	163,5
Сданные в эксплуатацию проекты	количество штук	6 шт	6	3	3



Корпоративное управление

На основании Указа Президента Республики Узбекистан от 18 мая 2017 года № УП-5044 «Об образовании акционерного общества «Узбекгидроэнерго»» и Постановления Президента Республики Узбекистан от 18 мая 2017 года № УП-2972 «О мерах по организации деятельности акционерного общества «Узбекгидроэнерго»» создано АО «Узбекгидроэнерго».

В 2017 году решением единственного акционера общества было принято обязательство соблюдать Кодекс корпоративного управления, утвержденный протоколом заседания комиссии по повышению эффективности деятельности акционерных обществ и совершенствованию системы корпоративного управления года № 9 от 31 декабря 2015 года.

В исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 8 апреля 2022 года № УП-101 при Наблюдательном совете были созданы:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по закупкам;
- Комитет по инвестициям и стратегии;
- Комитет по стимулированию.

В каждый Комитет были избраны по три члена и секретари комитетов. Также были утверждены соответствующие политики, регулирующие работу комитетов.

Достижения

Общество одним из первых среди производственных предприятий в нашей республике в 2020 году получило

международный кредитный рейтинг «В+» (стабильный).

Также в результате проведенных мероприятий в 2021 году был достигнут повышенный уровень «BB» (стабильный) от международного рейтингового агентства Fitch Ratings.

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 22 августа 2019 года № ПК-4422 на энергогенерирующих предприятиях АО «Узбекгидроэнерго» введен международный стандарт ISO 50001.

В целях обеспечения исполнения Указа Президента Республики Узбекистан от 29 июня 2020 года № УП-6013 и внедрения международного стандарта ISO 37001:2016 «Система управления противодействием коррупции. Инструкция по применению и требования» деятельность общества была подвергнута соответствующему аудиту со стороны международного органа по сертификации ООО «Cert International», в результате чего были получены национальные сертификаты соответствия и международные сертификаты по ISO 37001:2016B.

Крупные проекты

В соответствии с инвестиционной программой обществом осуществляются строительно-монтажные работы в рамках 13 инвестиционных проектов общей стоимостью 1 302 млн долл., мощностью 797 МВт.

В 2022 году планируется освоить в общей сложности 185,4 млн долл. (113% к предыдущему году), из них 104,3 млн долл. – за счет собствен-

ных средств общества и 81,2 млн долл. – за счет международных кредитов.

В 2022 году планируется запустить семь проектов общей мощностью 258 МВт и стоимостью 187,0 млн долл. Из них – три новых строительства (Шаудар, ПК135+50, строительство ГЭС 102+00) и четыре модернизации (Туполанг, ГЭС-1, ГЭС-10, ГЭС-26).

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 24 января 2022 года № ПК-99 «О мерах по созданию эффективной системы развития производства и расширения промышленной кооперации в республике» в 2022 году планируется локализация шести новых видов продукции на сумму 13,6 млрд сумов (120% к предыдущему году).

Социальная ответственность

Для сотрудников мужского и женского пола, работающих на предприятиях общества, созданы равные условия.

Создана система выявления талантов среди молодых женщин – сотрудниц общества, помощи в профессиональной ориентации и подготовке к руководящим должностям, сформирован кадровый резерв.

Среднемесячная заработная плата в 2021 году доведена до 5 400 тыс. сумов.

Систематически налаживалось оздоровление работников, бесплатное обеспечение их сельскохозяйственной продукцией в осенне-зимний период, стимулирование к продуктивному труду.

АО «ТЕПЛОВЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ»

Информация о компании

Основной деятельностью общества является управление тепловыми электростанциями и электрическими центрами, производящими электрическую и тепловую энергию, а также обеспечение производства электрической и тепловой энергии в объеме, установленном энергобалансом, за счет эффективного использования имеющихся мощностей в целях обеспечения удовлетворения потребностей экономики и населения республики.

Важные факты:

Дата основания: 2019 год.

Продукция: электрическая и тепловая энергия.

Размер экспорта: недоступно.

Направления экспорта: недоступно.

Численность персонала: 128 человек.

Занимаемая площадь: 1 га.

Производственная площадь: недоступно.

Предприятий в составе (системе) общества 12, из них:

- 10 акционерных обществ;
- 1 общество с ограниченной ответственностью;
- 1 унитарное предприятие.



А.Ж. Ортиков



Ф.М. Абдурахманов

Государственная доля – 100%

Избранные члены Наблюдательного совета

Председатель НС: А.Ж. Ортиков

Члены НС: Ж.И. Абруев, Ш.Х. Ходжаев, С.О. Усмонов, К.А. Усмонов, Б.А. Маматов.

Исполнительный орган:

Ф.М. Абдурахманов

Аудитор: Deloitte

В целях координации и контроля производства электрической и тепловой энергии организациями системы функционируют соответствующие подразделения общества. Общество является специально уполномоченным хозяйствующим субъектом в сфере электроэнергетики, в процессе своей деятельности осуществляет методическое руководство входящими в его состав акционерными обществами, организациями, предприятиями и филиалами и координирует их работу.

При этом реконструкция, модернизация, переоснащение и дальнейшее развитие производственных мощностей на основе современного оборудования и передовых технологий, в том числе за счет иностранных инвестиций, входит в число основных направлений и задач деятельности общества.

Важные события отчетного года

На основании распоряжения Кабинета Министров Республики Узбекистан от 29 апреля 2022 года № 210-Ф утверждена «дорожная карта» по конкретным направлениям. В первую очередь была рассмотрена оптимизация инвестиционных проектов и достигнута экономия 24,5 млн долларов США в рамках инвестиционного проекта «Развитие потенциала электроэнергетического сектора (фаза 2)». Финансовая и бухгалтерская отчетность Общества за 2019–2020 годы была проверена международной компанией Deloitte, входящей в «Большую четверку», на основе международных стандартов и получила положительные заключения. Международная компания KPMG, входящая в «Большую четверку», разработала среднесрочные и долгосрочные модели развития по 6 направлениям. По инициативе по топливной эффективности аналогово-цифровые преобразователи и программное обеспечение для мониторинга удельного расхода условного топлива в режиме реального времени были протестированы на 4-м блоке Ташкентской ТЭЦ, и был достигнут удельный расход условного топлива 2,49 грамма/кВт ч, или экономия 424 тысячи кубометров природного газа на сумму

280 миллионов сум. в течение 4 месяцев текущего года. Учитывая, что данный пилотный проект дал свои результаты, были начаты работы по реализации данного проекта на действующих энергоблоках Тахиаташской ТЭЦ, Навоийской ТЭЦ.

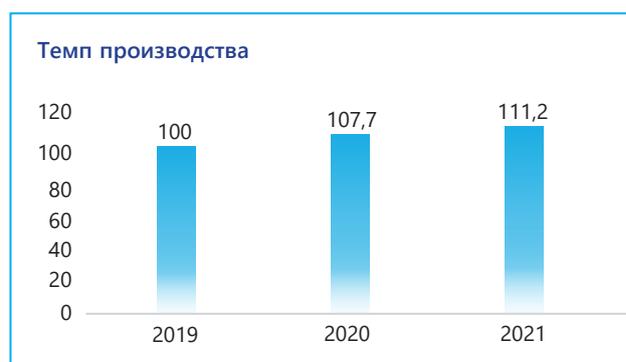
Цели устойчивого развития бизнеса

Целью деятельности общества является получение дохода. Общество также осуществляет свою деятельность в целях устойчивого обеспечения экономики и населения республики электрической и тепловой энергией, разработки краткосрочных и долгосрочных перспектив развития предприятий, производящих электрическую и тепловую энергию, а также целевых программ.

В целях обеспечения потребностей республики в электроэнергии за счет мощностей по выработке электроэнергии внутри страны, не зависящих от импорта энергоресурсов, разработана стратегия развития АО «Тепловые электростанции» до 2022–2026 годов.

Показатели доходов на 2021 год	План (млн сумов)	Факт (млн сумов)
Прибыль от основной деятельности	128 404	150 181
Операционная прибыль	5 900	321 908
Доход до налогообложения	95 647	372 326
Чистая прибыль	89 831	360 147

Продукт	Единицы измерения	2020 год		2021 год	
		план	факт	план	факт
Производство электроэнергии	млн кВт	51 425,4	54 422,1	56 703,0	60 510,21
Производство тепловой энергии	тыс. гкал	6 932,9	6 221,7	5 268,8	5 599,75



Корпоративное управление

В 2020 г. решением единственного акционера АО «Тепловые электростанции» принято обязательство соблюдать Кодекс корпоративного управления, утвержденный протоколом заседания комиссии по повышению эффективности деятельности акционерных обществ и совершенствованию системы корпоративного управления № 9 от 30 декабря 2015 г.

Наблюдательным советом были созданы:

- Комитеты по аудиту;
- Комитет по стратегии и инвестициям;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям;
- Комитет по борьбе с коррупцией и этике.

Разработаны нормативные акты, регламентирующие работу комитетов.

Достижения

1. Финансовая и бухгалтерская отчетность Общества за 2019–2020 годы прошла аудит международной компании «Deloitte end Touche» на основе международных стандартов учета и получила положительное заключение.

2. Международная компания KPMG разработала среднесрочные и долгосрочные модели развития по шести направлениям.

3. В целях повышения операционной эффективности международная консалтинговая компания «McKinsey & Company» провела исследование, в результате которого было определено 60 инициатив («дорожная карта»).

4. В центральном аппарате создан Центр мониторинга

для отслеживания стабильности работы энергоблоков тепловых электростанций и центров и оперативного принятия соответствующих мер.

5. С целью привлечения международных кредитов без государственных гарантий до конца текущего года получено согласие Наблюдательного совета на заключение договора на получение кредитного рейтинга международной компании Fitch Ratings.

Крупные проекты

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 24 марта 2022 года № 126 «О создании государственного унитарного предприятия «Национальный диспетчерский центр» при Министерстве энергетики» были согласованы предложения Министерства энергетики, Министерства экономического развития и сокращения бедности, Министерства финансов о реорганизации организаций системы АО «Тепловые электростанции» и АО «Территориальные электрические сети» в территориальные филиалы этих обществ. Сегодня ведутся работы по преобразованию предприятий системы в филиалы.

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 8 апреля 2022 года № УП-101 «Об очередных реформах по созданию условий для стабильного экономического роста путем улучшения предпринимательской среды и развития частного сектора» с привлечением опыт-

ного инвестиционного банка до конца 2022 года планируется начать приватизацию государственной доли в АО «Тепловые электростанции» в размере 51% и выше.

АО «Тепловые электростанции» реализует четыре крупных проекта под гарантии правительства в соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 30 декабря 2021 года № ПК-72 «Об утверждении инвестиционной программы на 2022–2026 годы и внедрении новых подходов и механизмов по управлению инвестиционными проектами». В сроки, установленные Постановлением, в результате реализации этих проектов будут введены в эксплуатацию новые энергоблоки мощностью 2264 МВт. Эти проекты реализуются за счет средств АБР, ЕБРР и Японского агентства международного сотрудничества, а также за счет собственных средств станций.

Социальная ответственность

В ведении АО «Талимарджанская ТЭЦ» в составе АО «Тепловые электростанции» находится детский лагерь. Детский лагерь на 250 мест, предназначенный для организации оздоровления и отдыха детей работников – работников АО «Талимарджанская ТЭЦ». На сегодняшний день лагерь работает на полную мощность. Детский лагерь расположен в Яккабагском районе Кашкадарьинской области (информация о лагере прилагается).

АО «УЗАГРОСУҒУРТА»

Информация об обществе

Общество осуществляет свою основную деятельность по 17 классам страхования в рамках общей страховой сети, имея в общей сложности более 100 страховых продуктов (видов страхования). Сегодня компания предоставляет качественные страховые услуги не только в крупных городах, но и в самых отдаленных районах страны. В общей сложности 191 страховой центр и 179 агентств по всей стране обеспечивают удобное и быстрое обслуживание клиентов. Кроме того, количество юридических и физических агентов компании превышает 1000.

Важные факты:

Дата основания: 1997 год.

Продукция: более 140 видов обязательного и обязательного страхования.

Уставный капитал: 108,9 млрд сумов.

Активы: 271,9 млрд сумов.

Численность персонала: 1305 человек.

Крупные акционеры:

Минфин (94,56%),

АО «Узпахтасаноат» (3,24%),

АКБ «Агробанк» (1,56%).



М.М. Мирзаев



Ш.Г. Расулов

Государственная доля – 94,56%

Избранные члены Наблюдательного совета и аудитор

Председатель НС: М. Мирзаев

Члены НС: Э. Рустамов, Ф. Карабаев, Х. Мустафаев, А. Мўминов, А. Ниязов, А. Миралиев

Исполнительный орган: Ш. Расулов

Аудитор: Grant Thornton International

Важные события отчетного года

В соответствии с дополнительным соглашением к договору ID 000232930, подписанным с международным рейтинговым агентством Fitch Ratings 21 марта 2019 года, была проведена работа по утверждению международного рейтинга, полученного обществом, в декабре 2020 года международный рейтинг «BB-Stable» был утвержден Международным рейтинговым агентством Fitch Ratings, а в сентябре 2021 года этот рейтинг был подтвержден.

В целях проведения международного аудита результатов деятельности общества в 2019–2020 годах были подписаны соглашения с международной аудиторской организацией Grant Thornton International 16 марта 2020 года и 24 марта 2021 года, в результате которых был завершен процесс аудита и получены положительные аудиторские заключения. Также между обществом и международной аудиторской организацией Grant Thornton International 17 января 2022 года было подписано соглашение об оказании аудиторских услуг, на основании которого был проведен международный аудит итогов деятельности за 2021 год и получено положительное заключение.

В целях оценки активов общества в соответствии с международными стандартами в процессе подготовки отчетности общества на основе Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) 6 марта 2020 года было подписано соглашение № 02/114 с международной оценочной организацией Veritas.

Разработан проект бюджета общества на 2021–2022 годы.

В соответствии с Постановлением Кабинета министров № 266 от 4 мая 2021 года 19 зданий и сооружений были переданы Агентству по управлению государственными активами в качестве государственной собственности по балансовой стоимости. Также в соответствии с Постановлением Кабинета министров от 24 сентября 2018 года № 757 на открытых аукционах были проданы 64 здания и сооружения на сумму 22 млрд сумов и 69 единиц изношенных и пришедших в негодность автотранспортных средств на сумму 1 млрд сумов.

Разработана информационная система «Online Polis», предназначенная для повышения уровня охвата общих страховых услуг, предоставляемых онлайн в системе сообщества, и с целью получения авторских прав на данную систему от Агентства интеллектуальной собственности при Министерстве юстиции 5 февраля 2021 года получен сертификат DGU 10141, подтверждающий авторские права на информационную систему.

Общество разработало программную систему «UzagrosOnline» для внедрения единой информационной системы, и с целью получения авторских прав на данную систему от Агентства интеллектуальной собственности при Министерстве юстиции 5 февраля 2021 года получено свидетельство № ДГУ 10142, подтверждающее авторские права на информационную систему.

В соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2020 года № УП-6079 «Об утверждении стратегии «Цифровой Узбекистан-2030» и мерах по ее эффективной реализации» в целях интеграции информационной системы, формирующей портфель видов обязательного страхования, в единую электронную информационную систему «UzagrosOnline», осуществляется онлайн-оформление полисов (E-polis), а также формирование официальных документов общества, также была возможность покупать электронные полисы через веб-сайт.

Показатели	План (млн сумов)	Факт (млн сумов)
Страховые премии	260 000,0	261 033,2
Страховые компенсации	61 651,3	34 897,5
Страховые обязательства	91 114 400,0	83 570 057,1
Чистая прибыль	8 044,4	8 115,6

Показатели	Ед. измерения	2019 г.	2020 г.	Изменения, %	2021 г.	Изменения, %
• Уставной капитал	млрд сумов	109,0	109,0	100	109	100
• Страховая премия	млрд сумов	252,7	178,2	71	261,0	146
<i>Из них сельское хозяйство</i>	млрд сумов	90,6	56,0	62	2,1	4
• Страховое возмещение	млрд сумов	97,6	91,4	94	35,3	39
<i>Из них сельское хозяйство</i>	млрд сумов	64,5	44,4	69	7,8	18
• Страховая ответственность	трлн сумов	68,7	74,3	108	83,4	112
<i>Из них сельское хозяйство</i>	трлн сумов	2,2	1,4	64	0,2	14
• Инвестиции	млрд сумов	158,8	167,1	105	156,6	94
• Активы	млрд сумов	283,5	293,9	104	271,9	93
• Непокрытый ущерб	млрд сумов	56,7	51,6	91	45,2	88
• Чистая прибыль	млрд сумов	6,2	6,7	108	8,1	121
• Количество территориальных единиц (центров)	шт.	216	224	104	213	95
• Кол-во сотрудников	шт.	1 431	1 012	71	800	79
• Кол-во страховых агентов	шт.	1 832	1 146	62	1305	114



Корпоративное управление

Решением общего собрания акционеров АО «Узагросугурта» от 2016 года принято обязательство соблюдать Кодекс корпоративного управления.

Наблюдательным советом был создан Комитет по аудиту, в состав Комитета вошли 3 члена. Разработаны нормативные акты, регламентирующие работу Комитета.

Эффективность системы корпоративного управления обществом ежегодно оценивается и выносится на обсуждение общего собрания акционеров общества. Оценка по итогам 2020 года составила обществу 902 балла. Оценка за 2021 году – в процессе завершения.

Достижения

В соответствии с дополнительным соглашением к договору ID 00023293.0, подписанным с международным рейтинговым агентством «Fitch Ratings» 21 марта 2019 года, была проведена рабо-

та по получению международного рейтинга. В декабре 2020 года обществу был присвоен рейтинг «BB-Stable», в сентябре 2021 года этот рейтинг был подтвержден.

С целью проведения международного аудита результатов деятельности общества за 2021 год 17 января 2022 года были подписаны соглашения с международной аудиторской организацией «Grant Thornton International». По результатам аудита было получено положительное аудиторское заключение.

6 марта 2020 года был подписан договор № 02/114 международной оценочной организацией «Veritas», которая провела независимую оценку активов общества согласно МСФО.

С февраля 2022 года Азиатским банком развития проводится диагностика деятельности АО «Узагросугурта» по проекту «Economic Management Improvement Program» в сфере трансформации общества.

Крупные проекты

С 2019 года общество наладило партнерские отношения с брокером страхового рынка Challenge Group (Россия), с которым в настоящее время подписываются договоры перестрахования, перестраховочные слипы в рамках входящей и исходящей перестраховочной деятельности.

В 2016 г. «Узагросугурта» был подписан договор о сотрудничестве с ConsiliumRe (Lloyd's of London Broker). В настоящее время с этим брокером подписываются соглашения о перестраховании, слипы о перестраховании в рамках входящей и исходящей деятельности по перестрахованию.

Указом Президента Республики Узбекистан от 13 апреля 2021 года № УП-6207 «О мерах по дальнейшему развитию рынка капитала» АО «Узагросугурта» включено в перечень предприятий, акции которых в 2021–2023 годах подлежат публичному размещению на фондовой бирже.

АО «БИОКИМЁ»

Информация о компании

Основная деятельность компании – производство этилового ректифицированного потребительского и технического спирта.

Продукция компании продается на внутреннем рынке и высоко ценится. Предприятие выпускает два вида ректифицированного этилового спирта: потребительский спирт – из пшеничного сырья, технический спирт – из сырья эфирноальдегидной фракции.

В зависимости от степени очистки выпускают две разновидности ректифицированного этилового спирта: «Люкс» и «Альфа». Это продукты, которые гарантированно производятся с использованием натуральных, экологически чистых, генетически немодифицированных продуктов. Специалисты отрасли считают и признают продукт самым качественным в Узбекистане. Строгий контроль качества осуществляется на всех этапах производства, строго соблюдается технологическая дисциплина. Готовая продукция соответствует нормативным требованиям, установленным в «Общем техническом регламенте по безопасности алкогольных напитков» и стандарте O`zDSt 3115:2016 «Технические условия на этиловый спирт, очищенный от пищевого сырья».

Важные факты:

Дата основания: 1958 год.

Продукция: потребительский технический спирт из пшеничного сырья – эфирноальдегид, фракционное сырье.

Численность персонала: более 330 человек.

Занимаемая площадь: 18,92 га.

Производственная площадь: от 51 845,18 кв м.

Основная производственная мощность компании: 1 830 дал.

Для обеспечения бесперебойной работы в обществе существуют следующие вспомогательные, обслуживающие цеха и подразделения: 1. Отделы управленческого администрирования; 2. Паро-энергетический производственный цех; сеть подготовки химически очищенной воды. 3. Пшеничный склад; железнодорожный участок. 4. Лаборатория химико-технического контроля; 5. Продукт – склад материальных ценностей; 6. Склад кормового и технического спирта; 7. Цех по производству кормового этилового спирта; 8. Участок производства технического этилового спирта; 9. Ремонтно-механический цех; 10. Сеть очистных сооружений; 11. Транспортный цех; 12. Электрослесарь; 13. Отдел автоматики и контрольно-измерительного оборудования; сеть по пожарной автоматике и сигнализации; 14. Участок чистой и циркулирующей воды; 15. Участок воздушного компрессора.

Важные события отчетного года

По реализации плановых мероприятий «Модернизация и реконструкция производства в АО «Биокимё», разработанных акционерным обществом АО «Биокимё» на 2021 год, выполнено работ на сумму 10463,886 млн сумов. В том числе:

- 1998,81 млн сумов на монтаж нового газопровода;
- 1240,76 млн сумов на установку счетчика Promass E200;



Т.Н.Набиев



Р.А.Аликулов

Государственная доля – 51%

Избранные члены Наблюдательного совета и аудитор

Председатель НС: Т. Набиев

Члены НС: Ф. Ташпулатов, Б. Ахмедов, А. Тугизбаев, О. Хуррамов, Ж. Шахобидинов, Р. Ахунов

Исполнительный орган: Р. Аликулов

Аудитор: FTF-LEA-Audit

- 1357,49 млн сумов – на строительство детского сада на 100 мест;
- 612,27 млн сумов – на строительство двух хранилищ для 2000 тонн силоса;
- 5254,55 млн сумов – прочее.

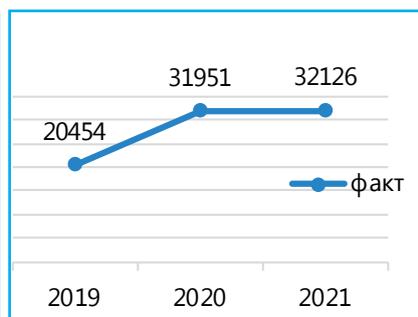
Устойчивые бизнес-цели

Целью деятельности общества является получение дохода. Общество также осуществляет свою деятельность в целях реализации государственной политики в области производства ректифицированного этилового спирта, трехлетнего плана развития бизнеса для АО «Биокимё» на основании Указа Президента Республики Узбекистан от 27 октября 2022 года № УП-6096 «О мерах по ускорению реформирования предприятий с участием государства и приватизации государственных активов» – разработаны план и финансовая модель. Этот проект направлен на повышение операционной эффективности, финансовое оздоровление, эффективное корпоративное управление и усиление работы службы комплаенса.

Основные направления стратегии развития:

Укрепление существующих рыночных позиций представляет собой снижение рисков, связанных с сокращением рынка спиртных напитков. Адаптация к новым рыночным отношениям (повышение квалификации персонала в области маркетинга, сбыта, R&D, а также создание складов хранения сырья и готовой продукции).

Показатели доходов на 2021 год	План (млн сумов)	Факт (млн сумов)
Чистая выручка	205 825	214 467
Операционный доход	203 551	211 611
Доход до налогообложения	23 315	27 928
Чистая прибыль	19 650	23 505



Наименование работы	Единица измерения	2020 год		2021 год	
		план	факт	план	факт
Потребительский спирт	т дал	1 420	1 428,30	1 450	1 454,9
Технический спирт	т дал	60	85,1	80	70,2

Гендерное соотношение



Корпоративное управление

С 28 июня 2016 года решением общего собрания акционеров АО «Биокимё» принят как обязательный для исполнения Кодекс корпоративного управления, утвержденный протоколом заседания комиссии по повышению эффективности деятельности акционерных обществ и совершенствованию системы корпоративного управления от 30 декабря 2015 г. № 9, а с 3 марта 2021 г. Наблюдательным советом были созданы:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по назначению и вознаграждению;
- Комитет по стратегии и инновациям;
- Комитет по выявлению и разрешению конфликтных ситуаций.

В каждый комитет были избраны по 3 члена. Разработаны нормативные акты, регламентирующие работу комитетов.

Достижения

В соответствии с Постановлением Кабинета Мини-

стров Республики Узбекистан от 28 июля 2020 года № 456 техническая химическая испытательная лаборатория ГУП «Центр аккредитации» получила сертификат подтверждения технической квалификации.

В 2022 году планируется завершение строительства следующих объектов:

- а) кухня на 50 мест для сотрудников предприятия;
- б) два бункера емкостью по 2000 тонн каждый для увеличения запасов зерна;
- в) современный автомобильный гараж для корпоративных автомобилей.

В целях увеличения производства этилового спирта на складе готовой продукции установлена вспомогательная ёмкость.

Крупные проекты

В 2021 году для нужд АО «Биокимё» начата прокладка отдельной газовой линии от промышленного коллектора Янгиюльской газораспределительной станции.

В 2022 году в целях обеспечения стабильной работы предприятия от подстанции

«Гидролиз» города Янгиюль проведена линия электропередачи фидера «Биохимия-3».

В 2021 году полностью обновлены линии электропередачи фидеров «Биохим-1» и «Биохим-2».

Социальная ответственность

В соответствии с пунктом 11 заявления хокима города Янгиюль от 26 июня 2019 года № 14566-хх в 2021 году построено детское дошкольное образовательное учреждение на 100 мест.

Общество производит дополнительные выплаты в случае смерти членов семей сотрудников, на восстановление их здоровья, по достижении пенсионного возраста, при вступлении в брак, а также сотрудникам, имеющим детей-инвалидов.

В целях оздоровления сотрудники и члены их семей направляются в санатории.

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ДЕПОЗИТАРИЙ ЦЕННЫХ БУМАГ

ПРОФИЛЬ

-  Дата основания:
21.05.1999
-  Количество сотрудников:
57 человек
-  Уставной фонд:
2,3 млрд сумов
-  Форма собственности:
Государственное унитарное предприятие
-  Учредитель
Агентство по управлению
гос активами (100%)
-  Регулятор
МинФин
-  Основные виды деятельности
предприятия: **обеспечение единой
системы хранения ценных бумаг,
учета прав на них и движения
ценных бумаг по счетам депо**
-  Международный статус:
Членство: **ACG, AECSD, ANNA**

КЛИЕНТЫ И ПАРТНЕРЫ ЦЕНТРАЛЬНОГО ДЕПОЗИТАРИЯ

Эмитенты корпоративных ценных бумаг	634
Депоненты	907 782
Инвестиционные брокеры	51
Доверительные управляющие инвестиционными активами	39
Инвестиционные фонды	9
Акционеры инвестиционных фондов	49 713

 www.deponet.uz  [Tme/UzCSDz](tel:+998712333333)

О ПРЕДПРИЯТИИ



Центральный депозитарий ценных бумаг является коммерческой организацией и действует как участник рынка ценных бумаг в соответствии с Законом Республики Узбекистан № ЗРУ-387 "О рынке ценных бумаг". Руководство текущей деятельностью предприятия осуществляется генеральным директором и его заместителями, назначаемыми Кабинетом Министров Республики Узбекистан. Центральный депозитарий ценных бумаг осуществляет свою деятельность на правах оперативного управления и за счет доходов и иных поступлений от оказания услуг.

ПРОДУКТ (тыс. сумов)



Показатели доходов 2021 года (млн сумов)



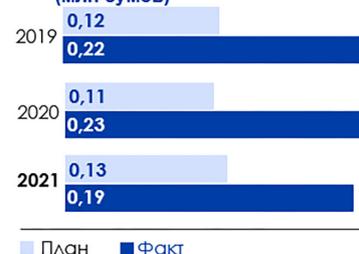
ДОХОД (млн сумов)



АУДИТ

Финансово-хозяйственная деятельность Центрального депозитария ценных бумаг в 2021 году прошла аудиторскую проверку аудиторской организацией ООО "Консаудитинформ". По результатам аудиторской проверки получено положительное заключение о финансово-хозяйственной деятельности предприятия за 2021 год.

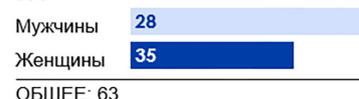
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ (млн сумов)



КОЭФФИЦИЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, %



ГЕНДЕРНОЕ СООТНОШЕНИЕ



Корпоративное управление

В связи с совершенствованием системы корпоративного управления Республики Узбекистан, в целях обеспечения исполнения Закона Республики Узбекистан от 29.03.2022 года № ЗРУ-760 «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Узбекистан в связи с совершенствованием системы корпоративного управления», разработан проект документов по внедрению в Центральном депозитарии системы корпоративного управления на основе международных стандартов (положения о Наблюдательном совете государственного предприятия «Центральный депозитарий ценных бумаг», о его единоличном исполнительном органе, о службе внутреннего аудита, об информационной политике).

Достижения

Центральный депозитарий ценных бумаг является полноправным членом трех международных организаций: Ассоциации центральных депозитариев Азиатско-Тихоокеанского региона (ACG), Ассоциации центральных депозитариев Евразии (АЦДЕ/AECSD) и Ассоциации

национальных нумерующих агентств (ANNA).

В апреле 2022 года Ассоциация национальных нумерующих агентств (ANNA) присвоила Центальному депозитарию ценных бумаг статус национального нумерующего агентства (ННА).

В 2021 году Центальному депозитарию была предоставлена новая функция – право открывать и вести депозитарные счета иностранным номинальным держателям, а также получать и производить платежи наличными, предназначенными для выплаты дивидендов и стоимости ценных бумаг, в соответствии с соглашением с эмитентом.

Крупные проекты

Преобразование государственного предприятия «Центральный депозитарий ценных бумаг» в акционерное общество.

Присвоение финансовым инструментам Узбекистана международных кодов в статусе национального нумерующего агентства.

Внедрение форматов финансовых сообщений в соответствии со стандартами ISO 15022 и 20022, подключение к международной системе финансовых сообщений SWIFT.

Установление корреспондентских отношений с

зарубежными номинальными хранилищами – международными центральными депозитариями Clearstream и Euroclear, а также национальными центральными депозитариями стран СНГ и Азии.

Внедрение системы расчетов по операциям с ценными бумагами через Центральный депозитарий.

Открытие удаленных счетов для клиентов Центрального депозитария с использованием систем KYC/AML («Знай своего клиента» и «Борьба с легализацией доходов») для идентификации и проверки клиентов.

Расширение сферы информационных услуг: запуск электронной системы «Личный кабинет» и дистанционное проведение заседаний наблюдательных советов акционерных обществ на базе платформы электронного голосования eVOTE.

Социальная ответственность

В частности, профсоюзным комитетом предприятия для детей работников организации организовываются поездки в музеи, билеты в театры, подарки к Новому году. Для работников и членов их семей в санаториях и на курортах организовываются сезонные лечебно-оздоровительные поездки.

АО «Республиканская фондовая биржа «Тошкент»

Информация о компании

Деятельность Республиканской фондовой биржи «Тошкент» тесно связана с проводимыми в республике реформами и политикой открытия акционерных обществ. Целью общества является создание условий для осуществления биржевых товарных торгов путем проведения публичных биржевых торгов по установленным правилам, в установленные сроки, обеспечение свободного обращения ценных бумаг путем формирования рынка ценных бумаг и формирование цены ценных бумаг на основе спроса и предложения путем раскрытия информации о них.

Важные факты:

Дата основания: 1994 год.

Оборот биржи: более 3,3 трлн сумов (по состоянию на январь – май 2022 года).

Рыночная капитализация: 99,34 трлн сумов (по состоянию на 01.06.2022 г.).

Членов биржи: 52.

Типы инструментов, включенных в лист котировок биржи: акции и облигации.

По состоянию на 1 июня 2022 года в биржевом котировальном листе Республиканской фондовой биржи «Тошкент» находятся ценные бумаги 100 акционерных обществ. Из них:

1. На рынке акций «Stock Market»:

Акции 1 акционерного общества категории «премиум»;

Акции 65 акционерных обществ категории «стандарт»;

Акции 32 акционерных обществ категории «транзит».

2. На рынке облигаций «Bond Market» представлены корпоративные облигации 7 акционерных обществ и компаний с ограниченной ответственностью.

Член международных организаций: FEAS («Федерация Евроазиатских фондовых бирж») и IAE («Международная ассоциация бирж стран СНГ»). Сотрудничество с мировыми фондовыми биржами: фондовая биржа NASDAQ, Лондонская фондовая биржа, фондовая биржа BORSA Istanbul, Московская фондовая биржа (MOEX), Казахстанская фондовая биржа («KASE»), корейская фондовая биржа («CRX») и японская фондовая биржа («JPX»).

Важные события отчетного года

Акционерное общество Республиканская фондовая биржа «Тошкент» в течение года принимало активное участие в осуществляемых в республике процессах приватизации. По всем основным показателям фондовый рынок показал значительный рост по сравнению с предыдущим годом. Например, в 2021 году количество и объем сделок выросли на 98,2% и 118,0% соответственно по сравнению с 2020 годом. Кроме того, в прошлом году впервые за 10 лет облигации компаний с ограниченной ответственностью были котированы на бирже. Эти бумаги стали первыми облигациями в истории республиканского фондового рынка, проиндексированными на колебания обменного курса. Успех этой компании является результатом кардинальных изменений на рынке капитала Узбекистана и начала активизации рынка заемного капитала. С учетом мировой практики требования к листингу акций были усовершенствованы и адаптированы к специфике национального рынка. В частности, разработано и утверждено



О.Р. Исаков



Г.О. Паресишвили

Государственная доля – 68,75%

Избранные члены Наблюдательного совета и аудитор

Председатель НС: О.Р. Исаков

Члены НС: Б.Ш. Усмонов, Хьюнсу Чои, Ханчил Ким, Б.М. Раджабов, Ф.А. Хамдамов, Ф.М. Каримов

Исполнительный орган: Г.О. Паресишвили

Аудитор: Expert Audit

Положение "О биржевом котировочном листе РФБ «Ташкент»" в новой редакции, вступившее в силу с 1 января 2021 года, предусматривающее повышение ликвидности ценных бумаг, в т. ч.:

- положения "О биржевом котировочном листе РФБ «Тошкент»" и "О листинговых сборах РФБ «Тошкент»" объединены в одно положение;
- типы инструментов, включенных в лист котировок акций, увеличены с 7 до 15;
- вместо четырех категорий на фондовой бирже были введены две основные категории: «Премиум» и «Стандарт»;
- Добавлены новые требования к раскрытию информации и разработаны новые формы для них.

Цели устойчивого развития бизнеса

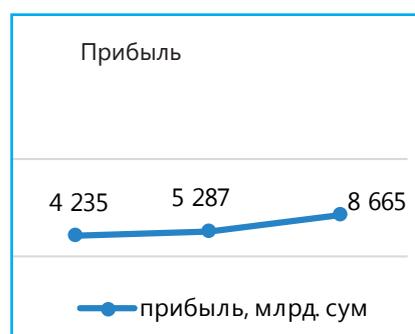
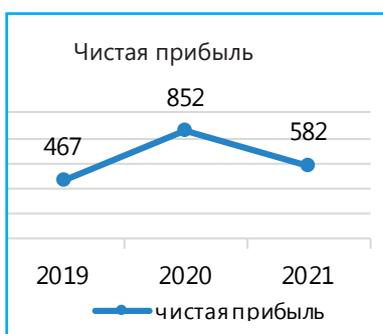
Цель – развитие биржевой деятельности и создание благоприятных условий для биржевых торгов, а также повышение уровня ликвидности ценных бумаг путем создания системы приоритетных направлений, форм, средств и методов использования биржевого ресурса.

Целью Указа Президента Республики Узбекистан от 13 апреля 2021 года № УП-6207 «О мерах по дальнейшему развитию рынка капитала» является повышение потенциала биржи путем применения указанных мер.

В целях развития Республиканской фондовой биржи «Тошкент» утверждена Стратегия развития АО "Республиканская фондовая биржа «Тошкент»" на 2021–2023 годы.

Стратегия является фундаментальным документом, определяющим тенденции и направления развития биржи, а также механизмы их реализации.

Данные о доходах за 2021 год	План (млн сумов)	Факт (млн сумов)
Чистая выручка	7 600 086	7 994 146
Операционный доход	4 829 140	4 905 066
Доход до налогов	1 178 931	756 323
Чистая прибыль	1 005 081	582 473



Главные показатели	Ед. измерения	2020 год		2021 год	
		план	факт	план	факт
Кол-во соглашений	млрд сумов	561,31	578,15	1 291,81	1 260,51
Кол-во соглашений	долл.		36 062	51 489	71 489
Количество акций	млрд долл.	–	99,07	–	14,18

Гендерное соотношение



Динамика биржевого оборота



Корпоративное управление

Акционеры, Наблюдательный совет и должностные лица АО РФБ «Тошкент» действуют в соответствии с требованиями Кодекса корпоративного управления и международных стандартов корпоративного управления.

Высшим органом управления АО РФБ «Тошкент» является общее собрание акционеров. Оперативную деятельность АО РФБ «Тошкент» осуществляют Наблюдательный совет и исполнительный орган.

Наблюдательный совет АО «Тошкент» состоит из девяти членов, один из которых является независимым иностранным специалистом. Это, в свою очередь, повышает прозрачность и эффективность корпоративного управления.

Достижения

АО РФБ «Тошкент» – первое и единственное общество в Узбекистане, присоединившееся к принципам расширения прав и возможностей женщин в бизнесе (Women’s Empowerment Principles – WEPs, созданная при ООН). Общество поддерживает гендерный баланс как в команде в целом, так и на руководящих должностях.

РФБ «Тошкент» выступила в качестве соорганизатора «II Международного банков-

ско-финансового форума», охватывающего практически все сферы финансовой деятельности. В рамках деятельности форума был организован ряд торжественных мероприятий и обсуждений, в том числе первое заседание специальной группы по вопросам развития рынка капитала и биржевой деятельности в рамках темы «Развитие валютных рынков в СНГ».

Кроме того, РФБ «Тошкент» примет участие в международном экономическом форуме «Узбекистан: достижения экономических реформ и их перспективы» в качестве коммерческого партнера.

На мероприятии будет проанализирован опыт экономических реформ, проводимых в нашей стране за последние пять лет, обсуждены перспективные идеи дальнейшего развития экономики.

Крупные проекты

АО РФБ «Тошкент» реализует следующие проекты:

1. Реализация биржевых фондов (Exchange Traded Funds), включая привязку к золоту (Gold ETF).

2. Внедрение ценных бумаг и других биржевых инструментов, основанных на принципах исламских финансов.

3. Осуществление торговли коммерческими бумагами (commercial paper).

Биржа не требует государственной регистрации в ор-

гане, регулирующем выпуск облигаций, ценные бумаги регистрируются самой биржей. При выпуске биржевых облигаций нет необходимости платить государственную пошлину за оформление выпуска, а стандарты проспекта биржевых облигаций намного более свободны по сравнению с корпоративными облигациями.

Соответственно, новый инструмент в виде биржевых облигаций открывает компаниям доступ к более широкому списку инструментов долгового финансирования и считается удобным для поиска финансирования с меньшим объемом из-за его простоты и доступности.

Социальная ответственность

Управление обществом в своей кадровой политике стремится сохранить основной трудовой коллектив, реализуя помимо традиционных форм стимулирования моральное стимулирование трудового коллектива.

В течение своей деятельности обществом также осуществляется ряд благотворительных мероприятий, организация праздничных столов в домах милосердия республики, в связи с всенародным праздником Навруз, Днем независимости, Ийд и Новым годом.

IV. АУДИТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ

4.1. Внешний аудит

По состоянию на конец 2021 года 62,3%, или 988 из 1 586 предприятий с государственной долей участия прошли внешний аудит.

По итогам 2021 года в 4 случаях внешними аудиторскими организациями было высказано отрицательное мнение:

- ООО «Оптовый рынок сельскохозяйственной продукции»;
- ГП «Чистая территория», расположенное в Ферганской области;
- ООО «Биофабрика Бекабадского района имени Б. Мирзакаримова»;
- ООО «Тошвилоятнур».

На сегодняшний день проводится повторный аудит.

V. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ

5.1. Итоги общего собрания акционеров (участников, собственников)

На предприятиях с государственным участием по состоянию на 1 июля 2022 года проведено более 2 000 очередных и внеочередных общих собраний акционеров (участников), а также приняты решения учредителей.

На заседаниях в основном рассматривались вопросы распределения чистой прибыли, полученной в 2021 году, избрания органов управления (Наблюдательного совета, исполнительного органа) и/или продления полномочий действующих членов, приведения внутренних нормативных документов предприятий в соответствии с требованиями Указа Президента Республики Узбекистан от 8 апреля 2022 года № УП-101, Закона Республики Узбекистан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Узбекистан в связи с совершенствованием системы корпоративного управления» и Стратегии.

5.2. Состав Наблюдательного совета

По состоянию на 1 января 2022 года наблюдательные советы были созданы в 399 предприятиях с государственной долей участия. Наблюдательные советы включают 1 968 членов, из которых от государства – 1 339 кандидатов. Среди членов от государства 72 являются независимыми, а остальные 1 267 – сотрудники государственных организаций.

В наблюдательные советы также вошли 92 женщины (4,7%).

5.3. Назначение и состав исполнительного органа

В целях размещения информации об органах управления и контроля всех предприятий с государственным участием и налаживания централизованного обмена информацией в кабинете предприятия на сайте www.kpi.davaktiv.uz был открыт отдельный раздел по органам управления и контроля с возможностью внесения предприятиями соответствующей информации.

Данный веб-портал взаимосвязан с информационной системой «Государственная собственность», информация на веб-портале автоматически обобщается и анализируется.

По состоянию на 1 января 2022 года на 1 337 предприятиях созданы единоличные руководящие и в 248 – коллегиальные исполнительные органы. Исполнительные органы включают 2 191 позицию, причем женщины занимают руководящие должности в 126 (5,8%) из 114 предприятий.

Избрание (назначение) руководителя и исполнительного органа на предприятиях с государственным участием осуществляется в соответствии со статьями 59, 60, 75, 79 Закона «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» и в соответствии со статьями 32, 34, 39 Закона Республики Узбекистан «Об обществах с ограниченной и дополнительной ответственностью».

В свою очередь, в соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 14 января 2019 года № ПП-4112 и требованиями Стратегии руководитель и заместители исполнительного органа предприятий с государственным участием выбираются на конкурсной основе из числа высококвалифицированных специалистов, в том числе иностранных, и назначаются

в установленном порядке решением общего собрания акционеров или Наблюдательного совета.

Исходя из вышесказанного, установлена практика избрания (назначения) кандидатов на руководящие должности в составе исполнительного органа предприятий с государственным участием на конкурсной основе, в том числе в отчетном году проведены конкурсы на 35 руководящих должностей в 25 предприятиях с государственным участием.

VI. ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

6.1. Результаты оценки системы корпоративного управления

В целях повышения эффективности деятельности предприятий с государственным участием и внедрения в них современных стандартов управления на основе руководящих принципов ОЭСР разработан Кодекс корпоративного управления и даны рекомендации по внедрению его в акционерные общества.

Кодекс корпоративного управления в основном предусматривает:

- рекомендации по внедрению прогрессивных методов корпоративного управления, включая стратегию и задачи развития на долгосрочную перспективу, определение систем внутреннего контроля и механизмов эффективного взаимодействия исполнительного органа с акционерами и инвесторами;
- внедрение типовой организационной структуры с учетом масштабов, отраслевых особенностей и направлений деятельности акционерных обществ;
- повышение открытости деятельности акционерных обществ, публикация ими аудиторской и бухгалтерской отчетности на основе международных стандартов.

Разрабатывается вопросник для оценки состояния эффективного внедрения системы корпоративного управления на предприятиях с государственным участием не реже одного раза в год.

В свою очередь, по итогам 2021 года система корпоративного управления была оценена в 144 акционерных обществах, в которых были внедрены положения Кодекса корпоративного управления.

По результатам оценки система корпоративного управления в 45 акционерных обществах получила оценку «высокая», в 84 – «удовлетворительная» и в 15 – «низкая».

6.2. Статус сайта предприятий с государственным участием

40 (95,2%) крупных предприятий (предприятия в приложениях 1–2 Указа Президента Республики Узбекистан от 27 октября 2020 года № УП-6096) имеют официальные веб-сайты, 2 предприятия (АО «Узбек геология кидирув», ООО «Нито AIR») находятся в процессе создания веб-сайтов.

Кроме того, 10 из них были оценены как «хорошие», 16 – как «удовлетворительные» и 14 – как «неудовлетворительные» на основе информации, размещенной существующими предприятиями на их веб-сайтах.

Сайты предприятий имеют следующие структурные недостатки:

- не размещена информация о состоянии исполнения бизнес-плана (размещена на 27 сайтах);
- не указаны результаты программ в стратегии развития (размещены на 26 сайтах);
- отсутствие финансовой отчетности (размещена на 27 сайтах);
- не размещены данные о неиспользуемых, непрофильных активах предприятий и входящих в их состав предприятий (размещены только на 6 сайтах);
- не размещен график закупок и информация о закупках (размещены на 17 сайтах);
- не размещен показатель эффективности исполнительного органа (размещены на 23 сайтах);
- не указаны результаты оценки системы корпоративного управления (размещены на 19 сайтах);
- не разглашается информация о сделках с аффилированными лицами (размещена на 27 сайтах);
- не разглашается информация о суммах поощрений, выплачиваемых органам управления и контроля (размещена на 8 сайтах);

– доступные данные не обновляются регулярно.

По результатам исследования 1 594 предприятий с долей государства в уставном капитале более 50% было установлено, что 234 из них имеют веб-сайты (из них 37 – с оценкой «хорошо», 96 – «удовлетворительно» и 101 – «неудовлетворительно»).

По результатам изучения веб-сайтов предприятий с государственным участием Агентством по управлению государственными активами даются соответствующие указания по устранению выявленных недостатков и приведению их в соответствии с требованиями законодательства.

6.3. Состояние перехода к составлению финансовой отчетности предприятий с государственным участием по МСФО

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 24 февраля 2020 года № ПП-4611 с 1 января 2021 года акционерные общества, коммерческие банки, страховые организации и предприятия, отнесенные к категории крупных налогоплательщиков, должны вести бухгалтерский учет на основе международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и с конца 2021 года готовить финансовую отчетность на основе МСФО.

Соответственно, началась работа по подготовке финансовой отчетности предприятий с государственным участием на основе МСФО.

При этом в первую очередь на основе МСФО готовятся отчеты крупных предприятий и коммерческих банков, которые проходят аудит с привлечением международных аудиторских организаций.

В частности, в настоящее время на основе МСФО подготовлены отчеты по 66 акционерным обществам с государственным участием (включая коммерческие банки). Из них 36 – крупные предприятия и коммерческие банки.

Отчеты, составленные на основе МСФО, публикуются на официальных сайтах предприятий и Едином портале корпоративной информации.

6.4. Комитеты по внутреннему аудиту, Служба комплаенс и наблюдательные советы

В соответствии с требованиями Положения о службе внутреннего аудита на предприятиях, утвержденного Постановлением Кабинета Министров от 16 октября 2006 г. № 215, предусматривается организация службы внутреннего аудита на предприятиях с балансовой стоимостью активов более 1 млрд сумов, а также в акционерных обществах, балансовая стоимость активов которых превышает базисную расчетную сумму в сто тысяч раз.

Согласно требованиям законодательства, по состоянию на конец 2021 года служба внутреннего аудита была создана в 188 предприятиях (11,9% предприятий).

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 6 июля 2021 года № УП-5177 установлено, что с 1 октября 2021 года во всех государственных унитарных предприятиях и учреждениях, организациях с долей государства более 50 процентов, в том числе в Совете Министров Республики Каракалпакстан, хокимиятах областей и города Ташкента в рамках существующих штатных единиц будет налажена деятельность структур внутреннего антикоррупционного контроля.

Также необходимо внедрить службу комплаенса для предприятий с государственным участием в целевых показателях по реализации стратегии:

- 3% к 2021 году;
- 10% к 2023 году;
- 20% к 2025 году.

Из 183 действующих акционерных обществ с государственным участием Служба комплаенса внедрена в 44 (24%).

На сегодняшний день Агентством по управлению государственными активами проводится соответствующая работа на основе целевых показателей, установленных в решениях, и предстоящий целевой показатель будет выполнен в полном объеме.

В общей сложности в 1 585 предприятиях с государственной долей по соответствующим направлениям при Наблюдательном совете создано 523 комитета, в том числе 131 комитет по аудиту, 132 комитета по стратегии и инвестициям, 132 комитета по назначениям и вознаграждениям, а также 129 комитетов по борьбе с коррупцией и этике.

VII. СИТУАЦИЯ С СОКРАЩЕНИЕМ КОЛИЧЕСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ

После обретения Узбекистаном независимости был проведен ряд работ по разгосударствлению и приватизации государственных предприятий, повышению роли частного сектора, в частности, было ликвидировано и приватизировано более 30,0 тыс. государственных предприятий.

Тем не менее, участие государства в предприятиях реального сектора экономики остается высоким.

Прежде всего следует отметить, что высокий уровень участия государства в экономике препятствует развитию здоровой конкурентной среды, привлечению активных инвестиций в экономику, ведет к снижению эффективности предприятий с государственным участием.

По состоянию на 1 августа 2022 года количество предприятий с государственным участием составляет 2 082 (АО-224, ООО-1 079, ГУП-779), учредителем предприятий является практически каждый государственный орган, а также органы местной власти и управления. Кроме того, в стране действует более 25,0 тыс. государственных учреждений (государственные предприятия и учреждения находятся в ведении более 70 министерств, ведомств и органов местного самоуправления).

Большинство предприятий с государственным участием неэффективны (например, 347 предприятий завершили 2021 год с убытками, а также более 700 считаются низкорентабельными), что еще раз доказывает, что государство не является хорошим менеджером.

Если посмотреть на мировой опыт, то доля государственных предприятий в экономике составляет 33% в России, 30% в Китае, 15% в Малайзии и Сингапуре, 18% в Германии, 10% в Турции и всего 5% в Японии.

В отчете Всемирного банка «Узбекистан: вторая систематическая диагностика страны», опубликованном в апреле 2022 года, сообщается, что около половины ВВП страны приходится на государственные предприятия и государственный сектор.

В Обращении Президента Республики Узбекистан Ш.М. Мирзиёева Олий Мажлису Республики Узбекистан от 24 января 2020 года и народу Узбекистана от 29 декабря 2020 года трансформация, приватизация государственных компаний и сокращение участия государства в экономике были определены как одно из приоритетных направлений системных преобразований страны.

Соответственно, в последние годы был проведен ряд позитивных действий по сокращению участия государства в экономике:

1. С целью анализа 3 000 предприятий с государственным участием и выработки предложений по их реформированию, включая продажу, ликвидацию, реорганизацию, Правительством было создано 8 рабочих групп в разрезе отраслей. Рабочие группы изучили и проанализировали деятельность каждого предприятия, а предложения были представлены в правительственную комиссию.

2. Принят Указ Президента Республики Узбекистан от 27 октября 2020 года № УП-6096 «О мерах по ускорению реформирования предприятий с участием государства и приватизации государственных активов», согласно которому реформируется 70 крупных предприятий (трансформация и повышение операционной эффективности), намечена приватизация более 500 предприятий (в том числе крупных предприятий нефтегазовой промышленности, строительных материалов, химической промышленности, страхования и лизинга, проектирования, нефтегазовой отрасли, алкогольной продукции, гостиничного бизнеса и др.).

3. В качестве основных направлений Стратегии управления и реформирования предприятий с государственным участием на 2021–2025 годы указано:

- недопущение создания предприятий с государственным участием без адекватного обоснования;
- ограничение участия государства в отраслях, где успешно функционирует частный сектор и развита конкуренция, широкое внедрение в практику принципа «продавай или объясняй»;
- в качестве четкого целевого показателя резкого сокращения доли государства в экономике – сокращение их численности только в 2021 году на 30%, а к 2025 году – на 75%;

• ежегодный анализ соответствия деятельности предприятий критериям владения государством предприятий, установленных Стратегией (проводится триаж), по результатам которого в Правительство вносятся предложения по ликвидации, реорганизации или приватизации предприятий.

4. Принят Указ Президента Республики Узбекистан от 11 февраля 2020 года № УП-6167 «О мерах по дальнейшему ускорению процессов приватизации государственных активов». В соответствии с ним была определена приватизация крупных предприятий с применением современных новых методов приватизации (Ферганский нефтеперерабатывающий завод, спиртовые заводы, тепловые электростанции, зерноперерабатывающие предприятия и др.).

5. Принято Постановление Кабинета Министров № 350 от 3 июня 2021 года. В соответствии с Постановлением определены реорганизация и ликвидация 593 предприятий с государственным участием (реорганизация 139 и ликвидация 454). В настоящее время 76% (450) этих предприятий исключены из госреестра.

6. Указом Президента Республики Узбекистан от 6 июля 2020 года № УП-6019 «О дополнительных мерах по дальнейшему развитию конкурентной среды и сокращению государственного участия в экономике» при учреждении (при инициировании организации) хозяйствующих субъектов с государственным участием, а также их аффилированных лиц и государственных учреждений, уполномоченных осуществлять хозяйственную деятельность, введена система предварительного получения согласия антимонопольного органа.

7. Принято Постановление Президента Республики Узбекистан от 8 февраля 2022 года № ПП-123 «О мерах по ускорению реформирования государственных учреждений», в соответствии с которым, если на товарном рынке существует пять и более субъектов частного предпринимательства, государственные учреждения, действующие в отраслях с развитой конкуренцией, ликвидируются или продаются частному сектору с преобразованием в хозяйственные общества.

8. В законе «Об управлении государственным имуществом», одобренном Сенатом Олий Мажлиса:

- четко определены критерии владения государственной собственностью, при которых государственная собственность может сохраняться только в соответствии с этими критериями;
- установлено, что государственное унитарное предприятие или государственное учреждение, не соответствующее критериям владения государственной собственностью, преобразуется в хозяйственное общество в целях создания равных условий ведения хозяйственной деятельности с другими негосударственными юридическими лицами, обеспечения эффективности, открытости и прозрачности их деятельности и внедрения корпоративного управления.

9. Из 3 000 предприятий с государственным участием в 2021 году 1 040 (35%) были исключены из реестра предприятий с государственным участием путем продажи, реорганизации и ликвидации в результате мер по сокращению доли предприятий с государственным участием в экономике.

10. До конца текущего года будет проведена следующая работа по сокращению участия предприятий с государственным участием в экономике:

- будет изучена деятельность более 600 предприятий с государственным участием и более 25,0 тыс. государственных учреждений, по эффективному использованию которых на практике не приняты решения, и в Правительство будут внесены предложения по их приватизации, реорганизации и ликвидации;
- завершены работы по приватизации крупных промышленных предприятий, таких как АО «Ферганаазот», АО «Кварц», «Коканд биохим», тепловые электростанции, зернопродукты;
- будут приняты меры по внедрению в практику Закона «Об управлении государственным имуществом»;
- проект Закона «О приватизации» будет рассмотрен палатами Олий Мажлиса Республики Узбекистан.

7.1. Реорганизованные и ликвидированные предприятия

В течение 2021 и прошедшего 2022 года была проведена следующая работа по ликвидации и реорганизации предприятий с государственным участием:

1. В соответствии с постановлениями Кабинета Министров № 800 от 24 сентября 2019 года и № 350 от 3 июня 2021 года из 888 предприятий с государственным участием намечена ликвидация 749 и реорганизация 139 (преобразование 73 в филиалы и 66 – в учреждения). В настоящее время 709 из них исключены из реестра государственного имущества путем ликвидации, реорганизации (573 ликвидированы, 136 реорганизованы).

2. В соответствии с Постановлением Кабинета Министров № 170 от 30 марта 2021 года на базе имущества ДК «Навоийский ГМК» созданы АО «Навоийский горно-металлургический комбинат», государственное учреждение «Фонд Навоийского горно-металлургического комбината» и государственное предприятие «Навоиуран».

3. В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 21 апреля 2021 года № ПП-5083 были объединены АО «Кызылкумгеология», АО «Сурхонгеология», АО «Ташкентгеология», АО «Самаркандгеология» и АО «Хисоргеология», на базе которых образовано АО «Узбекгеология», реорганизовано АО «Уранредметгеология», ГУП «УЗГЕОРАНГМЕТЛИТИ» преобразовано в общество с ограниченной ответственностью.

4. В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 11 ноября 2021 года № ПК-7 создано ООО «Ташкентский тракторный завод» и в его уставный капитал включены государственные доли в уставных капиталах АО «Ташкентский завод сельскохозяйственной техники», АО «Чирчикский завод сельскохозяйственной техники», АО «Агрегатный завод», АО «Технолог», ООО «Агропроммашинвест».

5. В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 16 марта 2020 года № ПК-4640 и распоряжением Кабинета Министров от 31 декабря 2020 года № 577-Ф государственные предприятия издательско-полиграфический творческий дом «Узбекистан», издательско-полиграфический творческий дом имени Гафура Гуляма, полиграфический дом «Укитувчи» преобразованы в общества с ограниченной ответственностью.

7.2. Приватизированные предприятия, доходы от приватизации

2021 год ознаменовал начало новой эры в сфере приватизации, включающей внедрение практики привлечения профессиональных организаций, широко применяемой в мировой практике приватизации крупных активов.

В частности, при приватизации крупных активов в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 11 февраля 2021 года № ПФ-6167:

стоимость или диапазон значений, определенные профессиональными организациями для целей продажи государственных активов (независимо от требований национального стандарта оценочной деятельности), разрешено учитывать в качестве ориентира в процессе продажи;

отменено требование об обязательном установлении в качестве начальной цены государственного актива цены, рекомендованной в оценочном отчете оценочной организации и определенной в ее экспертном заключении;

государственная комиссия по проведению тендерных торгов по продаже государственного имущества уполномочена делать объявления о продаже без объявления начальной цены государственных активов и принимать решения о продаже на основе наилучшего из не менее 2 предложений.

В результате в 2021 году государство продало доли в уставных капиталах 124 предприятий на общую сумму 5 574,8 млрд сумов (в девять раз больше, чем в 2020 году), что составило 76,4% от общей стоимости проданных государственных активов (смотреть Приложение 13).

Поступления от реализации государственных долей в уставном капитале проданных предприятий в 2021 году составили 3 186,8 млрд сумов (86,3% от общей выручки от продажи государственных активов).

Для справки: общая выручка от реализации государственных активов в 2020 году составила 318,1 млрд сумов, из них выручка от реализации государственных долей в уставном капитале предприятий с государственным участием составила 181,8 млрд сумов (57,2%).

Крупные предприятия с государственным участием, проданные в 2021 году
(млрд сумов)

№	Наименование объекта	Территория	Цена
	Всего		4 737,3
1	ООО «Coca-Cola Ichimligi Uzbekiston, Ltd»	г. Ташкент	2 597,3
2	АО «Кизилкумцемент»	Навои	1 890,0
3	ООО «Rubicon Wireless Communication»	г. Ташкент	102,8
4	АО «Джизакский аккумуляторный завод»	Джизак	75,2
5	АО «Страховая компания Кафолат»	г. Ташкент	72,0

VIII. ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ

Сокращение числа предприятий с государственным участием на 75% является одной из целей Стратегии управления и реформирования предприятий с государственным участием на 2021–2025 годы.

Для этого Агентству по управлению государственными активами совместно с заинтересованными министерствами и ведомствами поручено ежегодно, начиная с 2022 года, проводить анализ (перепроверку) деятельности предприятий с государственным участием и группировать предприятия в части соответствия критериям, по которым допускается участие государства в предприятиях.

Предприятия разделяются на следующие группы: деятельность которых соответствует критериям сохранения в госсобственности, реорганизация, продажа или ликвидация.

В соответствии с этим Агентством по управлению государственными активами была проанализирована деятельность существующих предприятий с государственным участием и разработаны предложения по их включению в соответствующие группы.

Из 2 078 предприятий с государственным участием по 744 приняты соответствующие постановления Президента и Правительства Республики Узбекистан об их эффективном использовании. Из них 481 – продажа, 56 – трансформация и повышение операционной эффективности, а 207 – реорганизация, ликвидация или передача в уставный капитал других предприятий.

По результатам изучения предприятий был разработан проект Постановления Кабинета Министров «О мерах по сокращению государственного участия в экономике путем приватизации, реорганизации и ликвидации предприятий с государственным участием» о продаже 209 из них, ликвидации 255, преобразовании 77 в учреждения, преобразовании 183 в филиалы других госпредприятий, передаче 49 в уставный капитал других предприятий (смотреть Приложение 14).

Предприятия, находящиеся в государственной собственности, и основания их сохранения

В результате принятия вышеуказанного проекта Постановления Кабинета Министров в распоряжении государства на текущем этапе будет сохранено в общей сложности 209 предприятий, в том числе 45 трансформируемых и имеющих повышенную операционную эффективность.

В частности, в Агентстве по управлению государственными активами-21 (АО «Алмалыкский ГМК», АО «Узметкомбинат», АО «Узбекская республиканская товарно-сырьевая биржа», АО «Узбекгеофизика», ГУП «Типография общества слепых», ООО «Ташкентский тракторный завод», ООО «Национальный венчурный фонд», АО «Uzassets», АО «Научный центр хлопчатобумажной промышленности»), в Минфине – 29 (трансформируемые крупные предприятия), в Министерстве ЖКХ – 11 теплосетевых предприятий, в Госкомитете по оборонной промышленности – 7, в органах местного самоуправления – 36 и т.д.

IX. ИНФОРМАЦИЯ ОБ АРЕНДЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ИМУЩЕСТВА

Сдача в аренду государственного имущества осуществляется через Центр организации эффективного использования пустующих объектов при Агентстве.

В 2021 году было передано в аренду 17 794 объекта государственного имущества общей площадью 6 300,6 тыс. кв. м, заключено 25 254 договора аренды общей стоимостью 257,3 млрд сумов (что на 151,7 млрд сумов, или 170% больше по сравнению с 2020 годом).

Кроме того, за счет сдачи в аренду государственной собственности было сохранено более 40,2 тыс. рабочих мест и создано более 6,6 тыс. новых рабочих мест.

В течение 2021 года по оформленным договорам аренды в установленном законодательством порядке получено арендных платежей на сумму 246,5 млрд сумов, из них около 50,0 млрд сумов направлено в доход бюджета.

Кроме того, при сдаче в аренду государственного имущества на основании соответствующих документов Президента и Правительства Республики Узбекистан различным сегментам субъектов предпринимательства предоставлены льготы.

В течение 2021 года на основе установленных льгот по аренде государственного имущества было оформлено 845 договоров аренды общей стоимостью 5,9 млрд сумов. В частности, в рамках Указа Президента Республики Узбекистан от 20 апреля 2021 года № УП-6208 «О дополнительных мерах по поддержке предпринимательской деятельности, содействию занятости, социальной защите и содержательной организации досуга молодежи» подписано 28 догово-
ров.

В общей сложности 6 377,2 кв. м пустующих объектов по договорам, оформленным на основе данных льгот, были предоставлены 28 субъектам предпринимательства для занятия различными видами деятельности на основе льгот от арендной платы на общую сумму 485,0 млн сумов, создано 396 новых рабочих мест.

ПРИЛОЖЕНИЯ

*Приложение 1. Информация об активах предприятий с государственным участием
(Указаны отрасли с совокупным размером активов свыше 10 000 млрд сумов в 2021 г.)*

№	Отрасль	Наименование пред.	Общие активы			Чистые активы		
			2020	2021	Рост, %	2020	2021	Рост, %
	Итого	1 743	944 034,2	1142 057,2	121,0	742 073,0	907 190,7	122,3
1	Банк	15	569 620,7	624 541,2	109,6	558 519,8	624 541,2	111,8
2	Нефть и газ	44	99 918,6	116 498,3	116,6	47 682,5	48 005,0	100,7
3	Дорожно-транспортная инфраструктура	288	70 271,5	77 619,4	110,5	33 615,1	37 632,9	112,0
4	Металлургия	8	62 355,4	163 551,3	262,3	30 247,2	120 444,3	398,2
5	Энергетика	14	49 657,6	55 179,5	111,1	30 702,3	29 659,2	96,6
6	Химическая промышленность	10	18 359,1	22 799,3	124,2	4 917,1	6 349,1	129,1
7	Информационные технологии	59	11 745,8	13 925,6	118,6	4 223,5	5 358,0	126,9
8	Строительство	40	10 796,1	13 596,9	125,9	6 774,2	9 558,4	141,1
9	Коммунальное жилищное строительство и водное хозяйство	84	7 204,8	8 323,8	115,5	2 299,7	1 661,5	72,3
10	Сельское хозяйство и переработка сельскохозяйственной продукции	63	6 510,4	5 603,2	86,1	968,5	1 021,8	105,5
11	Машиностроение	16	5 245,8	5 540,0	105,6	4 707,7	5 015,7	106,5
12	Легкая промышленность	16	4 742,6	2 614,3	55,1	937,2	1 055,2	112,6
13	Обслуживание	87	3 945,1	4 956,3	125,6	1 736,8	2 014,5	116,0
14	Финансовые организации	18	3 881,2	5 384,2	138,7	3 422,6	3 852,0	112,5
15	Геология	16	3 188,8	2 520,3	79,0	2 798,1	2 263,0	80,9
16	Биржа	4	2 311,0	3 978,4	172,1	279,0	338,9	121,4
17	Лизинг	6	2 247,3	2 252,4	100,2	209,3	220,8	105,5
18	Социальная сфера, туризм и фармацевтика	102	2 135,3	2 160,5	101,2	1 601,5	1 675,1	104,6
19	Алкогольные продукты	5	1 804,4	2 240,9	124,2	1 209,5	1 438,3	118,9
20	Рынок и торговые комплексы	524	1 540,7	1 711,2	111,1	1 112,9	1 209,2	108,7
21	Страхование	3	1 392,3	1 491,8	107,1	935,4	945,9	101,1
22	Торговля	43	1 150,0	1 249,5	108,7	558,2	413,5	74,1
23	Масложировая промышленность	16	1 006,1	984,6	97,9	371,4	316,7	85,3
24	Экология и охрана окружающей среды	17	942,2	975,6	103,5	793,1	813,8	102,6
25	Проект	28	496,4	623,6	125,6	317,7	379,1	119,3
26	Строительные материалы	13	314,8	241,1	76,6	266,9	168,4	63,1
27	Издательство	76	298,6	239,5	80,2	214,2	156,6	73,1
28	СЭЗ	19	205,8	463,2	225,0	197,4	206,8	104,8

29	Футбольный клуб	7	185,5	95,3	51,4	162,4	58,0	35,7
30	Еда	10	159,6	179,0	112,1	92,0	100,9	109,7
31	Оптовые базы виноторговли	25	113,9	76,1	66,8	34,2	28,5	83,4
32	Метрология, стандартизация и сертификация	30	105,6	127,7	121,0	64,1	73,3	114,4
33	Телевидение и кинематограф	17	75,5	83,0	109,8	51,0	48,1	94,4
34	Агрофирма	15	68,4	77,2	112,9	18,9	19,3	102,4
35	Электротехника	4	28,4	141,6	498,8	23,2	136,3	587,7
36	Давгеодезкадастр	1	9,0	11,6	129,1	8,5	11,3	133,1

Приложение 2. Информация об обязательствах предприятий с государственным участием

(млрд сумов)

№	Наименование	Кол-во предприятий	Общ. обязательства		Из них				Темп роста, %
			2020 г.	2021 г.	банковские кредиты		текущая кредиторская задолженность		
					2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.	
Итого		1 743	706 164,7	798 247,0	90 826,9	110 999,4	578 182,4	643 403,5	111,3
I	Коммерческие банки	12	494 939,4	541 191,7			494 939,4	541 191,7	109,3
II	Крупные предприятия	39	162 991,0	203 171,3	85 253,0	104 859,8	48 634,4	65 878,7	135,5
1	АО «Узтрансгаз»		29 795,2	36 599,0		279,1	21 408,7	26 692,5	124,7
2	АО «Узбекистон темир йуллари»		21 640,7	22 378,4	19 503,6	20 339,7	1 128,9	1 086,9	96,3
3	АО «Узбекнефтегаз»		18 352,6	24 389,6	9 173,8	14 651,6	5 972,9	5 805,3	97,2
4	ГП «Навоийский ГМК»		16 616,4	22 088,9	13 543,1	19 790,1	3 060,6	2 224,8	72,7
5	АО «Навоийазот»		12 858,5	15 889,4	11 453,2	13 927,5	1 014,0	421,4	41,6
6	АО «Uzbekistan airways»		11 243,8	12 177,0	10 334,8	10 848,3	909,0	1 328,7	146,2
7	АО «Алмалыкский ГМК»		10 318,6	13 043,6	2 117,1	2 253,6	2 778,6	5 005,1	180,1
8	АО «Ўзбекистон МЭТ»		6 524,2	10 497,5	2 078,4	1 967,9	4 001,0	7 667,1	191,6
9	АО «Узбектелеком»		6 179,6	6 372,8	2 455,9	2 215,1	856,3	1 310,9	153,1
10	АО «Территориальные электрические сети»		5 819,0	7 541,3	3 889,8	4 864,5	963,3	1 704,0	176,9
11	АО «Уздонмахсулот»		4 775,2	3 852,5			0,7	1,0	128,8
12	АО «Узметкомбинат»		2 615,2	4 879,0	1 430,5	2 049,8	1 183,8	2 774,5	234,4
13	АО «Худудгазтаъминот»		2 514,2	5 985,3	957,8	2 148,1	1 556,4	2 990,1	192,1
14	АО «Ташкентский металлургический завод»		2 308,6	2 734,2	2 131,6	2 502,3	19,6	170,5	868,6
15	АО «Узбекгидроэнерго»		2 154,2	2 833,1	1 959,5	2 624,6	153,0	178,6	116,7
16	АО «Узбекская республиканская товарно-сырьевая биржа»		2 031,0	3 639,2			2 031,0	3 639,2	179,2
17	АО «Узбеккумир»		1 753,3	1 583,3	1 457,0	1 266,8	265,6	286,6	107,9
18	АО «Ангренская ТЭС»		1 653,7	1 664,5	1 503,2	1 435,8	69,0	195,1	282,8
19	АО «Ново-Ангренская ТЭС»		1 030,4	1 291,8	449,7	454,8	268,7	836,6	311,4
20	АО «Тошхартранс-хизмат» АЖ		570,8	563,3	450,1	418,3	120,7	139,8	115,8
21	«АО Агрокластер»		517,3	874,4			158,7	354,4	223,3
22	АО «Узавтосаноат»		398,9	356,8	52,9	44,1	176,4	207,5	117,6
23	АО «UMS»		345,8	969,8	42,8	564,7	208,3	361,9	173,8
24	АО «Ферганаазот»		335,2	242,8	244,6	108,6	90,6	133,8	147,7
25	АО «Узбекгеофизика»		228,1	101,6			68,3	59,7	87,4
26	АО «Узбекистон почтаси»		167,4	196,5	13,2		95,4	114,4	119,8

27	АО «Uzbekistan Airports»		110,8	207,9		80,5	2,8	66,0	2 357,1
28	АО «Узхимпром»		38,6	37,4			6,1	5,0	81,3
29	АО «Узбекинвест» ЭИМСК		31,0	32,4			31,0	32,4	104,4
30	АО «Тепло-электростанции»		11,6	47,4			4,6	13,3	288,5
31	АО «Андижанский биохимический завод»		10,2	23,1	3,2	14,2	6,1	8,3	135,8
32	АО «Узсувтаъминот»		9,9	31,8			1,9	31,8	1 681,4
33	АО «Бектемир-спирт экспериментал заводи»		7,7	8,3	3,4		4,3	8,3	196,2
34	АО «Узэкспоцентр»		7,2	6,1			5,8	4,9	84,4
35	АО «Уранредметгеология»		6,3	8,0			6,3	8,0	127,1
36	АО «Биокимё»		4,8	13,0	3,5	9,7	1,3	0,6	48,5
37	АО «Узагросугурта»		3,7	8,5			3,6	8,4	233,7
38	АО «Узсувкурулиш»		0,9	1,6			0,6	1,3	214,2
39	АО «Тошкент» РФБ		0,3	0,2			0,3	0,2	57,5
III	Другие предприятия	1 692	48 234	53 884	5 574	6 140	34 609	36 333	105,0
1	Каракалпакстан	83	681,1	698,8	71,1	94,8	258,6	220,6	85,3
2	Андижан	84	230,3	245,3	35,2	16,5	133,1	152,2	114,4
3	Бухара	90	595,1	624,6	49,8	43,5	476,3	509,5	107,0
4	Джизак	83	292,1	323,7	130,7	134,0	132,7	147,1	110,8
5	Кашкадарья	175	879,1	931,2	44,2	38,5	609,7	867,4	142,3
6	Навои	66	312,2	345,4	7,7	8,3	243,7	265,0	108,7
7	Наманган	92	183,9	200,0	22,0	20,4	129,1	152,0	117,8
8	Самарканд	111	542,2	479,3	75,5	67,5	264,8	248,0	93,7
9	Сурхандарья	74	352,4	376,9	95,0	86,7	197,8	223,7	113,1
10	Сырдарья	57	319,8	256,6	99,4	84,6	166,7	118,0	70,8
11	Ташкентская обл	119	911,1	1 140,0	66,1	63,7	665,1	845,7	127,2
12	Фергана	98	569,9	611,1	202,3	218,6	220,3	256,5	116,4
13	Хорезм	79	272,0	370,6	54,8	58,9	199,3	294,4	147,7
14	г. Ташкент	481	42 093,2	47 280,5	4 620,2	5 203,6	30 911,4	32 032,8	103,6

Приложение 3. Предприятия (кроме коммерческих банков) с наибольшей текущей кредиторской задолженностью

Наименование	2020 год, млрд сумов	2021 год, млрд сумов	Темп роста, %
Всего	43 865,4	59 831,3	136,4
АО «Узтрансгаз»	21 408,7	26 692,5	124,7
АО «Узбекистон МЭТ»	4 001,0	7 667,1	191,6
АО «Узбекнефтегаз»	5 972,9	5 805,3	97,2
АО «Алмалыкский ГМК»	2 778,6	5 005,1	180,1
АО «Узбекская республиканская товарно-сырьевая биржа»	2 031,0	3 639,2	179,2
АО «Худудгазтаъминот»	1 556,4	2 990,1	192,1
АО «Узметкомбинат»	1 183,8	2 774,5	234,4
ГП «Навоийский ГМК»	3 060,6	2 224,8	72,7
АО «Территориальные электрические сети»	963,3	1 704,0	176,9
АО «Uzbekistan airways»	909,0	1 328,7	146,2

Приложение 4. Доходы предприятий с государственным участием

(млрд сумов)

№	Наименование	Кол-во пред-пр	Общий доход чистый доход			Из этого					
			2020 г.	2021 г.	Темп роста, %	финансовый доход		другие доходы		2020 г.	2021 г.
						2020 г.	2021 г.	2020 г.	2021 г.		
Общее		1 743	236 841,0	287 498,9	121,4	211 802,1	256 686,0	20 077,4	23 792,3	4 961,4	7 020,5
I	Крупные предприятия, в том числе:	39	170 290,1	202 039,5	118,6	157 050,8	189 425,9	9 686,4	7 230,6	3 552,9	5 383,0
1	ДК «Навоийский ГМК»		49 663,2	54 718,2	110,2	49 208,9	54 243,0	380,9	215,8	73,4	259,4
2	АО «Алмалыкский ГМК»		23 698,8	32 250,7	136,1	23 222,9	30 788,5	335,9	1 241,0	140,0	221,2
3	АО «Узтрансгаз»		20 845,0	21 122,9	101,3	18 322,8	18 381,4	1 992,1	709,2	530,1	2 032,3
4	АО «Узбекистон МЭТ»		18 190,0	19 688,9	108,2	18 023,0	19 099,9	23,8	51,9	143,2	537,1
5	АО «Узбекнефтегаз»		15 984,7	14 696,0	91,9	11 418,0	12 426,5	3 135,2	1 564,6	1 431,5	704,8
6	АО «Узбекистон темир йуллари»		9 699,5	10 493,3	108,2	9 277,3	9 805,5	94,1	120,9	328,1	567,0
II	Коммерческие банки, в том числе:	12	37 419,8	51 564,7	137,8	28 773,7	38 757,6	8 646,1	12 807,1		
1	АО «Национальный банк ВЭД Республики Узбекистан»		7 601,1	8 958,3	117,9	5 921,8	6 320,7	1 679,4	2 637,6		
2	АО «Агробанк»		6 051,3	8 365,5	138,2	4 286,3	6 263,1	1 765,0	2 102,4		
3	АО «Узпромстройбанк»		5 336,9	6 648,5	124,6	3 646,2	4 484,2	1 690,7	2 164,3		
4	АО «Асакабанк»		3 972,3	6 397,1	161,0	3 197,4	4 890,4	774,9	1 506,7		
5	АО «Ипотекабанк»		3 972,3	6 397,1	161,0	3 197,4	4 890,4	774,9	1 506,7		
III	Другие предприятия, в том числе:	1 692	29 131,1	33 894,7	116,4	25 977,6	28 502,4	1 745,0	3 754,7	1 408,6	1 637,6
2	АО «УЗБАТ»		1 878,5	2 059,8	109,7	1 687,1	2 042,5	19,2	17,3	172,1	
3	ООО «Grand Road Tashkent»		489,0	1 689,9	345,6	423,1	583,0	65,2	1 070,6	0,7	36,3
4	ООО «O'zshahar qurilish invest»		2 738,5	1 600,9	58,5	2 738,5	1 592,7		7,9		0,2
5	ГУП «Таштеплоэнерго»		905,8	1 042,3	115,1	646,6	675,1			259,2	367,2
6	ГУП «Тошкент иссиқлик маркази»		899,4	904,9	0,1	898,2	901,9			1,3	2,9

Приложение 5. Доходы предприятий с государственным участием в разрезе регионов
(млрд сумов)

Наименование	Кол-во предприятий	2020 г.	2021 г.	Рост, %
Г. Ташкент	520	137 993,4	166 632,5	120,8
Навои	68	53 537,4	61 159,7	114,2
Ташкентская область	126	33 789,0	45 849,0	135,7
Фергана	99	3 108,9	3 680,5	118,4
Бухара	91	2 037,5	3 089,3	151,6
Каракалпакстан	83	1 109,5	1 077,5	97,1
Хорезм	79	674,6	1 056,3	156,6
Самарканд	111	1 073,8	1 031,5	96,1
Кашкадарья	175	957,6	978,1	102,1
Джизак	83	610,2	733,2	120,2
Андижан	85	574,3	680,1	118,4
Наманган	92	437,0	655,2	149,9
Сурхандарья	74	428,8	578,1	134,8
Сырдарья	57	509,1	297,8	58,5
Итого	1 743	236 841,0	287 498,9	121,4

Приложение 6. Сведения о совокупных расходах предприятий с государственным участием
(млрд сумов)

№	Наименование	Кол-во предприятий	Расходы		В том числе		
			Общ	Рост, %	Себестоимость	Расходы периода	Финансовые расходы
	Общее	1 731	187 755,4	115,5	135 679,0	37 190,5	14 885,9
	Крупные предприятия, в том числе:	39	156 562,1	115,0	113 301,9	30 929,5	12 330,7
1	ДК «Навоийский ГМК»		27 631,0	106,2	16 142,8	10 035,2	1 453,0
2	АО «Узтрансгаз»		23 638,7	96,4	20 828,3	789,9	2 020,5
3	АО «Узбекистон МЭТ»		21 794,1	119,9	21 231,0	385,3	177,9
4	АО «Алмалыкский ГМК»		18 318,6	129,2	10 570,2	6 084,2	1 664,2
5	АО «Узбекнефтегаз»		10 865,4	88,2	4 935,7	4 451,2	1 478,5
6	АО «Узбекистон темир йуллари»		9 596,1	118,2	7 491,7	1 463,4	640,9
7	АО «Худудгазтаъминот»		8 606,3	177,0	6 866,5	1 563,5	176,3
8	АО «Ўзметкомбинат»		6 827,9	128,3	5 629,7	854,9	343,2
9	АО «Uzbekistan airways»		6 728,7	136,4	4 871,3	309,5	1 547,9
10	АО «Узбектелеком»		5 194,2	113,0	3 130,0	1 364,8	699,4
	Другие предприятия	1 692	31 193,32	118,10	22 377,07	6 261,03	2 555,22
1	Г. Ташкент	481	19 366,30	116,56	12 550,60	4 454,38	2 361,31
2	Навои	98	1 574,49	113,26	1 366,53	170,50	37,46
3	Ташкентская область	119	1 264,11	121,62	995,17	238,22	30,73
4	Фергана	90	1 127,82	127,77	888,82	228,64	10,36
5	Бухара	83	1 064,91	97,39	916,40	138,52	9,99
6	Каракалпакстан	66	1 043,93	164,13	913,02	128,23	2,68
7	Хорезм	79	1 036,74	154,39	906,11	123,64	6,99
8	Самарканд	111	1 023,51	94,29	857,11	149,91	16,48
9	Кашкадарья	175	952,88	136,72	755,72	190,06	7,10
10	Джизак	83	735,99	120,13	643,45	75,56	16,98
11	Андижан	92	644,57	147,84	503,80	132,35	8,42
12	Наманган	74	579,94	133,18	463,43	102,14	14,38
13	Сурхандарья	84	492,93	124,61	392,79	76,01	24,13
14	Сырдарья	57	285,20	67,70	224,11	52,87	8,22

Приложение 7. Прибыль/убытки госпредприятий в разрезе регионов
(млрд сумов)

№	Наименование	Общее кол-во предприятий	2020 год				2021 год				Доля в общей сумме	
			чистая прибыль		убытки		чистая прибыль		убытки			
			кол-во	сумма	кол-во	сумма	кол-во	сумма	кол-во	сумма	чистая прибыль	убытки
Общее		1 743	1 420	25 444,6	323	-7 231,3	1 408	32 070,6	335	-8 946,8	100,0	100,0
I	Коммерческие банки	12	12	4 225,8			10	4 159,4	2	-2 203,6	13,0	24,6
II	Крупные предприятия	39	31	18 791,7	8	-5 893,8	30	24 898,1	9	-5 564,7	77,6	62,2
III	Другие предприятия	1 692	1 377	2 427,1	315	-1 337,5	1 368	3 013,1	324	-1 178,5	9,4	13,2
1	Г. Ташкент	481	338	2 228,9	143	-1 033,2	345	2 757,7	136	-879,5		
2	Ташкентская область	119	88	35,3	31	-147,7	86	53,9	33	-155,2		
3	Навои	66	59	15,5	7	-0,7	58	35,1	8	-1,1		
4	Самарканд	111	99	19,7	12	-39,4	101	23,2	10	-24,6		
5	Бухара	90	77	19,6	13	-12,3	74	22,0	16	-37,1		
6	Фергана	98	90	37,6	8	-10,7	87	21,5	11	-13,8		
7	Хорезм	79	69	14,6	10	-4,5	64	20,1	15	-7,8		
8	Сырдарья	57	47	3,8	10	-18,7	51	16,6	6	-8,0		
9	Каракалпакстан	83	73	15,5	10	-4,8	73	16,1	10	-8,7		
10	Кашкадарья	175	147	14,7	28	-17,4	138	15,9	37	-9,6		
11	Наманган	92	81	9,5	11	-12,7	82	14,4	10	-8,2		
12	Сурхандарья	74	64	5,2	10	-14,6	67	8,6	7	-14,4		

Приложение 8. Убыточные предприятия в разрезе отраслей
(млрд сумов)

№	Отрасль	Кол-во предприятий	Убытки		Темп роста, %
			2020 год	2021 год	
Общее		335	-7 231,3	-8 946,7	123,7
	Рынок и торговые комплексы	46	-3,5	-5,8	164,6
	Социальная сфера, туризм и фармацевтика	37	-61,8	-55,9	90,5
	Дорожно-транспортная инфраструктура	35	-853,6	-240,1	28,1
	Коммунальное жилищное строительство и водное хозяйство	29	-759,1	-777,3	102,4
	Газеты и издательства	19	-2,7	-5,3	193,9
	Обслуживание	18	-20,7	-5,9	28,3
	Сельское хозяйство и переработка сельскохозяйственной продукции	13	-7,7	-15,0	195,4
	Оптовые базы виноторговли	13	-1,1	-4,2	370,2
	Торговля	13	-15,8	-3,5	22,3
	Строительство	12	-96,2	-6,3	6,6
	Информационные технологии	9	-11,2	-2,2	20,0
	Масложировая промышленность	8	-86,8	-71,3	82,2
	Нефть и газ	7	-4 154,2	-2 833,6	68,2
	Энергетика	7	-615,7	-2 502,3	406,4
	Агрофирма	7	-0,9	-2,6	301,8
	Легкая промышленность	6	-1,6	-5,4	332,8
	СЭЗ	6	-4,4	-4,3	97,2
	Машиностроение	5	-6,6	-5,8	87,0

Еда	5	-1,5	-5,5	352,6
Телевидение и кинематограф	5	-2,7	-3,9	145,5
Строительные материалы	5	-4,1	-3,5	86,6
Металлургия	4	-400,9	-134,9	33,6
Футбольные клубы	4	-87,1	-34,3	39,4
Экология и охрана окружающей среды	4	-17,2	-1,7	10,1
Финансовые организации	3	-5,7	-5,0	88,4
Проект	3	-0,1	-2,7	2 966,9
Геология	3	-6,8	-1,5	21,6
Метрология, стандартизация и сертификация	3	-0,1	-0,7	963,2
Банк	2	0,0	-2 203,6	
Химическая промышленность	2	-1,1	-1,6	142,7
Лизинг	1	-0,2	-0,5	300,3
Электротехника	1	0,0	-0,2	

**Приложение 9. Целевые показатели оздоровительных «дорожных карт»
на 2022 год в разрезе регионов
(млрд сумов)**

№	Территории	Кол-во предприятий	Необходимые средства для реализации «дорожной карты»	В том числе,			Достижимые прогнозные показатели			
				Свои средства	Банковские кредиты	Прочие средства	Объем производства продукции		Чистая прибыль	
							2021 (реал.)	2022 (прогноз)	2021 (реал.)	2022 (прогноз)
Всего		169	1 181,1	289,6	491,7	399,9	5 099,8	6 330,1	16,4	49,0
1	Республика Каракалпакстан	7	50,1	0,75	45,83	3,53	24,61	37,93	0,02	1,31
2	Андижанская область	8	1,4	0,04	0,80	0,60	5,81	5,96	0,14	1,00
3	Бухарская область	14	404,9	17,09	167,12	220,65	129,52	156,12	1,05	3,79
4	Джизакская область	12	30,6	0,50	6,10	24,00	56,08	62,05	0,51	1,00
5	Кашкадарьинская область	7	51,7	0,44	0,00	51,30	3,47	4,78	0,04	0,14
6	Навоийская область	4	0,3	0,05	0,20	0,00	11,39	5,55	0,04	0,66
7	Наманганская область	5	0,1	0,00	0,10	0,00	4,88	7,38	0,33	1,40
8	Самаркандская область	15	11,2	7,29	0,00	3,90	179,84	247,13	4,06	7,09
9	Сырдарьинская область	7	0,9	0,00	0,87	0,00	22,30	27,09	0,06	0,48
10	Сурхандарьинская область	10	29,0	11,10	10,65	7,28	185,70	204,88	3,18	4,28
11	Ташкентская область	17	241,8	38,02	200,00	3,80	2 316,48	3 326,71	0,44	9,76
12	Ферганская область	5	2,2	1,00	0,00	1,20	8,21	30,34	0,14	0,85
13	Хорезмская область	10	1,2	0,01	0,00	1,17	40,05	41,43	0,12	1,20
14	Г. Ташкент	48	355,8	213,34	60,00	82,43	2 111,43	2 172,77	6,24	16,03

Приложение 10. **Налоги, уплачиваемые предприятиями с государственным участием в разрезе отраслей экономики**
(млрд сумов)

Отрасль	Кол-во предприятий	2020 год	2021 год	Налоговые льготы (2021)
Общее	1 743	49 827,1	52 681,5	23 267,6
Промышленность	62	33 913,5	30 041,6	12 014,4
Строительство	125	191,3	415,7	35,6
Сельское и лесное хозяйство	53	51,4	135,6	7,3
Услуги	1 503	15 670,8	22 088,5	11 210,3

Приложение 11. **Предприятия с государственным участием, которые платят больше всего налогов**
(млрд сумов)

№	Названия	Наименование предприятия	2020 год	2021 год	Налоговые льготы (2021)	Темп роста, %	Доля, %
Общее		1 743	49 827,1	52 681,5	23 267,6	105,7	100,0
Коммерческие банки		12	1 890,6	1 976,6	7 479,4	104,5	3,8
1	АО «Агробанк»		191,9	647,0	1 145,8	337,1	
2	АО «Народный банк»		122,5	347,7	664,8	283,8	
3	АО «Национальный банк ВЭД Республики Узбекистан»		562,5	273,1	1 452,9	48,5	
4	АО «Узпромстройбанк»		456,6	235,2	1 165,5	51,5	
5	АО «Асакабанк»		169,9	166,0	892,2	97,7	
6	АО «Ипотекабанк»		75,9	166,0	807,9	218,7	
Крупные предприятия		39	43 376,8	43 354,2	14 472,1	99,9	82,3
7	ГП «Навоийский ГМК»		23 369,8	16 729,3	9 804,2	71,6	
8	АО «Алмалыкский ГМК»		9 327,3	8 852,4	1 856,3	94,9	
9	АО «Узбекнефтегаз»		3 409,0	5 151,5	83,8	151,1	
10	АО «Узтрансгаз»		3 940,7	3 355,4	158,2	85,1	
11	АО «Худудгазтаъминот»		794,1	2 073,8	0,0	261,1	
12	АО «Узметкомбинат»		208,9	1 393,3	13,8	667,0	
13	АО «Узбектелеком»		819,1	1 269,3	12,1	155,0	
14	АО «Навоиазот»		97,4	1 058,0	136,9	1 085,8	
15	АО «Ферганаазот»		201,0	913,7	51,9	454,6	
16	АО «Узавтосаноат»		58,0	449,6	11,4	774,5	
17	ООО «UMS»		268,6	315,8	0,3	117,6	
18	АО «Узбекуголь»		145,9	290,6	34,4	199,1	
19	АО «Узбекистон МЭТ»		69,1	173,0	9,5	250,3	
20	АО «Узбекгеофизика»		80,7	143,6	78,6	178,0	
21	АО «Uzbekistan airways»		64,6	138,2	1 081,5	214,0	
22	АО «Ново-Ангренская ТЭС»		60,8	115,3	2,2	189,5	
23	АО «Узбекистон почтаси»		12,3	92,6	6,2	754,7	
24	АО «Тепловые электростанции»		27,3	92,1	0,0	337,7	
25	АО «Узбекская республиканская товарно-сырьевая биржа»		64,3	79,6	0,3	123,9	
26	ООО «Агрокластер»		26,2	78,1	0,0	297,8	
27	АО «Узкимёсаноат»		17,2	74,4	0,1	433,3	
Другие предприятия		1 692	4 559,6	7 350,8	1 316,1	161,2	14,0
28	АО «UZBAT»		1 862,2	2 036,3	0,1	109,3	
29	АО «Комбинат Ташкентвино»		444,9	886,8	0,0	199,3	
30	ООО «Grand Road Tashkent»		16,7	98,2	0,0	589,6	

Приложение 12. Дивиденды, выплачиваемые предприятиями с государственным участием в разрезе регионов
(млрд сумов)

Т/р	Территория	Дивиденды, выплаченные в 2020 году		Прогноз на 2021 г.	Дивиденды, выплаченные в 2021 году		
		кол-во	сумма		кол-во	сумма	выполнение прогноза, %
Общее		1 343	9 826,7	11 454,1	1 269	13 965,0	121,9
Крупные предприятия		62	9 344,7	11 131,6	61	13 585,9	122,0
Территории		1 281	482,0	322,6	1 208	379,1	117,5
1	Г. Ташкент	292	296,1	221,0	281	277,8	125,7
2	Джизак	56	3,7	48,9	64	44,7	91,4
3	Ташкентская обл.	82	26,8	14,4	77	14,3	99,0
4	Самарканд	113	22,0	7,7	96	6,6	85,8
5	Андижан	84	5,5	4,5	71	6,0	131,2
6	Навои	53	7,4	3,8	49	5,3	136,4
7	Сурхандарья	67	12,1	4,1	62	4,6	113,9
8	Наманган	78	11,9	2,8	70	4,6	164,3
9	Каракалпакстан	70	21,0	3,4	119	3,0	88,1
10	Хорезм	68	15,2	3,4	66	3,0	88,7
11	Сырдарья	37	2,5	3,1	38	2,8	91,9
12	Бухара	72	23,0	2,4	82	2,6	108,2
13	Фергана	95	23,1	1,9	72	2,3	125,9
14	Кашкадарья	114	11,6	1,3	61	1,6	124,9

Приложение 13. Приватизация госпредприятий в разрезе регионов
(млрд сумов)

№	Территория	Кол-во	Сумма
Общее		124	5 574,8
1	Город Ташкент	34	3 272,3
2	Навоийская область	12	1 921,2
3	Джизакская область	3	76,3
4	Самаркандская область	7	59,9
5	Ташкентская область	13	52,6
6	Республика Каракалпакстан	4	44,4
7	Андижанская область	7	41,4
8	Наманганская область	7	30,5
9	Кашкадарьинская область	10	24,3
10	Бухарская область	8	18,5
11	Ферганская область	6	17,2
12	Хорезмская область	10	11,7
13	Сырдарьинская область	2	4,4
14	Сурхандарьинская область	1	0,01

Приложение 14. Предприятия с государственным участием, предлагаемые к продаже, ликвидации и преобразованию

№	Наименование вышестоящей организации	Кол-во предприятий	По проекту постановления				
			Продажа (приложение 1)	Ликвидация (приложение 2)	Преобразование в учреждения (приложение 3)	Преобразование в филиалы (приложение 4)	Передача в УФ (приложение 5)
Общее		773	209	255	77	183	49
1	Инспекция по надзору за агропромышленным комплексом	1		1			
2	Министерство по развитию информационных технологий и коммуникаций	12	8	4			
3	Министерство занятости и трудовых отношений	6	5		1		
4	Рынок и торговые комплексы	11		11			
5	Государственный комитет по ветеринарии и развитию животноводства	1	1				
6	Агентство по управлению государственными активами	86	13	63	10		
7	Государственный комитет по геологии и минеральным ресурсам	4	1	2	1		
8	Комитет по управлению государственными резервами	1			1		
9	Государственный налоговый комитет	4	2	2			
10	Государственный комитет по статистике	1		1			
11	Министерство инвестиций и внешней торговли	5	1	4			
12	Министерство инновационного развития	7	2	1	4		
13	Национальное агентство перспективных проектов	2	2				
14	Министерство внутренних дел	5	1	3	1		
15	Кадастровое агентство	2	1	1			
16	Кинематографическое агентство	7	1	6			
17	Министерство сельского хозяйства	45	38	7			
18	Совет Министров Республики Каракалпакстан, хокимияты областей и города Ташкента	119	34	60	25		
19	Министерство строительства	13	11	2			
20	Министерство культуры	4	3	1			

21	Министерство дошкольного образования	3	2	1			
22	Комитет по межнациональным отношениям и дружбе с зарубежными странами	1		1			
23	Министерство обороны	19	16	1	2		
24	Высшая аттестационная комиссия	1	1				
25	Министерство высшего и среднего специального образования	9	4	4	1		
26	Государственный комитет промышленной безопасности	1	1				
27	Министерство здравоохранения	17	13	2	2		
28	Министерство по развитию спорта	2	1	1			
29	Министерство водного хозяйства	5	1	3	1		
30	Министерство транспорта	4	3	1			
31	Комитет автомобильных дорог при Министерстве транспорта	264	10	20	2	183	49
32	Министерство туризма и культурного наследия	3	1	2			
33	Генеральная прокуратура Республики Узбекистан	1			1		
34	Кабинет Министров Республики Узбекистан	22	1		21		
35	Пограничные войска Службы государственной безопасности Республики Узбекистан	1		1			
36	Олий Мажлис Республики Узбекистан	1			1		
37	Верховный суд Республики Узбекистан	1			1		
38	Агентство технического регулирования Узбекистана	3	2	1			
39	Фонд реконструкции и развития Узбекистана	2	2				
40	Академия наук Узбекистана	9	6	3			
41	Министерство жилищно-коммунального хозяйства	40	3	37			
42	Государственный комитет лесного хозяйства	5	1	3	1		
43	МЧС	1			1		
44	Министерство народного образования	3	2	1			
45	Государственный комитет по экологии и охране окружающей среды	19	15	4			